



# Alianzas Estratégicas

Conectar, Integrar y Humanizar



# Índice

Prólogo 1: Daniel Passerini	3
Prólogo 2: Enzo Cravero	5
<b>Capítulo 1: Alianzas</b>	
1.1 Conceptualización	9
<b>Capítulo 2: Conservación de la Biodiversidad</b>	
Presentación	15
2.1 Secretaría de Ambiente Sustentable y Economía Circular	19
2.2 Reserva Experimental Horco Molle	23
2.3 Administración de Parques Nacionales	31
2.4 Centro de Zoología Aplicada	37
2.5 Policía Ambiental de la Provincia de Córdoba	41
2.6 Patrulla Ambiental de la Provincia de Córdoba	45
<b>Capítulo 3: Animales de Compañía</b>	
Presentación	49
3.1 Ente Intermunicipal de Gestión Metropolitana	53
3.2 Programa Bienestar Animal	57
3.3 Renault	61
<b>Capítulo 4: Economía Circular</b>	
Presentación	67
4.1 Cumbre Mundial de Economía Circular	71
4.2 Clúster de Economía Circular	77
4.3 Concejo Deliberante de la Ciudad de Córdoba	73
4.4 TAMSE	79
4.5 Agencia Córdoba Joven	93
4.6 Agencia Córdoba Deportes	97
4.7 Lotería de Córdoba	101
4.8 Bancor	105
4.9 Municipalidad de Despeñaderos	109
4.10 Cooperativa La Esperanza	113
4.11 Gestamp	117

<b>4.12 Scarpatti Amoblamientos</b>	<b>123</b>
<b>4.13 Circularis</b>	<b>129</b>
<b>4.14 Grido</b>	<b>133</b>
<b>4.15 Xipa</b>	<b>139</b>
<b>4.16 3C Construcciones</b>	<b>143</b>
<b>4.17 SOL.Ar</b>	<b>147</b>
<b>4.18 Marga Taller</b>	<b>151</b>
<b>4.19 Munay Ecocosas</b>	<b>157</b>
<b>4.20 Club Atlético Talleres</b>	<b>161</b>
<b>4.21 Asociación Deportiva Atenas</b>	<b>165</b>
<b>4.22 MEDSA (Mesa de Escuelas de Deporte Social Activa de Córdoba)</b>	<b>169</b>
<b>4.23 Grupo Manzi</b>	<b>175</b>
<b>4.24 Iveco Group</b>	<b>179</b>
<b>Capítulo 5: Transformación Energética</b>	
<b>Presentación</b>	<b>183</b>
<b>5.1 Secretaría de Biocombustibles y Energías Renovables - Ministerio de Servicios Públicos de la Provincia de Córdoba</b>	<b>187</b>
<b>5.2 EPEC - Empresa Provincial de Energía de Córdoba</b>	<b>191</b>
<b>Capítulo 6: Educación Ambiental</b>	
<b>Presentación</b>	<b>195</b>
<b>6.1 Universidad Nacional de Córdoba</b>	<b>199</b>
<b>6.2 Ministerio de Educación de la Provincia de Córdoba</b>	<b>205</b>
<b>6.3 SADOP (Sindicato Argentino de Docentes Privados)</b>	<b>211</b>
<b>6.4 Programa Córdoba Florece</b>	<b>215</b>
<b>6.5 Luthería Social</b>	<b>219</b>
<b>6.6 Dambel</b>	<b>223</b>
<b>6.7 Proyecto Nifty - Instituto Técnico La Falda</b>	<b>227</b>
<b>6.8 Escuela Especial Ckari Cay</b>	<b>231</b>
<b>6.9 UAPSG - Unión Argentina de Prestadores de Servicios Geriátricos / Cámara de Geriátricos de Córdoba</b>	<b>235</b>
<b>6.10 Scouts de Argentina</b>	<b>239</b>
<b>Capítulo 7: Conclusiones</b>	<b>243</b>
<b>Capítulo 8: Agradecimientos</b>	<b>247</b>

## Prólogos

### Por Daniel Passerini, Intendente de la ciudad de Córdoba

Durante mi rol como Viceintendente de la ciudad de Córdoba, me tocó conducir el debate y la audiencia pública por la creación del Ente BioCórdoba. Fue la participación popular más importante en una audiencia pública de la historia del Concejo Deliberante. Fue un debate respetuoso, profundo y desde muchas miradas que enriquecieron el proyecto original. En el debate se fueron generando cambios y terminamos con un texto aprobado por todos los bloques políticos.

Desde el principio de la gestión me involucré en el seguimiento de este nuevo Ente, y vi como empezaba a ser aquello que habíamos discutido y debatido en el recinto. Como siempre digo: no prometimos nada, pero sí nos comprometimos a que fuera un actor fundamental en pensar esta Ciudad que soñábamos con Martín Llaryora y que, en ese momento, estaba lejos de ser.

Creo en el Estado Presente y en la Comunidad Organizada. Tomamos la decisión política de crear este Ente para atender la problemática del cierre del Zoológico y su transformación en el Parque de la Biodiversidad, para potenciar la economía circular, la transición energética y la educación ambiental. Estado Presente. Lo hicimos con una gran audiencia pública que fijó criterios de participación modernos del mismo, como su consejo consultivo, su comité de expertos y sus comisiones de seguimiento. Comunidad Organizada.

Cuando asumí como Intendente de la Ciudad de Córdoba marqué como ejes de mi gestión la necesidad de "Conectar, Integrar y Humanizar la gestión". Por eso me pareció atinada la selección del título de este libro compilatorio: "Alianzas Estratégicas: Conectar, Integrar y Humanizar".

Durante toda mi vida pública decidí estar cerca de la gente: escuchar, hablar, intentar soluciones. Fui entendiendo que muchas veces lo que se necesita es encontrarse para compartir los problemas, y entonces las soluciones se vuelven posibles. De allí lo que llamo "Conectar". Encontrarnos. Estar Cerca. Compartir.

"Integrar" es sentirnos parte de lo mismo. Es lo que deseo para mi Nación, mi provincia y especialmente para mi Ciudad. Algo que es clave para pensar colectivamente nuestro destino. Eso tenemos que lograr con todos: las instituciones, empresas, personas de nuestra ciudad, sentirnos parte de lo mismo. Esa tarea es la que me lleva todos los días a escuchar activamente a cada uno de ellos, y pensar una ciudad que nos contenga a todos y nos ayude a lograr nuestros objetivos como persona.

"Humanizar la gestión". Soy profundamente humanista y sigo a nuestro querido Papa Francisco que con su sabiduría nos pide humanizar la política. Creo desde siempre que el centro de las decisiones debe ser la persona humana. Estoy convencido de ello, que debemos promover el encuentro, la mirada en el otro, el desarrollo personal de cada vecino y vecina de la Ciudad, y darle la mejor calidad de vida posible.

Celebro estos cuatro años de la creación del Ente BioCórdoba porque creo que es un legado que dejamos a nuestra querida Ciudad. Una institución que va a pensar en los problemas globales vinculados al ambiente y va a velar por el cuidado de nuestra casa común. Me siento orgulloso de haber conducido ese proceso de debate.

Aquí encontrarán escritos algunos de los hitos de BioCórdoba que creo que será de un valor histórico fundamental.

Muchas Gracias a todos y cada uno de los que hacen BioCórdoba todos los días. Los que ponen tiempo, esfuerzo, amor, entusiasmo para que crezca día a día.

Los invito a leer estas páginas y a soñar con otras tantas aún no escritas.

Afectuosamente.



**Dr. Daniel Passerini**  
**Intendente de la ciudad de Córdoba**

## Por Enzo Cravero, Presidente Ente Municipal BioCórdoba

Martin Llaryora me designó como el primer Presidente del recientemente creado Ente Municipal BioCórdoba a mediados de diciembre de 2020. Daniel Passerini me ratificó en el cargo el 10 de diciembre de 2023. Llevo casi cuatro años a cargo de la gestión de esta institución hermosa que fue concebida con mucho debate y mucho esfuerzo. Que desde sus comienzos ha sido parte de la planificación de una ciudad más amigable con el ambiente. Que ha crecido y crecido gracias al empeño, trabajo y amor de la gente que forma parte y que me siento orgulloso y agradecido de conducir.

El Secretario de Gestión Ambiental y Sostenibilidad, Jorge Folloni, tuvo la apertura y generosidad para que esta nueva institución tuviera protagonismo en la ciudad. También trabajó fuertemente por su aprobación, constitución y consolidación.

El primer Directorio fue integrado por Julio Tejeda y Soledad Lassaga, con quienes nos encontramos con la tarea de armar los primeros equipos de gestión, las primeras líneas de acción y empezar a hacer con la fuerza y entusiasmo de la creación. Actualmente, el Directorio está integrado por Juliana García Aresca y Gerardo Chacón, que son compañeros excepcionales en este camino que a veces parece una montaña rusa.

Cuando emprendimos la tarea de trabajar en este libro con la participación de tantos actores encontré a las personas indicadas para hacer el trabajo de coordinar agendas, generar recordatorios (permanentes) y correr detrás de cada detalle a quienes deseo agradecer en su nombre a todo el equipo que lo hizo posible: Ivana Velardez y Verónica Martínez.

Contar la historia de una institución desde la visión de algunos de nuestros aliados es tarea difícil y por qué no arriesgada. Pero nos parece una buena forma de mostrar nuestro accionar.

Entendemos las alianzas estratégicas como la forma de generar sinergia institucional, alinear objetivos y avanzar en conjunto con mayor alcance en los resultados.

Hemos realizado cientos de convenios con instituciones y cada uno ha generado múltiples actividades. También realizamos acciones con muchos organismos, empresas, universidades, ONGs, etc., porque entendemos que es la forma de estar cerca.

Martin Llaryora siempre nos motivó a soñar en grande, a pensar en la grandeza de la ciudad, a trabajar por ella. Siempre con esa dedicación y fuerza avanzamos mucho y muy rápido. Es uno de esos líderes que inspiran y acompañan. Siempre estuvo ahí cada vez que las cosas parecían que no salían. Y salieron.

Conectar, Integrar y Humanizar nos dijo el intendente Daniel Passerini al momento de asumir su gestión y renovó esos sueños y los elevó. Pensar en conectar es lo que hacemos con cada Alianza, cada acción en conjunto. En este libro faltan muchos aliados, faltan muchas más acciones de las que hemos realizado. Son muchas las personas e instituciones con quienes hemos conectado, solo porque estamos convencidos que hace bien a la ciudad, a la provincia, al país, al planeta, nuestra casa común.

De ambos, Martin y Daniel, traigo la convicción de pensar que podemos cambiar el mundo desde el lugar en el que estamos. Que desde Córdoba podemos hacerlo posible. Y con la fuerza de esa convicción trabajamos todos los días al lado de un equipo hermoso de personas que avanza a pesar de las dificultades que se presenten y van consiguiendo los objetivos planteados.

En la sistematización de este libro quisimos mostrar los objetivos por los que trabaja BioCórdoba.

En el primer capítulo contamos acerca de las Alianzas para lograr el desarrollo sostenible. Sobre esto, quiero dejarles algo que llevo dicho muchas veces, y es que el Objetivo de Desarrollo Sostenible N° 17: "Alianzas para lograr los Objetivos" es el más importante, porque nos acerca a la posibilidad de concreción del resto. Quien crea que en soledad puede avanzar en semejantes objetivos, pienso que está equivocado.

En el Capítulo 2 hablamos de la Conservación de la Biodiversidad, un objetivo en el trabajamos desde la constitución de BioCórdoba, avanzando con el cierre del Zoológico de la Ciudad y la creación del Parque de la Biodiversidad: una nueva institución dedicada a la Educación Ambiental, a ser un centro de rescate y a generar proyectos de conservación, que es modelo en Latinoamérica.

En el Capítulo 3 contamos una parte de un trabajo hermoso que hicimos con muchas y muchos aliados: la protección de los animales de compañía en la ciudad de Córdoba y muchas instituciones afines. Este trabajo consiste en preparar una Ciudad para que sea amiga de los animales de compañía y atender la problemática de salud pública de los perros y gatos en situación de calle. Avanzamos muchísimo gracias a un gran equipo que pone mucho amor en cada una de sus acciones pensando en nuestros animales a cada momento, y como mejorar su bienestar. Y cómo esto se ha convertido en modelo de gestión a nivel nacional.

El cuarto capítulo congrega a muchos aliados y trata sobre la potenciación de la Economía Circular en la ciudad de Córdoba. Aquí tenemos vínculos que queremos contar con empresas, organismos públicos, Cooperativas, ONGs, Universidades, Emprendedores. Y cómo todo ello confluye en las Cumbres Mundiales de Economía Circular. Aquí se crearon instituciones que acompañaron el cambio, como el Clúster de Economía Circular, la Escuela Municipal de Economía Circular y el Observatorio de Economía Circular.

En el quinto capítulo hablamos sobre "Transformación Energética" y del esfuerzo que estamos haciendo con muchas instituciones y la Provincia de Córdoba para lograrla. Y de cómo venimos dando el debate a nivel nacional sobre la promoción de los biocombustibles por una necesidad de autoabastecimiento y de menor impacto ambiental.

En el Capítulo 6 "Educación Ambiental", mostramos cómo ésta es transversal a cada una de nuestras actividades: cada acción está pensada y ejecutada con una visión educativa. Nuestro equipo viene generando alianzas de manera permanente que nos permiten estar cerca. Nos permiten conectar primero, luego integrar y siempre humanizando. Poniendo en el centro a la persona humana.

Espero que este libro sea de utilidad para quienes transitan el camino de la gestión pública y para quienes sueñan, como nosotros, con cambiar el mundo. Y más que utilidad, deseo que sea inspiración para la acción.

Espero que sea disfrutado por cada lector.



**Enzo Cravero**  
**Presidente BioCórdoba**



## Créditos

Intendente Municipal Ciudad de  
Córdoba

**Daniel Passerini**

Viceintendente Municipal Ciudad  
de Córdoba

**Javier Pretto**

Presidente Ente BioCórdoba

**Enzo Cravero**

Vocal Ente BioCórdoba

**Juliana García Aresca**

Vocal Ente BioCórdoba

**Gerardo Chacón**

Directora de Prensa

**Ivana Velardez**

Compilación, Redacción y  
Edición

**Verónica Martínez**

Diseño

**Guillermo Suárez**

**Nayla Bigón**

**ISBN en trámite**



Cumbre  
Mundial de  
Economía  
Circular

rcerredición



rcerredición



Cumbre  
Mundial de  
Economía  
Circular

rcerredición

# Capítulo 1





# CAPÍTULO 1

## ALIANZAS

### Agenda 2030: una hoja de ruta hacia el desarrollo sostenible

En septiembre de 2015, los líderes mundiales adoptaron un conjunto de metas globales para acabar con la pobreza, proteger el planeta y garantizar la prosperidad. Los aspectos centrales de esa agenda mundial de desarrollo sostenible son los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Los ODS abordan una amplia gama de áreas esenciales para el desarrollo sostenible, tales como la erradicación de la pobreza (ODS 1), la igualdad de género (ODS 5), y la acción por el clima (ODS 13). Cada uno de estos Objetivos está interrelacionado, y su cumplimiento exige la colaboración de gobiernos, empresas, y la sociedad civil a nivel local y global. Para asegurar el éxito de la Agenda 2030, la ONU destaca la importancia de las alianzas estratégicas entre los distintos sectores, lo que queda reflejado en el ODS 17, que tiene como meta "fortalecer los medios de implementación y revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible".

Las Naciones Unidas esperan que este plan represente una oportunidad para que los países y sus sociedades aborden un nuevo camino que tiene como ideal mejorar la vida de las personas, sin dejar a nadie atrás. Esa finalidad está desglosada en los 17 Objetivos de desarrollo sostenible. Cada uno de los Objetivos tiene metas específicas que deben alcanzarse en los próximos años.

Para poder cumplir estas metas, todos tienen que hacer su parte. Entonces, si la sociedad desea transformar nuestro mundo para mejor, tanto los gobiernos, el sector privado, las comunidades y cada persona debe cooperar.

La consecución de los ODS para 2030 requerirá acciones concertadas por parte de la sociedad civil, las empresas, los organismos internacionales, las organizaciones religiosas y los particulares, entre otros agentes

### Alianzas para el logro de los Objetivos

Los ODS solo se pueden alcanzar con cooperación y sólidas asociaciones mundiales. Para que un programa de desarrollo se logre satisfactoriamente, es necesario establecer asociaciones inclusivas sobre principios, valores y objetivos compartidos.

Estas asociaciones a nivel local, nacional, regional y mundial deben centrarse primero en las personas y el planeta. Por ello es urgente revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible. El primer paso debe ser aportar recursos financieros de múltiples fuentes para los países en desarrollo.

Las alianzas ocupan un papel central para alcanzar las metas fijadas por los diecisiete Objetivos de Desarrollo Sostenible que componen la Agenda 2030 de las Naciones Unidas cuyo Objetivo 17, "Alianzas para lograr los Objetivos", suele definirse como esencial para las iniciativas transformadoras que son necesarias para su realización.

El Objetivo 17 busca fortalecer los medios de ejecución y revitalizar la alianza mundial para el desarrollo sostenible. Para que una agenda de desarrollo sostenible sea eficaz es necesario forjar alianzas entre los gobiernos, el sector privado y la sociedad civil.

El ODS 17 hace hincapié en el fortalecimiento de los medios para implementar los ODS mediante la acción en siete áreas: finanzas, tecnología, comercio, creación de capacidad, coherencia de políticas, alianzas y datos. Para ello se proponen dos formas clave: una Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible liderada por los gobiernos para fortalecer la cooperación internacional y la asistencia para el desarrollo y, para complementarla, alianzas de múltiples partes interesadas que trabajen a nivel mundial, regional, nacional o subnacional con el fin de “movilizar y compartir conocimientos, experiencia, tecnología y recursos financieros para apoyar la implementación de los ODS”.

El ODS 17 tiene 19 metas y 24 indicadores. Aún no hay datos disponibles para los siguientes indicadores: 17.5.1, 17.6.1, 17.7.1, 17.13.1, 17.14.1, 17.17.1. Para todos los demás indicadores, hay datos y mapas del mundo disponibles para visualizar el progreso.

La Agenda 2030 es universal y exige la implicación de todos los países, tanto desarrollados como en desarrollo, para garantizar que nadie se quede atrás. También requiere la colaboración entre los gobiernos, el sector privado y la sociedad civil.

Estas alianzas se construyen sobre la base de principios y valores, una visión compartida y objetivos comunes que otorgan prioridad a las personas y al planeta, y son necesarias a nivel mundial, regional, nacional y local.

### Las alianzas como eje para el desarrollo sostenible

Teniendo en cuenta, que en el marco de los ODS, el Objetivo 17 parece centralizar las acciones y metas, resulta, en cierta medida, limitada la visión que ofrece el Objetivo 17 con respecto a las alianzas ya su posible contribución a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

De las 19 metas asociadas al Objetivo 17, es posible destacar dos metas relevantes en este aspecto:

- **Meta 17.16:** Mejorar la Alianza para el Desarrollo Sostenible, complementada por alianzas entre los múltiples interesados que movilicen e intercambien conocimientos, especialización, tecnología y recursos financieros, a fin de apoyar el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en todos los países, particularmente en los países en desarrollo.
- **Meta 17.17:** (Adaptada) Fomentar y promover la articulación entre las organizaciones de la sociedad civil, las organizaciones empresariales y los organismos públicos nacionales en la gestión de las políticas públicas

Las alianzas entre múltiples partes interesadas se reducen a mecanismos instrumentales más bien áridos al servicio de las relaciones con los donantes. La clasificación de las alianzas entre múltiples partes interesadas como “alianzas públicas, público - privadas y de la sociedad civil” presenta una visión restringida de la amplia gama de relaciones entre múltiples actores y niveles que trabajan para lograr las metas de los ODS. La inclusión de las alianzas público - privadas bajo el paraguas de las “alianzas entre múltiples partes interesadas” es particularmente problemática. Aunque la combinación de las dos formas es común (Pattberg y Widerberg, 2016:43), las alianzas público-privadas generalmente se entienden como acuerdos en los que los gobiernos contratan a las empresas para que presten servicios o construyan infraestructura, mientras que las alianzas entre múltiples partes interesadas son relaciones no contractuales más flexibles que involucran a actores de una variedad de sectores diferentes de la sociedad (Caplan y Stott, 2008:25).

Hoy el mundo está más interconectado que nunca. Mejorar el acceso a la tecnología y los conocimientos es una forma importante de intercambiar ideas y propiciar la innovación. Para lograr el crecimiento y desarrollo sostenibles, es vital que se coordinen las políticas para ayudar a los países en desarrollo a manejar su deuda y para promover inversiones para los menos desarrollados.

La finalidad de los Objetivos es mejorar la cooperación Norte-Sur y Sur-Sur, apoyando los planes nacionales en el cumplimiento de todas las metas. Promover el comercio internacional y ayudar a los países en desarrollo para que aumenten sus exportaciones, forma parte del desafío de lograr un sistema de comercio universal equitativo y basado en reglas que sea justo, abierto y beneficie a todos.

Las alianzas deben ser presentadas como una vía más dinámica al servicio de las transformaciones necesarias para lograr los Objetivos, lo cual exige: reconocer la necesidad de establecer relaciones más profundas a múltiples niveles y entre múltiples actores; promover la responsabilidad colectiva para lograr los ODS; y una base empírica más firme en el diseño y elección de políticas de alianzas con un intercambio mutuo de conocimientos y aprendizaje más sólido.

## Conclusiones

Cada vez hay más conciencia de que se requieren cambios estructurales profundos para alcanzar las metas de los ODS. Para apoyar estas transformaciones se necesita una conceptualización más amplia de las alianzas, que ofrezca perspectivas sobre cómo las diferentes formas de colaboración podrían contribuir a mejorar aspectos económicos, sociales y ambientales para la sociedad, las organizaciones y las personas. Además, los cambios en las políticas, las prácticas sociales, las relaciones, las rutinas y los valores que exige el cambio de sistemas requieren alianzas que estén mejor alineadas y guiadas. Para cumplir con estos requisitos, es necesaria una visión renovada de las "alianzas para lograr los Objetivos".

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible solo se pueden conseguir con asociaciones mundiales sólidas y cooperación para garantizar que nadie se quede atrás en nuestro camino hacia el desarrollo. El desarrollo sostenible no puede lograrse con la participación de una única organización o un único Gobierno. Las alianzas son un elemento fundamental para lograr los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

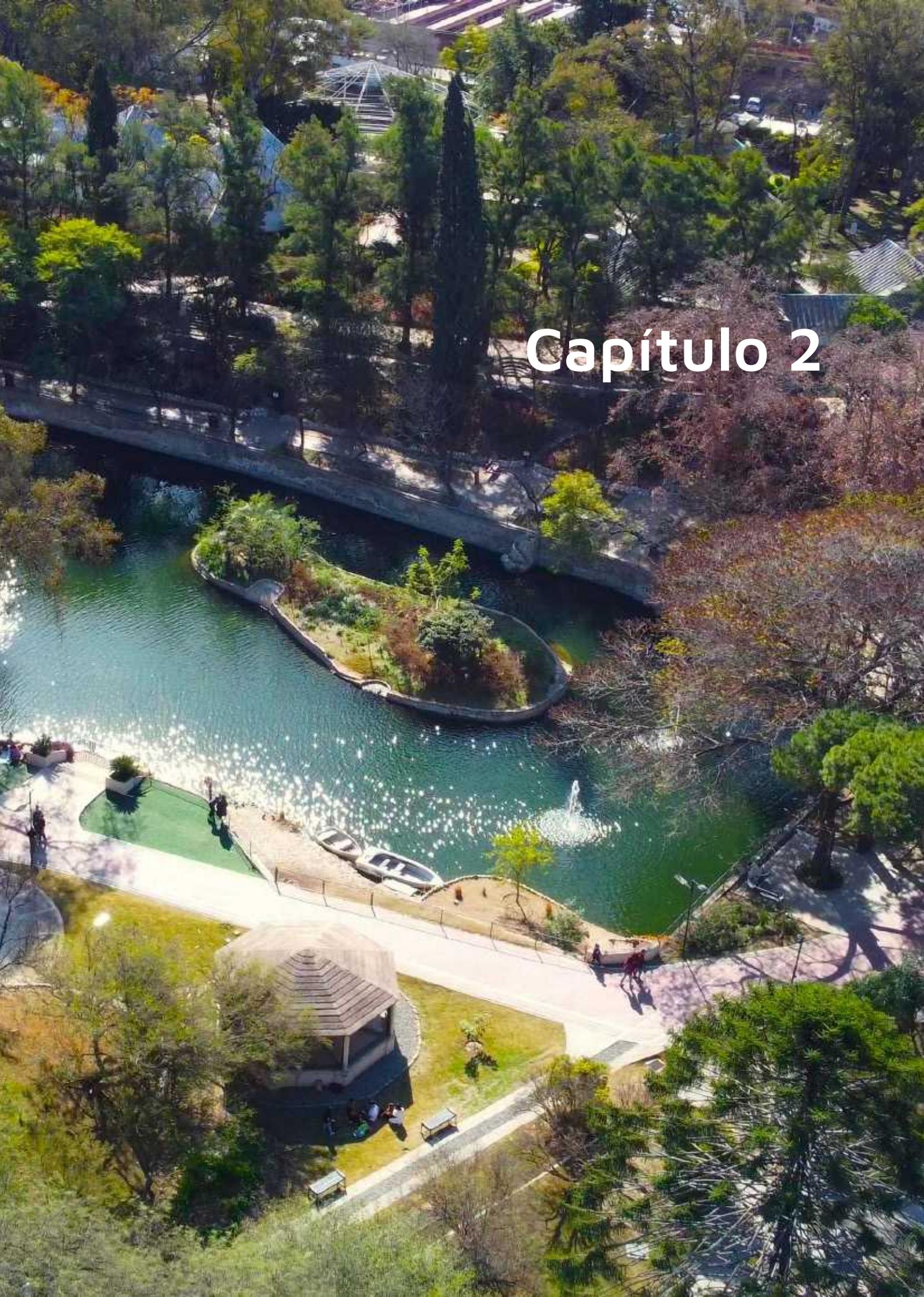
Aún no está claro cómo será la evolución de los acontecimientos, pero algo es seguro: la escala y la complejidad de la transformación económica, ambiental y social que se producirá serán tales que ningún sector, gubernamental, empresarial, de la sociedad civil o el ámbito académico, podrá gestionar las transformaciones necesarias de manera aislada.

Desde la gestión de la Municipalidad de Córdoba, se generan espacios con el propósito de lograr un cambio profundo en materia de educación ambiental, protección animal, economía circular, y desarrollo sustentable, sobre la base de acuerdos multinivel y multisector. Lograr un desarrollo sustentable y sostenible implica definir nuevas políticas públicas que promuevan el enriquecimiento ambiental, la investigación científica, la utilización de medios y fuentes de energías renovables y la difusión sobre asuntos ambientales, siempre en articulación con diversos agentes de cambio, con el Objetivo de que sean cada vez más quienes que se sumen a las transformaciones que el mundo necesita.

El desarrollo sostenible sólo será posible con el trabajo colaborativo. En este libro abordaremos el esfuerzo conjunto de diversos actores e instituciones en generar alianzas para el trabajo conjunto hacia un desarrollo sostenible de nuestra ciudad y nuestra provincia.



# Capítulo 2





## CAPÍTULO 2

### CONSERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD

#### Introducción

En este capítulo tratamos sobre uno de los objetivos que estuvieron presentes desde la creación de BioCórdoba que es el de la conservación de la biodiversidad. Este objetivo está en línea con el diagnóstico mundial de la escasez de recursos y activos ambientales y la necesidad de regenerar lo perdido y conservar lo posible.

Aquí contamos cómo nuestras alianzas con otras instituciones nos ayudaron y ayudan a conseguir este objetivo. Desde la Secretaría de Ambiente Sustentable y Economía Circular que fue la promotora de la creación del Ente BioCórdoba para que la ciudad tenga una institución moderna, con procedimientos ágiles y que piense en los nuevos paradigmas que se atienden a partir de una ciudad amigable con el ambiente. Todo empezó, como se contará en este capítulo, con la decisión de dar el debate por el cierre del zoológico que llevaba 30 años en manos de un privado, con una mirada de lucro y espectáculo del mismo. Y siguió con la decisión política del intendente Martín Llaryora y del viceintendente Daniel Passerini de cerrarlo, crear el Parque de la Biodiversidad, y pensar en la conservación de la biodiversidad, la educación ambiental con investigación científica, el cuidado de la fauna doméstica, el desarrollo sostenible y la economía circular.

Con la Reserva Experimental Horco Molle, como con otras instituciones realizamos proyectos de conservación. Intentamos vincular instituciones para generar mecanismos de cría y reinserción de animales extintos o en peligro de extinción. En este caso hemos tenido el logro de reinsertar cinco crías de tucanes en el predio de la Reserva Experimental Horco Molle, donde continúa su seguimiento. Lo contaremos más adelante pero el proceso lleva mucho trabajo y mucho amor para que culmine con éxito. Otros proyectos de conservación en los que participamos son los de ocelote (*Leopardus pardales*), cardenal amarillo (*Gubernatrix cristata*), tucán (*Ramphastos toco*), muitú (*Crax fasciolata*), tortuga canaleta (*Acanthochelys spixxi*), oso melero (*Tamandua tetradactyla*), yaguareté (*Panthera onca*), guacamayo Maracaná (*Primolius maracana*), y el Proyecto Ansenúza.

Todos estos proyectos han sido trabajados con numerosas instituciones de gran trayectoria con las que seguimos fortaleciendo los vínculos, convencidos de la eficacia de estas alianzas. Con las mismas instituciones realizamos estudios para traslados o liberaciones de animales / individuos a otro destino en el que sus condiciones puedan mejorarse.

Cada especie tiene un rol biológico en los ecosistemas y al desaparecer generan un desequilibrio al mismo. Por eso es importante hacer todos los esfuerzos para preservarlas y conservarlas.

Contamos además nuestra alianza con el Centro de Zoología Aplicada, la prestigiosa institución que tiene su sede en el actual Parque de la Biodiversidad y es dependiente de la Facultad de Ciencias Exactas, Físicas y Naturales de la Universidad Nacional de Córdoba.

Finalmente, relatamos someramente el vínculo necesario con las autoridades de aplicación en materia de fauna silvestre: la Policía Ambiental y la Patrulla Ambiental de la provincia de Córdoba. Con ambas interactuamos de manera permanente a partir de la declaración del Parque de la Biodiversidad como Centro de Rescate. Pero, ¿Qué es un Centro de Rescate? Es una institución que recibe a los animales silvestres recuperados por la autoridad de aplicación, donde se les realiza un chequeo integral, se los estabiliza clínicamente y comienza una rehabilitación interdisciplinaria para evaluar la posibilidad de reinsertarlos en su hábitat natural, o si deben permanecer en algún centro controlado.



## Secretaría de Ambiente Sustentable y Economía Circular



Secretaría de  
**Ambiente Sustentable  
y Economía Circular**



Entrevista con Mgter. Jorge Folloni, Secretario de Ambiente Sustentable y Economía Circular de la Municipalidad de Córdoba

### La Transformación Institucional que jerarquizó la Política Ambiental en Córdoba

Desde el inicio de la gestión de Martín Llaryora como intendente de Córdoba en 2019, la política ambiental experimentó un avance sin precedentes. Este enfoque redefinió las responsabilidades del Estado, alineando el diseño urbano con la protección de la naturaleza.



El primer paso fue la creación de la Secretaría de Gestión Ambiental y Sostenibilidad, que marcó un cambio institucional al absorber áreas como Higiene Urbana, Espacios Verdes, la Universidad Libre del Ambiente (ULA) y el Jardín Botánico. Antes de esta transformación, la gestión ambiental estaba relegada a una subsecretaría dentro de Desarrollo Urbano, lo que refleja la jerarquización de la política ambiental.

### El desafío del ex-zoológico: hacia una visión de biodiversidad.

Uno de los proyectos emblemáticos fue la reconversión del ex-zoológico de Córdoba. Desde la ULA, bajo la dirección de Enzo Cravero, se realizó un relevamiento técnico y biológico del predio y las condiciones de vida de los animales. Con esta información, se presentó al intendente una propuesta inicial que fue superada por una visión más ambiciosa: la creación de una institución modelo para políticas ambientales en Sudamérica.

## El nacimiento de BioCórdoba

Así surgió BioCórdoba, un ente autárquico diseñado para gestionar integralmente las políticas ambientales de la ciudad, incluyendo la protección de la biodiversidad y la economía circular. El Parque de la Biodiversidad, que reemplazó al ex-zoológico, fue solo el primer paso de un plan que incluyó la recuperación de espacios como el Parque Sarmiento y la implementación de políticas de defensa animal.

## La economía circular: una nueva forma de pensar el consumo y los residuos.

BioCórdoba también introdujo la economía circular como un pilar clave para la ciudad. Inspirados en modelos nórdicos, se impulsó la separación de residuos en origen y la creación de la Escuela Municipal de Economía Circular, que capacitó a ciudadanos y sectores productivos en la valorización de residuos. Este enfoque incluyó la integración de cooperativas de reciclaje en la economía local, creando una economía más inclusiva y sostenible.

## Fortaleciendo los corredores biológicos y preservando el monte nativo.

Otro aspecto central fue la creación de corredores biológicos que conectan el Jardín Botánico, la Universidad Libre del Ambiente y la Reserva Natural Urbana "General San Martín". Este corredor preserva el único reservorio de monte nativo en la ciudad, vital para la conservación de especies autóctonas. Además, se revalorizaron espacios como el Parque Sarmiento y el corredor ambiental de la calle Rondeau, mejorando la calidad de vida de los ciudadanos.

## La Cumbre Mundial de Economía Circular.

BioCórdoba ha sido clave en la organización de la Cumbre Mundial de Economía Circular, un foro internacional que posiciona a Córdoba en el mapa global de la sostenibilidad. Este evento reúne a expertos para debatir la transición hacia una economía circular, destacando los avances de la ciudad en esta área.



## La alianza con el Ente BioCórdoba

Si tuviera que resumir en una palabra lo que BioCórdoba significa para la ciudad, esa palabra sería **“fortaleza”**. Frente a los desafíos del cambio climático, las demandas sociales por una mayor protección ambiental y los nuevos paradigmas económicos, el Ente ha permitido a Córdoba posicionarse como un referente en América Latina. El apoyo incondicional del intendente Llaryora fue clave para consolidar esta política, y su visión a largo plazo ha permitido a la ciudad superar viejas prácticas y adoptar un modelo más sostenible y responsable con el medio ambiente.

## Conclusión

En resumen, BioCórdoba se ha consolidado como una “fortaleza” frente a los desafíos ambientales, permitiendo a Córdoba destacarse en América Latina. El apoyo del intendente Llaryora fue clave para esta consolidación, que ha transformado la ciudad en un referente en políticas sostenibles.

### ODS





## Reserva Experimental Horco Molle



### La responsabilidad compartida en la conservación

Entrevista con Biol. Diego Ortiz, encargado de rehabilitación y reintroducción de la Reserva Experimental Horco Molle, Facultad de Ciencias Naturales, Universidad Nacional de Tucumán.

### Historia y Propósito de la Reserva

La Reserva Experimental Horco Molle es un centro de conservación, educación ambiental y rehabilitación de fauna silvestre perteneciente a la Facultad de Ciencias Naturales de la Universidad Nacional de Tucumán, ubicada al pie de la Sierra de San Javier, en la provincia de Tucumán, Argentina. Su nombre proviene de un árbol típico de la zona de las yungas, el Horco Molle, y fue creada en 1986 con el objetivo original de ser un laboratorio de campo para estudiantes y docentes de la universidad.

Con el tiempo, la Reserva ha expandido su propósito inicial y se ha transformado en un espacio dedicado no solo a la investigación científica, sino también a la educación ambiental y la conservación de especies nativas en peligro de extinción. Entre sus funciones principales se encuentran la rehabilitación de animales heridos o afectados por el tráfico ilegal, y la reintroducción de especies a su entorno natural.



## Educación Ambiental como Pilar Fundamental

En la Reserva Experimental Horco Molle no solo trabajamos en la conservación y rehabilitación de especies, sino que también tenemos un fuerte compromiso con la educación ambiental. Recibimos visitas diarias de escuelas, familias y turistas que desean conocer más sobre la flora y fauna del norte argentino. En estas visitas, se les brinda información sobre la problemática ambiental y las formas de mitigar su impacto, mientras recorren nuestras 200 hectáreas de selva guiados por especialistas. Este tipo de actividades nos permite sensibilizar a las personas sobre la importancia de conservar los ecosistemas de las Yungas, y es una parte fundamental de nuestra misión.

## Investigación Científica en la Reserva

Además de la educación, la investigación científica es otro pilar importante de nuestra labor. Mucho del trabajo que se realiza en la Reserva está enmarcado dentro del método científico, y los resultados que obtenemos se publican para contribuir al conocimiento sobre las especies y los ecosistemas de la región. A su vez, la Reserva está abierta a estudiantes y docentes de la Facultad de Ciencias Naturales, quienes pueden utilizar nuestras instalaciones para llevar a cabo investigaciones. Este enfoque de investigación aplicada nos permite generar información valiosa que alimenta tanto nuestros programas de conservación como los esfuerzos globales en esta área.

## Colaboración con el Parque de la Biodiversidad

El trabajo conjunto entre la Reserva Experimental Horco Molle y el Parque de la Biodiversidad tiene un enfoque claro: la rehabilitación y reintroducción de especies en peligro. Un ejemplo destacado de esta colaboración es el proyecto relacionado con los tucanes. Uno de los proyectos más relevantes de la Reserva Horco Molle es el de reforzamiento de poblaciones de tucán grande en la provincia de Tucumán. Este proyecto involucra la rehabilitación de tucanes que llegan desde distintas instituciones, incluidas aves rescatadas del mercado ilegal o nacidas en cautiverio, como las del Parque de la Biodiversidad de Córdoba.



Desde 2017, el Parque de la Biodiversidad ha estado trabajando en la cría asistida de tucanes. La pareja de tucanes toco que viven en el parque desde entonces fueron rescatados del tráfico ilegal. En un proceso gradual que incluyó la mejora de su dieta y condiciones de bienestar, se logró estimular su reproducción. En enero de 2023, el equipo del parque celebró el nacimiento de los primeros dos pichones de tucán toco a través de incubación asistida. En el Parque de la Biodiversidad se llevan a cabo programas de cría de esta especie, mientras que en nuestra Reserva recibimos ejemplares para su rehabilitación. Una vez que se encuentran en condiciones óptimas, los liberamos en su entorno natural.

De manera similar, trabajamos con cardenales amarillos, una especie en peligro de extinción. En nuestra Reserva recibimos los ejemplares que han sido decomisados tanto por la Patrulla o la Policía Ambiental. Estos cardenales son enviados para su rehabilitación, y posteriormente, algunos son derivados al Parque de la Biodiversidad, que cuenta con un programa especializado en su reintroducción en la provincia de Córdoba.

### **El Proyecto Tapir: Un Desafío Ambicioso**

Uno de los proyectos más ambiciosos en el que estamos trabajando es la reintroducción del tapir, una especie que lleva extinta en Tucumán aproximadamente 100 años. Nuestra meta es devolver esta especie a los ambientes naturales de la región, y la colaboración con el Parque de la Biodiversidad será fundamental para lograrlo. La idea es que un ejemplar de tapir sea enviado al Parque de la Biodiversidad, donde participará en programas de conservación y educación ambiental. En el futuro, esperamos que estos animales puedan reproducirse en cautiverio, y que las crías puedan ser liberadas en su entorno natural, cumpliendo así con uno de los principales objetivos de la Reserva: restablecer especies extintas en su hábitat.

### **La Alianza con el Parque de la Biodiversidad: Un Hito en la Conservación**

La alianza con el Parque de la Biodiversidad, firmada en 2023, marca un hito en la historia de la Reserva. Lo más interesante de esta colaboración es que, a pesar de nuestras diferencias estructurales y de financiamiento —una institución pertenece a la Municipalidad de Córdoba y la otra a la Universidad Nacional de Tucumán—, hemos encontrado una forma de trabajar juntos hacia un objetivo común: la protección de la fauna silvestre. Esta sinergia nos ha permitido implementar programas de conservación que ya están mostrando resultados concretos, como el refuerzo de las poblaciones de tucanes y el trabajo conjunto en la conservación del cardenal amarillo.



## Capacitación Mutua y Enriquecimiento Institucional

La creación de esta alianza también ha permitido la capacitación mutua de los equipos de trabajo, quienes intercambian conocimientos y buenas prácticas en manejo de fauna silvestre, rehabilitación de especies y monitoreo de ecosistemas. Este tipo de colaboraciones no solo enriquecen las capacidades de ambas instituciones, sino que también amplían el alcance de sus acciones, permitiendo una mayor eficacia en los programas de conservación.

## Un Futuro Prometedor para la Conservación

El proyecto del tapir es uno de los desafíos más emocionantes que estamos emprendiendo. La reintroducción de una especie extinta en su hábitat natural es una tarea monumental que requiere una planificación minuciosa y el esfuerzo coordinado de diversas instituciones. El Parque de la Biodiversidad jugará un rol crucial en la reproducción de tapires en cautiverio, y en la educación ambiental de la sociedad sobre la importancia de proteger a estas especies. A medida que avancemos en este proyecto, confiamos en que nuestra alianza continuará fortaleciéndose y brindando resultados positivos para la biodiversidad de nuestro país.

## El Rol del Parque de la Biodiversidad en la Educación Ambiental

El rol del Parque de la Biodiversidad no se limita solo a la conservación de especies, sino que también se destaca como un centro de educación ambiental de gran relevancia. Su capacidad para sensibilizar a la sociedad, desde estudiantes hasta familias, es un modelo a seguir. Al fin y al cabo, la educación es clave para que las personas comprendan la importancia de cuidar nuestro entorno natural y se comprometan a protegerlo. En este sentido, nuestras dos instituciones comparten la misión de inspirar a la comunidad para actuar en favor de la biodiversidad y el medio ambiente.

## Resultados Alentadores y Proyecciones a Futuro

Aunque la colaboración entre la Reserva Horco Molle y el Parque de la Biodiversidad de Córdoba es incipiente, los resultados hasta ahora obtenidos son alentadores. La alianza ya ha permitido el fortalecimiento de acciones conjuntas en la rehabilitación de especies y ha abierto la puerta a futuros proyectos de investigación y educación ambiental. Los proyectos actuales y futuros no solo están enfocados en la conservación de especies individuales, sino también en la restauración de ecosistemas completos, como las selvas de yungas en Tucumán.

## Responsabilidad Compartida en la Conservación

Si tuviera que usar una palabra para describir la alianza entre la Reserva Experimental Horco Molle y el Parque de la Biodiversidad de Córdoba, sería "responsabilidad". Este concepto refleja nuestro compromiso compartido con la conservación de especies, la protección de la biodiversidad y la educación ambiental. La colaboración entre nuestras instituciones no solo beneficia a las especies con que trabajamos para proteger, sino que también fortalece nuestros programas de capacitación y el desarrollo de proyectos científicos conjuntos. La conservación es una tarea compleja que no puede ser realizada por una sola institución, y es por eso que las alianzas resultan esenciales para enfrentar la problemática global y local de la pérdida de biodiversidad. Cuantas más instituciones unamos fuerzas para proteger y conservar, mayores serán nuestras posibilidades de éxito.



### **Conclusión: La Importancia del Trabajo en Equipo**

En conclusión, la alianza entre la Reserva Experimental Horco Molle y el Parque de la Biodiversidad demuestra que cuando las instituciones trabajan juntas, los resultados son más significativos y sostenibles. Cada especie que rehabilitamos y reintroducimos en su hábitat representa un paso más hacia un futuro en el que la conservación sea responsabilidad de todos. Esta colaboración no solo refuerza nuestros programas, sino que también envía un mensaje claro: proteger la biodiversidad es un esfuerzo colectivo que necesita del compromiso y la acción de múltiples actores.

La Reserva Experimental Horco Molle es un centro de conservación, educación ambiental y rehabilitación de fauna silvestre perteneciente a la Facultad de Ciencias Naturales de la Universidad Nacional de Tucumán, ubicada al pie de la Sierra de San Javier, en la provincia de Tucumán, Argentina. Su nombre proviene de un árbol típico de la zona de las yungas, el Horco Molle, y fue creada en 1986 con el objetivo original de ser un laboratorio de campo para estudiantes y docentes de la universidad.

Con el tiempo, la Reserva ha expandido su propósito inicial y se ha transformado en un espacio dedicado no solo a la investigación científica, sino también a la educación ambiental y la conservación de especies nativas en peligro de extinción. Entre sus funciones principales se encuentran la rehabilitación de animales heridos o afectados por el tráfico ilegal, y la reintroducción de especies a su entorno natural.

En la Reserva Experimental Horco Molle no solo trabajamos en la conservación y rehabilitación de especies, sino que también tenemos un fuerte compromiso con la educación ambiental. Recibimos visitas diarias de escuelas, familias y turistas que desean conocer más sobre la flora y fauna del norte argentino. En estas visitas, se les brinda información sobre la problemática ambiental y las formas de mitigar su impacto, mientras recorren nuestras 200 hectáreas de selva guiados por especialistas. Este tipo de actividades nos permite sensibilizar a las personas sobre la importancia de conservar los ecosistemas de las Yungas, y es una parte fundamental de nuestra misión.

Además de la educación, la investigación científica es otro pilar importante de nuestra labor. Mucho del trabajo que se realiza en la Reserva está enmarcado dentro del método científico, y los resultados que obtenemos se publican para contribuir al conocimiento sobre las especies y los ecosistemas de la región. A su vez, la Reserva está abierta a estudiantes y docentes de la Facultad de Ciencias Naturales, quienes pueden utilizar nuestras instalaciones para llevar a cabo investigaciones. Este enfoque de investigación aplicada nos permite generar información valiosa que alimenta tanto nuestros programas de conservación como los esfuerzos globales en esta área.

El trabajo conjunto entre la Reserva Experimental Horco Molle y el Parque de la Biodiversidad tiene un enfoque claro: la rehabilitación y reintroducción de especies en peligro. Un ejemplo destacado de esta

colaboración es el proyecto relacionado con los tucanes. Uno de los proyectos más relevantes de la Reserva Horco Molle es el de reforzamiento de poblaciones de tucán grande en la provincia de Tucumán. Este proyecto involucra la rehabilitación de tucanes que llegan desde distintas instituciones, incluidas aves rescatadas del mercado ilegal o nacidas en cautiverio, como las del Parque de la Biodiversidad de Córdoba. Desde 2017, el Parque de la Biodiversidad ha estado trabajando en la cría asistida de tucanes. La pareja de tucanes toco que viven en el parque desde entonces fueron rescatados del tráfico ilegal. En un proceso gradual que incluyó la mejora de su dieta y condiciones de bienestar, se logró estimular su reproducción. En enero de 2023, el equipo del parque celebró el nacimiento de los primeros dos pichones de tucán toco a través de incubación asistida. En el Parque de la Biodiversidad se llevan a cabo programas de cría de esta especie, mientras que en nuestra Reserva recibimos ejemplares para su rehabilitación. Una vez que se encuentran en condiciones óptimas, los liberamos en su entorno natural. De manera similar, trabajamos con cardenales amarillos, una especie en peligro de extinción. En nuestra Reserva recibimos los ejemplares que han sido decomisados tanto por la Patrulla o la Policía Ambiental. Estos cardenales son enviados para su rehabilitación, y posteriormente, algunos son derivados al Parque de la Biodiversidad, que cuenta con un programa especializado en su reintroducción en la provincia de Córdoba.



Uno de los proyectos más ambiciosos en el que estamos trabajando es la reintroducción del tapir, una especie que lleva extinta en Tucumán aproximadamente 100 años. Nuestra meta es devolver esta especie a los ambientes naturales de la región, y la colaboración con el Parque de la Biodiversidad será fundamental para lograrlo. La idea es que un ejemplar de tapir sea enviado al Parque de la Biodiversidad, donde participará en programas de conservación y educación ambiental. En el futuro, esperamos que estos animales puedan reproducirse en cautiverio, y que las crías puedan ser liberadas en su entorno natural, cumpliendo así con uno de los principales objetivos de la Reserva: restablecer especies extintas en su hábitat.

La alianza con el Parque de la Biodiversidad, firmada en 2023, marca un hito en la historia de la Reserva. Lo más interesante de esta colaboración es que, a pesar de nuestras diferencias estructurales y de financiamiento —una institución pertenece a la Municipalidad de Córdoba y la otra a la Universidad Nacional de Tucumán—, hemos encontrado una forma de trabajar juntos hacia un objetivo común: la protección de la fauna silvestre. Esta sinergia nos ha permitido implementar programas de conservación que ya están mostrando resultados concretos, como el refuerzo de las poblaciones de tucanes y el trabajo conjunto en la conservación del cardenal amarillo.

La creación de esta alianza también ha permitido la capacitación mutua de los equipos de trabajo, quienes intercambian conocimientos y buenas prácticas en manejo de fauna silvestre, rehabilitación de especies y monitoreo de ecosistemas. Este tipo de colaboraciones no solo enriquecen las capacidades de ambas instituciones, sino que también amplían el alcance de sus acciones, permitiendo una mayor eficacia en los programas de conservación.

El proyecto del tapir es uno de los desafíos más emocionantes que estamos emprendiendo. La reintroducción de una especie extinta en su hábitat natural es una tarea monumental que requiere una planificación minuciosa y el esfuerzo coordinado de diversas instituciones. El Parque de la Biodiversidad jugará un rol crucial en la reproducción de tapires en cautiverio, y en la educación ambiental de la sociedad sobre la importancia de proteger a estas especies. A medida que avancemos en este proyecto, confiamos en que nuestra alianza continuará fortaleciéndose y brindando resultados positivos para la biodiversidad de nuestro país.

El rol del Parque de la Biodiversidad no se limita solo a la conservación de especies, sino que también se destaca como un centro de educación ambiental de gran relevancia. Su capacidad para sensibilizar a la sociedad, desde estudiantes hasta familias, es un modelo a seguir. Al fin y al cabo, la educación es clave para que las personas comprendan la importancia de cuidar nuestro entorno natural y se comprometan a protegerlo. En este sentido, nuestras dos instituciones comparten la misión de inspirar a la comunidad para actuar en favor de la biodiversidad y el medio ambiente.



Aunque la colaboración entre la Reserva Horco Molle y el Parque de la Biodiversidad de Córdoba es incipiente, los resultados hasta ahora obtenidos son alentadores. La alianza ya ha permitido el fortalecimiento de acciones conjuntas en la rehabilitación de especies y ha abierto la puerta a futuros proyectos de investigación y educación ambiental. Los proyectos actuales y futuros no solo están enfocados en la conservación de especies individuales, sino también en la restauración de ecosistemas completos, como las selvas de jungas en Tucumán.

Si tuviera que usar una palabra para describir la alianza entre la Reserva Experimental Horco Molle y el Parque de la Biodiversidad de Córdoba, sería "responsabilidad". Este concepto refleja nuestro compromiso compartido con la conservación de especies, la protección de la biodiversidad y la educación ambiental. La colaboración entre nuestras instituciones no solo beneficia a las especies con que trabajamos para proteger, sino que también fortalece nuestros programas de capacitación y el desarrollo de proyectos científicos conjuntos. La conservación es una tarea compleja que no puede ser realizada por una sola institución, y es por eso que las alianzas resultan esenciales para enfrentar la problemática global y local de la pérdida de biodiversidad. Cuantas más instituciones unamos fuerzas para proteger y conservar, mayores serán nuestras posibilidades de éxito.

En conclusión, la alianza entre la Reserva Experimental Horco Molle y el Parque de la Biodiversidad demuestra que cuando las instituciones trabajan juntas, los resultados son más significativos y sostenibles. Cada especie que rehabilitamos y reintroducimos en su hábitat representa un paso más hacia un futuro en el que la conservación sea responsabilidad de todos. Esta colaboración no solo refuerza nuestros programas, sino que también envía un mensaje claro: proteger la biodiversidad es un esfuerzo colectivo que necesita del compromiso y la acción de múltiples actores.

## ODS



## Administración de Parques Nacionales



Entrevista a Facundo Fernández, Director Regional Centro de Conservación de la Administración de Parques Nacionales

### La Administración de Parques Nacionales: Un compromiso centenario con la conservación

Desde su creación, la Administración de Parques Nacionales (APN) ha sido la entidad a la que el Estado Nacional ha encomendado la conservación y gestión de las áreas naturales más representativas de Argentina. El trabajo de nuestra institución se remonta a 1934, cuando se sancionó la Ley 12.103 que sentó las bases del Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SNAP). Este marco legal, posteriormente actualizado por la Ley 22.351, permite conservar y gestionar más de 18 millones de hectáreas distribuidas en parques nacionales, reservas y monumentos naturales, entre otras áreas protegidas, todas con el objetivo de preservar el patrimonio natural y cultural del país.



Nuestro mandato no se limita a la protección de los ecosistemas, sino que también promovemos el desarrollo sustentable de las regiones donde operamos. Los Parques Nacionales funcionan como dinamizadores de las economías locales, principalmente a través del ecoturismo, y ofrecen servicios ambientales esenciales que mejoran la calidad de vida de los habitantes, como la purificación del aire y el agua, la conservación del suelo, entre otros. Además, su sola presencia impulsa la implementación de prácticas de manejo sustentable en las áreas circundantes.

La Administración de Parques Nacionales tiene bajo su custodia 54 áreas protegidas distribuidas en gran parte del territorio nacional, que albergan una biodiversidad invaluable, incluyendo especies declaradas Monumentos Naturales, como el huemul, el yaguaré y el cóndor andino. Estas áreas no solo protegen la fauna y flora, sino que también preservan el patrimonio cultural y arqueológico de las comunidades originarias que han habitado estos territorios desde tiempos ancestrales.

### **El vínculo con BioCórdoba: Un aliado clave en la conservación de la biodiversidad**

La alianza estratégica con el Ente BioCórdoba, a través del Parque de la Biodiversidad, es un pilar fundamental en nuestro trabajo actual. Aunque esta colaboración aún está en sus primeras etapas, el potencial es inmenso. El objetivo principal de este vínculo es generar sinergia en la gestión y conservación de fauna silvestre, una tarea que se ve fortalecida con la experiencia del Parque de la Biodiversidad en la rehabilitación de animales.



Uno de los proyectos más prometedores que estamos desarrollando junto con BioCórdoba es la reintroducción del cardenal amarillo (*Gubernatrix cristata*), una especie en peligro crítico de extinción. Este proyecto se está llevando a cabo en el Parque Nacional Traslasierra y forma parte de un esfuerzo más amplio de restauración ecológica en el que también trabajamos en la reinserción de fauna decomisada en diversas Reservas Naturales. La colaboración con BioCórdoba nos permite, además, compartir conocimientos y recursos en el manejo de fauna silvestre, lo que enriquece el trabajo de nuestros guardaparques y técnicos.

## Beneficios de la colaboración

La complementariedad de conocimientos es uno de los principales beneficios de esta alianza. La APN, con más de un siglo de experiencia en la creación y manejo de áreas protegidas, se beneficia del enfoque especializado en la rehabilitación de fauna que aporta el Parque de la Biodiversidad. Esta colaboración no solo mejora las acciones de conservación que llevamos adelante, sino que también permite optimizar los recursos disponibles para el manejo de especies en riesgo.

Además, esta colaboración nos permite generar oportunidades de desarrollo científico y técnico. El trabajo conjunto en la rehabilitación y reinserción de especies silvestres abre la posibilidad de llevar a cabo investigaciones interdisciplinarias que aporten datos cruciales para la conservación a largo plazo. Los guardaparques de la APN, por ejemplo, pueden capacitarse en nuevas técnicas de manejo de fauna, mientras que los veterinarios y biólogos del Parque de la Biodiversidad pueden acceder a más territorios para realizar sus estudios.

## Impacto en la conservación y el manejo de áreas protegidas

El impacto de esta alianza ya se está sintiendo en los equipos de trabajo, tanto en la APN como en BioCórdoba. Si bien estamos en una fase temprana, ya hemos comenzado a notar cómo la colaboración fortalece nuestra labor diaria. Las acciones de manejo de fauna en los Parques Nacionales se ven enriquecidas con la experiencia del Parque de la Biodiversidad, lo que permite abordar con mayor eficacia la restauración de ecosistemas degradados.



Los proyectos conjuntos también ofrecen la posibilidad de realizar monitoreos más exhaustivos y de implementar técnicas más avanzadas en la conservación de especies. Por ejemplo, la reintroducción del cardenal amarillo es un esfuerzo que combina la experiencia de ambas instituciones y puede servir como modelo para futuros proyectos de restauración de fauna en otras áreas protegidas.

### **Origen de la alianza: El papel de los líderes institucionales**

Esta alianza fue impulsada por la vinculación entre dos líderes clave: el Biólogo Facundo Fernández, Director Regional Centro de Conservación de la APN, y la Bióloga Constanza García Capocasa, responsable del Parque de la Biodiversidad de Córdoba. A través de su liderazgo y visión compartida, ambas instituciones han comenzado a desarrollar un camino de colaboración estratégica, con el fin de unir esfuerzos para mejorar la conservación de la biodiversidad en la región.



La Dirección Regional Centro de la APN, que yo tengo el honor de dirigir, ha jugado un rol fundamental en establecer esta conexión. La idea inicial surgió de la necesidad de reforzar nuestras capacidades en el manejo de fauna, y vimos en el Parque de la Biodiversidad un aliado ideal por su experiencia en rehabilitación y manejo de especies en riesgo. Este es solo el comienzo, y estamos seguros de que el trabajo conjunto seguirá creciendo y profundizándose.

## Una alianza con futuro: Promisoria

Si tuviera que definir esta alianza con una sola palabra, sería "promisoria". A pesar de que recién estamos empezando a trabajar juntos, ya hemos visto que las primeras acciones desarrolladas tienen un gran potencial para el futuro. La combinación de fuerzas y conocimientos entre la Administración de Parques Nacionales y el Ente BioCórdoba ofrece enormes posibilidades para enfrentar los desafíos de la conservación de la fauna y los ecosistemas en Argentina.

A medida que avanzamos, nuestra expectativa es que esta colaboración continúe fortaleciéndose y expandiéndose, generando proyectos innovadores que no solo benefician a las áreas protegidas, sino también a las comunidades locales y a la biodiversidad argentina en su conjunto. Estoy convencido de que este camino conjunto que hemos iniciado tiene un gran futuro y que, en poco tiempo, los resultados positivos serán evidentes para todos.



## Conclusión

En resumen, la colaboración entre la Administración de Parques Nacionales y el Parque de la Biodiversidad de Córdoba es un paso clave hacia la conservación efectiva de la fauna y la biodiversidad en Argentina. Esta alianza estratégica no solo fortalece nuestras capacidades institucionales, sino que también abre nuevas oportunidades para desarrollar proyectos de restauración ecológica y manejo de especies en riesgo. Aunque estamos en las primeras etapas, lo que hemos logrado hasta ahora ya muestra el gran potencial de esta sinergia. Continuaremos trabajando juntos para asegurar que las áreas protegidas de nuestro país sigan siendo un ejemplo de conservación y desarrollo sustentable.

## ODS



## Centro de Zoología Aplicada



Entrevista con Gerardo C. Leynaud

Director Instituto de Diversidad y Ecología Animal (IDEA)

Investigador Principal CONICET

Director Centro de Zoología Aplicada

Facultad de Ciencias Exactas, Físicas y Naturales - Universidad Nacional de Córdoba

### Historia y Misión del Centro de Zoología Aplicada

El Centro de Zoología Aplicada es una dependencia de la Facultad de Ciencias Exactas, Físicas y Naturales de la Universidad Nacional de Córdoba; inaugurado en el predio del ex Jardín Zoológico, hoy Parque de la Biodiversidad de la Ciudad de Córdoba, hace ya 50 años.

El Centro tiene como misión desarrollar investigaciones para encontrar soluciones a problemas referidos al uso sustentable y conservación de la fauna y flora autóctona, entre las que se encuentran especies amenazadas y de utilidad comercial. Además, está abocado al estudio de especies de interés médico, como serpientes y alacranes, y su Serpentario recibe serpientes venenosas para la producción de veneno que se utiliza para la elaboración de los antídotos para el tratamiento de sus accidentes.

Dentro de sus objetivos también se encuentra la formación de especialistas en temas de manejo y conservación de la vida silvestre y áreas relacionadas, a través de docencia de grado, posgrado y perfeccionamiento, destacándose el dictado de una Maestría en Manejo de Vida Silvestre, con más de 30 años de funcionamiento ininterrumpido en nuestro Centro de Zoología Aplicada, y que ha formado a más de 160 profesionales de primer nivel.



## Publicaciones y Producción Científica

El Centro de Zoología Aplicada es un centro de investigación de excelencia. En los últimos 10 años ha publicado alrededor de 230 artículos científicos en diversas revistas científicas, abordando temáticas relacionadas a las amenazas generadas por el cambio climático y las especies invasoras, la conservación de la biodiversidad y estudios taxonómicos de diferentes especies de la fauna, tanto vertebrados como invertebrados. Esto refleja nuestro trabajo sobre problemáticas vigentes, abordando una importante diversidad de grupos de estudio, respaldando de esta forma la competencia del Centro en la compleja problemática actual de pérdida de biodiversidad.



## Relación con el Parque de la Biodiversidad y el Ente BioCórdoba

El Parque de la Biodiversidad dependiente del Ente BioCórdoba, y el Centro de Zoología Aplicada, trabajan de manera conjunta en la promoción, perfeccionamiento, capacitación e interacción de recursos humanos de ambas instituciones, y el intercambio de información que reporte beneficios mutuos, de acuerdo a las actividades específicas que realizan. Esa alianza quedó plasmada con la suscripción del convenio de colaboración mutua que respalda el vínculo y le da continuidad en el tiempo. Ese vínculo viene desarrollándose prácticamente desde la fundación del Centro de Zoología Aplicada, con colaboraciones conjuntas que quedaron plasmadas en tesis académicas o publicaciones científicas, que aún hoy sirven de referencia para muchos trabajos o líneas de investigación que abordan estudios de comportamiento, ecología o fisiología animal. En la actualidad seguimos articulando proyectos de investigación conjunta; poniendo de relieve que algunos investigadores del Centro forman parte del Consejo Consultivo del Ente, e integraron el Comité de Expertos que sentó las bases para la reconversión del Ex Zoo.

La Institución funciona como centro consultivo en las áreas de su especialidad (principalmente en animales venenosos), frente a instituciones públicas y privadas, y procura la integración de entidades que investigan en disciplinas afines, con el fin de colaborar con los proyectos y actividades de organismos provinciales y nacionales.

## Divulgación Científica y Capacitación

Es significativa la oferta de material de divulgación científica que ofrece el Centro de Zoología Aplicada, la articulación de visitas de escuelas de nivel medio con más de 150 alumnos capacitados a través de nuestros programas educativos, y también las capacitaciones brindadas a instituciones como Policía, Bomberos, Defensa Civil, Parques Nacionales o Ejército. En este sentido y a modo de ejemplo, realizamos en los últimos años una estrecha acción de colaboración mutua con la Patrulla Ambiental de la Policía de la Provincia de Córdoba, brindando capacitaciones a sus agentes y ofreciendo nuestro serpentario como centro de rescate de las serpientes recogidas por ellos en el marco de denuncias de particulares o decomisos.

Por lo tanto, este vínculo con el Parque de la Biodiversidad nos ofrece una mayor visibilidad y posibilidades de interactuar con otras instituciones. La visita de cientos de personas cada semana al Parque de la Biodiversidad nos ofrece la posibilidad de mostrar a la sociedad nuestro trabajo, e interactuar con el público en general a través de diversas actividades.

## Relación con el Ente BioCórdoba y Oportunidades de la Alianza

Consciente de la importancia de mantener un vínculo entre la Universidad y las necesidades del medio en el que se inserta, la misión del Centro de Zoología Aplicada se ve favorecida porque ofrece nuevas posibilidades de trabajo, nuevos temas de investigación que tienen que ver con problemáticas comunes con el Parque de la Biodiversidad, y nuevas alternativas de trabajo conjunto para su programa de difusión y extensión, que se encuentra en constante desarrollo. El trabajo en conjunto surge naturalmente de problemáticas afines abordadas tanto por profesionales del Parque, como por los del Centro de Zoología Aplicada. El interés común en muchos temas de trabajo despierta el interés de colaboración de sus profesionales y en virtud de ello se desarrollan propuestas y objetivos con puntos de contacto comunes.

Si tuviéramos que definir al Ente BioCórdoba en una sola palabra, por lo que esta institución representa para el Centro de Zoología Aplicada, sería "oportunidades", porque nos brinda la posibilidad de compartir un espacio donde convivimos día a día, donde se generan y potencian oportunidades de trabajo en investigación aplicada, en formación y vinculación con la sociedad cordobesa.



## ODS



## Policía Ambiental de la Provincia de Córdoba



Entrevista con Adrián Rinaudo, secretario de Policía Ambiental y Sebastián López Haber, referente de fauna- inspectores

### **Policía Ambiental de Córdoba: Protección y Conservación de la Fauna Silvestre a través del Trabajo en Equipo**

La Policía Ambiental de la provincia de Córdoba es un organismo clave en la fiscalización y control de los recursos naturales, enfocándose especialmente en la preservación del ambiente y la fauna silvestre. Creada en 2012 mediante la Ley 10.115, su misión se extiende a la regulación de diversas actividades que pueden impactar negativamente el entorno, como desmontes, transporte de leña, caza, pesca y la tenencia ilegal de animales. A lo largo de su trayectoria, ha construido alianzas estratégicas con otras instituciones para fortalecer su labor, siendo una de las más significativas la que mantiene con el Ente BioCórdoba a través del Parque de la Biodiversidad.



### **Rol y Responsabilidades de la Policía Ambiental**

La Policía Ambiental es la entidad encargada de supervisar y controlar actividades que afectan los recursos naturales en la provincia. Desde su creación, ha estado a la vanguardia en la implementación de medidas de control sobre desmontes, acopio y transporte de leña, canalizaciones ilegales y vertido de efluentes, entre otras prácticas. Además, tiene un rol central en la protección de la fauna silvestre, enfrentando retos asociados a la caza furtiva, la tenencia no autorizada de especies protegidas y el tráfico ilegal de animales.

Una parte esencial del trabajo es el rescate de animales que han sido extraídos de su hábitat natural o mantenidos en condiciones ilegales. Sin embargo, estas acciones requieren más que la simple incautación de los ejemplares: implican una gestión integral que asegure su bienestar, rehabilitación y, en la medida de lo posible, su reinserción en la naturaleza. Aquí es donde entra en juego la alianza con el Parque de la Biodiversidad, administrado por el Ente BioCórdoba, un centro especializado en la rehabilitación de fauna silvestre.

### **Alianza Estratégica con el Parque de la Biodiversidad**

El Parque de la Biodiversidad de Córdoba, un espacio que ha transitado desde su antigua función como zoológico hacia un centro de conservación y rescate de fauna silvestre, es un aliado fundamental para la Policía Ambiental. Esta institución, gestionada por el Ente BioCórdoba, se ha consolidado como el principal centro de rehabilitación de la región, proporcionando los servicios veterinarios y cuidados necesarios para los animales que la Policía rescata.



Cada vez que la Policía Ambiental incauta fauna silvestre en alguno de sus operativos, estos animales son trasladados al Parque, donde son evaluados por un equipo especializado de veterinarios y biólogos. Este equipo se encarga de proporcionar atención médica a los animales, siguiendo un protocolo riguroso que incluye cuarentena cuando es necesario. Además, se evalúa el estado de salud general de los ejemplares para determinar si son aptos para su eventual reinserción en su entorno natural.

En este sentido, la proximidad del Parque a la ciudad de Córdoba ha resultado ser un factor crucial en la eficacia de esta colaboración. Al contar con un centro de rescate a corta distancia, la Policía Ambiental puede minimizar el estrés de los animales rescatados, asegurando que reciban atención de manera más rápida y eficiente. Este factor ha sido determinante en muchos casos donde la rapidez en la atención ha sido vital para la recuperación de los animales.

### **Capacitación y Colaboración Técnica**

La alianza con el Parque de la Biodiversidad no solo se limita a la logística de rescate y rehabilitación. Uno de los beneficios más importantes para la Policía Ambiental ha sido la oportunidad de acceder a programas de capacitación especializados en el manejo de fauna silvestre. Estas capacitaciones, impartidas por expertos del Parque, han permitido a los agentes de la Policía mejorar sus técnicas de rescate, facilitando la intervención en situaciones que requieren un manejo técnico complejo.

A través de esta formación, los agentes no solo adquieren habilidades prácticas, sino también un entendimiento más profundo del comportamiento y las necesidades de las especies que encuentran en su trabajo diario. Esta sinergia educativa no solo fortalece el trabajo operativo de la Policía, sino que

eleva el nivel de profesionalismo en el manejo de fauna en toda la región, beneficiando indirectamente a otras instituciones que colaboran en la conservación de los recursos naturales.

### **Proceso de Rehabilitación y Reinserción**

Uno de los momentos más críticos en el trabajo conjunto entre la Policía Ambiental y el Parque de la Biodiversidad es la fase de reinserción de los animales rescatados. Después de recibir atención veterinaria, los ejemplares pasan por un proceso de evaluación en el que se determina si están en condiciones de regresar a su hábitat natural. Este proceso es meticuloso y toma en cuenta no solo el estado físico del animal, sino también sus comportamientos adaptativos y las condiciones del ecosistema en el que será liberado.



La decisión final de reinsertar a un animal se toma en conjunto entre los especialistas de ambas instituciones. En los casos en que la reinserción no sea posible debido a factores de salud o comportamiento, se buscan alternativas que permitan a los animales vivir en condiciones controladas que garanticen su bienestar. Este enfoque integral asegura que los animales reciban un tratamiento que maximice sus posibilidades de retorno a la vida silvestre o les ofrezca una calidad de vida digna en situaciones donde esto no es factible.

### **El Valor del Trabajo en Equipo**

La palabra clave que mejor define esta alianza entre la Policía Ambiental y el Ente BioCórdoba es "trabajo en equipo". Esta colaboración ha demostrado que la suma de esfuerzos puede generar un impacto significativo en la conservación de la fauna silvestre. La combinación de la experiencia en control y fiscalización de la Policía Ambiental con los recursos y conocimientos especializados del Parque de la Biodiversidad ha resultado en un modelo efectivo para el rescate, rehabilitación y reinserción de especies.

La alianza no sólo ha facilitado la protección de especies nativas y amenazadas, sino que ha generado una estructura sólida que permite una respuesta rápida y eficaz ante emergencias relacionadas con la fauna. Además, este trabajo conjunto ha contribuido a crear una mayor conciencia en la sociedad sobre la importancia de conservar y proteger los ecosistemas, mostrando cómo la colaboración entre instituciones públicas puede generar cambios tangibles en la preservación del ambiente.

### Hacia el Futuro: Retos y Oportunidades

La alianza entre la Policía Ambiental y el Ente BioCórdoba sigue evolucionando, adaptándose a nuevos retos que surgen en el campo de la conservación. Uno de los desafíos más significativos es el aumento en los casos de tráfico y tenencia ilegal de fauna, impulsado en parte por el comercio ilícito de especies exóticas y nativas. Este problema requiere una acción coordinada aún más eficiente, tanto en términos de operaciones de rescate como de estrategias de concientización pública para frenar la demanda de estos animales.

Por otro lado, las oportunidades que se abren para fortalecer esta colaboración son igualmente amplias. La ampliación de los programas de capacitación, el desarrollo de nuevas tecnologías para el monitoreo de especies en peligro, y la integración de más actores institucionales en la cadena de conservación pueden potenciar aún más los resultados positivos que esta alianza ya ha logrado.

### Conclusión

El vínculo entre la Policía Ambiental de Córdoba y el Ente BioCórdoba, a través del Parque de la Biodiversidad, es un ejemplo claro de cómo el “trabajo en equipo” puede marcar la diferencia en la protección de la fauna silvestre. Esta colaboración ha permitido un enfoque integral en el rescate, rehabilitación y reinserción de especies, asegurando que los animales rescatados no solo reciban el cuidado necesario, sino que también tengan la oportunidad de regresar a sus hábitats naturales cuando sea posible. La alianza entre estas dos instituciones no solo es un modelo de cooperación interinstitucional, sino también una herramienta clave para la conservación del patrimonio natural de la provincia de Córdoba.

### ODS



## Patrulla Ambiental de la Provincia de Córdoba



Entrevista con Oficial Jorge Suarez, encargado de Patrulla Ambiental de la Provincia de Córdoba

### **División Patrulla Ambiental de la Policía de la Provincia de Córdoba: Una Historia de Protección Ambiental y Colaboración Interinstitucional**

La Patrulla Ambiental fue fundada el 31 de agosto de 1992, con el propósito de prevenir y perseguir infracciones y delitos que afecten a la biodiversidad y los recursos naturales de la provincia. Desde sus primeros años, esta división ha trabajado en la fiscalización de actividades humanas que impactan el ecosistema, enfocándose en preservar tanto la fauna autóctona como en controlar especies exóticas o potencialmente peligrosas que puedan representar un riesgo en áreas urbanas.

La misión de la Patrulla Ambiental ha evolucionado con los años, adaptándose a los nuevos desafíos ambientales y sociales. Su enfoque principal sigue siendo la protección de la biodiversidad, pero también abarca aspectos como la promoción de buenas prácticas en la tenencia responsable de fauna doméstica y silvestre, el control de caza furtiva, el tráfico ilegal de animales, y la intervención en situaciones que pongan en riesgo la conservación del entorno natural.

### **Alianza con el Ente BioCórdoba y el Parque de la Biodiversidad**

Uno de los aspectos más significativos del trabajo de la Patrulla Ambiental ha sido su estrecha colaboración con el Ente BioCórdoba, particularmente a través del Parque de la Biodiversidad, una institución dedicada a la conservación y rehabilitación de fauna silvestre. Esta alianza se ha consolidado a lo largo de los años, creando una sinergia entre ambas instituciones que potencia sus respectivas capacidades operativas y técnicas.

### **La colaboración con el Ente BioCórdoba se centra en varios puntos clave:**

- Control de fauna peligrosa y animales en riesgo: La Patrulla Ambiental se encarga del manejo de animales potencialmente peligrosos o fauna que requiere intervención en áreas urbanas. Estos animales son trasladados al Parque de la Biodiversidad, donde son atendidos por veterinarios especializados, quienes realizan evaluaciones para determinar si pueden ser reinsertados en su hábitat natural o si requieren resguardo a largo plazo en el parque.
- Asistencia y rehabilitación: Los animales que no pueden ser liberados inmediatamente reciben tratamiento en el Parque de la Biodiversidad. Gracias a esta alianza, se minimiza el tiempo que estos ejemplares pasan en cautiverio, siempre buscando su eventual reinsertión en el medio natural, cuando las condiciones lo permiten.
- Procedimientos y operativos de Fauna doméstica. Casos de gran notoriedad pública como acumulación de animales, causas judiciales por crueldad o maltrato, han sido abordados en conjunto, logrando una

interacción de competencias (poder de policía + criterio veterinario) logrando de este modo un trabajo eficaz en la solución de esta problemática. Las Ordenanzas Municipales 11006 de animales de compañía y 13321 de Perros Potencialmente Peligrosos guardan especial relación con la ley provincial 9685, tornando imprescindible el trabajo conjunto entre las distintas esferas de gobierno, complementando las competencias en pos de brindar solución a problemáticas puntuales.

- Capacitación e intercambio de información: Ambas instituciones intercambian conocimientos y se capacitan mutuamente en áreas relacionadas con el manejo de fauna. La Patrulla Ambiental recibe formación en el manejo de especies silvestres, mientras que el Parque se beneficia del apoyo operativo en el manejo de animales en situaciones complejas.

### **Beneficios de la Colaboración**

El trabajo conjunto con el Ente BioCórdoba ha generado importantes beneficios para ambas partes. En primer lugar, el intercambio de información ha permitido mejorar la prevención de incidentes relacionados con fauna en áreas urbanas, ya sea fauna doméstica abandonada, fauna urbana en riesgo o especies exóticas que representan un peligro. Además, esta alianza ha facilitado la gestión y control de animales peligrosos, al garantizar que cada institución utilice sus recursos de manera efectiva y complementaria.

Un aspecto fundamental de esta colaboración es la capacidad operativa compartida. Mientras que la Patrulla Ambiental se enfoca en la captura y traslado de fauna peligrosa o en situaciones de riesgo, el Parque de la Biodiversidad proporciona la atención médica y el resguardo necesario. De este modo, ambas instituciones optimizan sus recursos y logran una respuesta más eficiente ante emergencias.



## Impacto Institucional

Desde una perspectiva institucional, la relación con el Ente BioCórdoba ha sido positiva. La comunicación fluida entre ambas partes ha permitido superar las barreras burocráticas que usualmente afectan el funcionamiento interinstitucional. Tanto el personal de la Patrulla Ambiental como el de BioCórdoba han trabajado durante décadas en estrecha colaboración, creando un equipo de trabajo cohesionado y eficaz, con un objetivo común: la protección del medio ambiente y la seguridad de la población.

El impacto de esta alianza se refleja no solo en la eficacia operativa, sino también en el aprendizaje mutuo. Las capacitaciones y el intercambio de información han enriquecido las capacidades técnicas de ambas instituciones, permitiendo una mejor respuesta a los desafíos que enfrentan en el manejo de fauna silvestre y doméstica.

## Empatía: La Clave de una Relación Exitosa

Si tuviéramos que describir la relación entre la División Patrulla Ambiental y el Ente BioCórdoba en una sola palabra, esa sería "empatía". Esta alianza no solo se basa en la colaboración técnica, sino en una comprensión mutua que ha facilitado la construcción de un ambiente de trabajo armonioso. La empatía ha sido clave para agilizar procesos, mejorar la comunicación y permitir que ambas instituciones trabajen con un mismo fin: la protección de la biodiversidad y la seguridad de la comunidad.



A lo largo de los años, la empatía ha permitido superar los obstáculos burocráticos que pueden ralentizar los procedimientos administrativos, y ha facilitado la toma de decisiones en situaciones críticas. Este entendimiento mutuo ha sido la piedra angular para la creación de un equipo de trabajo fuerte y eficaz.

## Conclusión

La alianza entre la División Patrulla Ambiental y el Ente BioCórdoba es un ejemplo de cooperación interinstitucional efectiva, que ha permitido optimizar recursos y mejorar la respuesta ante emergencias ambientales. A través del tiempo que llevamos trabajando en conjunto, ambas instituciones hemos creado una relación sólida y duradera, basada en la empatía, la colaboración y la búsqueda de un objetivo común: la protección del ambiente y el bienestar de la fauna silvestre y la sociedad en la provincia de Córdoba.

### ODS



# Capítulo 3





## CAPÍTULO 3

### ANIMALES DE COMPAÑÍA

#### Introducción

En materia de animales de compañía hemos realizado un trabajo excelente e integral, y con muchísimos actores.

Lo primero que hicimos fue fijar una hoja de ruta incluyendo al sector proteccionista de los animales de compañía que es numeroso y muy movilizado en la ciudad, pero que hasta el momento trabajaba más allá de la acción municipal.

El primer contacto con el sector fue a partir de la pandemia cuando todos estábamos encerrados en nuestras casas cuidando nuestras vidas el proteccionismo estaba en las calles dando comida a los perros y gatos en situación de calle. Así empezaron a ser detenidas / demoradas por las autoridades sanitarias, y nos unimos para organizar un sistema de alimentación que garantizara el bienestar de los perros y gatos, y que las y los proteccionistas no dejaran su salud en ello.

A partir de allí comenzó un trabajo en conjunto que describimos y empezamos a trabajar un modelo de castraciones masivas gratuitas, de calidad y con un seguimiento personalizado de cada perro y gato castrado.

Abrimos dos nuevos centros de castraciones, dos móviles de castraciones, generamos doble horario de castración (por la mañana y por la tarde), y conveníamos con el colegio de veterinarios para que aquellos casos en que los centro de castraciones no podían atender, se atendieran en veterinarias particulares.

Cada perro y gato que es castrado tiene un contacto previo con su tenedor responsable para chequear que esté preparado debidamente para la intervención, y luego tiene un seguimiento para evaluar su recuperación.

Desde 2021 a la fecha de este libro, octubre de 2024 llevamos realizadas 86.001 castraciones

También trabajamos en la Ordenanza de perros potencialmente peligrosos, aprobando una muy moderna que contempla la responsabilidad del tenedor del animal en su resguardo y en el cuidado para los terceros.

Generamos un sistema de censo y geolocalización obligatorio, fiscalización permanente y obligaciones de medidas de seguridad en el domicilio del tenedor y durante el paseo.

Todo esto está siendo trabajado para dar respuesta a la misma problemática en el área metropolitana de la Ciudad de Córdoba a través del Ente Metropolitano con quien contamos esta alianza en este capítulo.

Finalmente, a partir de la vinculación por la Economía Circular con la Empresa Renault también realizamos un trabajo aprovechando parte del embalaje como accesorio para nuestras mascotas.



## Ente Intermunicipal de Gestión Metropolitana



Entrevista con Rodrigo Fernandez, Presidente Ente Metropolitano Córdoba

### **Presentación del Ente Intermunicipal de Gestión Metropolitana de Córdoba y su Rol en la Gestión de la Fauna Doméstica**

El Ente Intermunicipal de Gestión Metropolitana (EIGM) es una organización que agrupa a varios municipios del área metropolitana de la ciudad de Córdoba, para coordinar acciones y políticas públicas en temas de interés común. El Ente reúne a 16 municipios de la provincia de Córdoba, entre los que se encuentran Saldán, La Calera, Villa Allende y Córdoba capital, por ejemplo.

Su trabajo se orienta hacia la implementación de un plan de acción común a todos los municipios que lo integran, para dar solución a desafíos compartidos, como infraestructura vial, servicios públicos, ambiente, economía circular, y modernización del Estado. Esto abarca además, temas como la gestión de la fauna doméstica dentro de los municipios que integran esta área. En los últimos años, hemos enfocado nuestros esfuerzos en consolidar una política regional de gestión de fauna doméstica que promueva el bienestar animal, la tenencia responsable y la convivencia armónica en nuestras comunidades. A través de la firma de un convenio con el Ente BioCórdoba, hemos logrado articular nuestras acciones con una de las instituciones más reconocidas en materia de conservación y sostenibilidad. Esta alianza ha permitido avanzar en políticas efectivas y replicables en toda el área metropolitana.

Nuestro trabajo conjunto se basa en tres ejes fundamentales:

- Reproducción controlada de animales de compañía
- Tutoría responsable
- Abordaje de perros potencialmente peligrosos

Estos pilares han sido esenciales para mejorar el control poblacional de animales, prevenir situaciones de abandono, y generar un marco de convivencia adecuado entre las personas y sus mascotas.

### **Reproducción Controlada: Un Caso Testigo en Saldán**

Uno de los principales desafíos en la gestión de la fauna doméstica es la sobrepoblación de animales, que muchas veces termina en abandono y aumento de animales en situación de calle. Para enfrentar esta problemática, hemos puesto en marcha una estrategia de reproducción controlada que incluye la castración masiva y gratuita de perros y gatos en los municipios que forman parte del Ente Metropolitano.

El caso de Saldán es un claro ejemplo del éxito de esta política. Entre noviembre y diciembre de 2021, el equipo equipo veterinario del Ente BioCórdoba realizó más de 200 castraciones en esa localidad, lo

que sentó las bases para que el municipio adoptara la castración como una política de salud pública. A partir de este caso testigo, se ha extendido la iniciativa a otros municipios, brindando capacitación a veterinarios locales sobre técnicas avanzadas de castración, siguiendo protocolos estandarizados que garantizan la seguridad y efectividad del procedimiento.

Gracias al convenio con BioCórdoba, los municipios que aún no cuentan con infraestructura para llevar a cabo el control de la reproducción de animales van a contar con ese servicio por parte del BioCórdoba. Esta política no solo contribuye al bienestar de los animales, sino que también mejora la convivencia en las comunidades, reduciendo los riesgos asociados a la sobrepoblación de fauna callejera.

### **Tutoría Responsable: la Educación como Herramienta Clave**

El segundo pilar es la tutoría responsable. Partimos de la premisa de que el tutor humano es el principal responsable del bienestar de los animales de compañía. Por ello, creemos firmemente en la importancia de la educación como herramienta fundamental para mejorar la calidad de vida de los animales y prevenir situaciones de abandono o maltrato.



En este marco, junto al Ente BioCórdoba, hemos lanzado un programa de formación que se dirige tanto a los gobiernos locales como a los ciudadanos. Este programa incluye charlas, talleres y capacitaciones sobre temas esenciales como los cuidados básicos de los animales, la implementación de planes sanitarios, la socialización adecuada de las mascotas y la programación positiva.

Uno de los principales objetivos de este programa es sensibilizar a las comunidades sobre la importancia de la tenencia responsable, resaltando que las mascotas no solo requieren cuidados físicos, sino también atención emocional y social. Creemos que al capacitar a los tutores humanos, podemos prevenir muchos problemas que surgen cuando no se entiende adecuadamente el rol que desempeñan en el bienestar de los animales de compañía.

## Abordaje de Perros Potencialmente Peligrosos: Seguridad y Bienestar

El tercer eje está relacionado con el abordaje de perros potencialmente peligrosos. En los últimos años, esta problemática ha cobrado relevancia en varios municipios del área metropolitana, donde han ocurrido incidentes relacionados con razas de perros consideradas peligrosas. En este sentido, la ausencia de normativas específicas y la falta de control adecuado han sido factores que contribuyeron a la situación.

Junto con BioCórdoba, hemos diseñado un sistema de trazabilidad que permite llevar un registro exhaustivo de los ejemplares de razas potencialmente peligrosas en los municipios participantes. Este sistema incluye la identificación de los animales, así como el seguimiento de su situación sanitaria y de convivencia. De este modo, se facilita un control más efectivo sobre la tenencia de estos animales, garantizando tanto su bienestar como la seguridad de los vecinos.

Además, desde el BioCórdoba se les ofrece a los municipios asesoramiento legislativo para implementar normativas específicas para la tenencia de estos perros. Esto incluye la capacitación de los cuerpos municipales sobre las mejores prácticas en el manejo de perros potencialmente peligrosos, así como la sensibilización de las comunidades sobre la importancia de la tenencia responsable de estas razas.

## Una Alianza Clave con BioCórdoba: Articulación como Eje Principal

La palabra que define nuestra relación con el Ente BioCórdoba es "articulación". A través de esta alianza, hemos podido articular nuestras políticas públicas con el conocimiento y los recursos que BioCórdoba ha desarrollado en años de experiencia en la conservación y gestión sostenible. Esta articulación nos ha permitido no solo mejorar la implementación de nuestras políticas de fauna doméstica, sino también generar un impacto positivo en las comunidades que forman parte del Ente Metropolitano.



Gracias a este trabajo conjunto, hemos podido ampliar el alcance de nuestras políticas de reproducción controlada, tutoría responsable y abordaje de perros potencialmente peligrosos. Creemos que la clave del éxito ha sido la capacidad de trabajar de manera coordinada, aprovechando los recursos y conocimientos de ambas instituciones para generar soluciones duraderas y efectivas.



### Conclusión: Un Futuro Sostenible para la Fauna Doméstica en Córdoba

El trabajo conjunto entre el Ente Metropolitano y el Ente BioCórdoba ha sentado las bases para un modelo de gestión de la fauna doméstica más eficiente, responsable y sostenible. A través de la articulación de políticas públicas, hemos logrado avances significativos en el control de la reproducción, la tutoría responsable y el manejo de perros potencialmente peligrosos.

Este camino no ha estado exento de desafíos, pero estamos convencidos de que, con el apoyo de BioCórdoba y el compromiso de los municipios que integran el Ente Metropolitano, seguiremos avanzando hacia un futuro en el que humanos y animales puedan convivir de manera armónica, respetuosa y sostenible.

### ODS



## Programa Bienestar Animal



Entrevista con Marcela Roldán, referente zona noroeste del Programa de Bienestar Animal

### La Gestión de la Fauna Doméstica durante la Pandemia: La Perspectiva Proteccionista

Desde que comenzó la gestión de Martín Llaryora en 2019, la cuestión animal ha sido una prioridad para la ciudad de Córdoba, pero fue durante la pandemia del COVID-19 cuando esta preocupación adquirió una urgencia especial. Las restricciones afectaron tanto a las personas como a los animales, en particular a aquellos en situación de calle. En este contexto crítico, la colaboración de la Municipalidad de Córdoba fue esencial, ya que nos ayudaron a enfrentar esta situación; que con la posterior creación del Ente BioCórdoba se consolidó como una de las más significativas en nuestra labor de protección animal.

### La Pandemia y el Desafío de Cuidar a los Animales

Durante el confinamiento, la ausencia de personas en las calles planteó un desafío urgente: “¿Quién cuidará a los animales en situación de calle?”. La falta de alimentos y cuidados para los perros y gatos sin hogar se convirtió en nuestra principal preocupación. Gracias al respaldo del Ente BioCórdoba, pudimos articular esfuerzos para garantizar su alimentación y atención. Sin este apoyo, nuestra capacidad de respuesta hubiera sido limitada, ya que nos enfrentábamos a recursos insuficientes para cubrir las necesidades crecientes de los animales.



## **Empatía y Respaldo: La Base de Nuestra Alianza**

Si algo ha caracterizado nuestra relación con BioCórdoba, ha sido la “empatía”. Desde el comienzo, sentimos que entendían profundamente tanto la situación de los animales como la nuestra, las personas que los cuidamos. La empatía no solo hacia los animales que sufrían, sino también hacia nosotras, las voluntarias y protectoras, que muchas veces nos enfrentamos a recursos limitados para poder hacer nuestro trabajo. Sentimos su respaldo constante, no solo con apoyo material, sino también emocional.

Empatía es la palabra que mejor define esta alianza, ya que representa el vínculo que hemos construido. En tiempos difíciles como los de la pandemia, BioCórdoba no solo se preocupó por los animales, sino también por quienes estábamos en el terreno, haciendo todo lo posible por protegerlos. Esa solidaridad nos permitió seguir adelante en momentos en los que muchas veces no sabíamos cómo íbamos a cubrir las necesidades de los animales. A veces, lo más difícil no es ver a los animales sufrir, sino no tener los recursos para ayudarlos. Y es allí donde BioCórdoba estuvo presente, brindándonos apoyo.

## **La Reapertura del Centro de Control de Reproducción y el Programa de Bienestar Animal**

Uno de los momentos más importantes fue la reapertura del Centro de Control de Reproducción de Animales de Compañía. Al principio de la pandemia, este centro había cerrado debido a las restricciones, lo que generó un gran riesgo de nuevos nacimientos no deseados entre los animales en situación de calle. Sabíamos que no podíamos permitir que esto sucediera, ya que agravaría aún más la problemática del abandono.

Gracias a la intervención del Ente BioCórdoba y su trabajo conjunto con el Centro de Operaciones de Emergencia (COE), se logró que el centro fuera reconocido como un servicio esencial, lo que permitió su reapertura y la atención de las urgencias. Esta decisión fue fundamental para continuar con nuestro trabajo de control de la reproducción y evitar un crecimiento descontrolado de la población de animales en situación de calle.

A partir de este esfuerzo, nació el Programa de Bienestar Animal, que ha sido una pieza clave en la articulación de acciones a lo largo de la ciudad. Este programa ha permitido dividir el trabajo por seccionales, lo que nos ha dado la posibilidad de llegar a más barrios y brindar soluciones concretas a problemas como el abandono y los accidentes de tránsito que involucran a animales de compañía. Además, hemos podido llevar adelante una campaña de concientización sobre la importancia de la castración, facilitando el acceso a turnos y promoviendo una tenencia responsable en la comunidad.

## **Una Red de Voluntariado Impulsada por la Empatía**

Hoy, el Programa de Bienestar Animal cuenta con más de 200 voluntarios, personas que, al igual que nosotras, ofrecen su tiempo y esfuerzo de manera desinteresada para mejorar la calidad de vida de los animales en Córdoba. Esta red de voluntariado ha sido un pilar fundamental para el programa y nos ha permitido llegar a todos los rincones de la ciudad, trabajando siempre con el apoyo de BioCórdoba.

Sabemos que no podríamos haber llegado tan lejos sin ese respaldo. La empatía que hemos experimentado en esta alianza no solo se refleja en el trato hacia los animales, sino también en el reconocimiento de las dificultades que enfrentamos como protectores. Muchas veces, los recursos son escasos y las necesidades son muchas, pero BioCórdoba estuvo presente, facilitando el camino y dándonos las herramientas para seguir adelante.



## Retos y Perspectivas Futuras

Mirando hacia el futuro, sabemos que aún hay muchos desafíos por delante. La ampliación de los servicios de castración, la mejora en la educación sobre tenencia responsable y el fortalecimiento de las campañas de concientización son solo algunos de los objetivos que nos hemos propuesto alcanzar. Sin embargo, estamos seguras de que, con el apoyo continuo de BioCórdoba y el compromiso de la red de voluntarios, podemos avanzar hacia una Córdoba donde el bienestar animal sea una realidad constante.

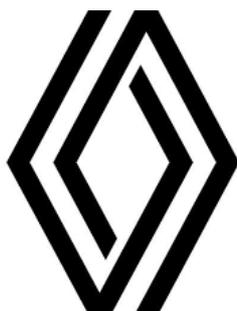
La experiencia de la pandemia nos dejó una lección clara: la coordinación entre autoridades, proteccionistas y la comunidad es fundamental para garantizar el bienestar de los animales. A lo largo de estos años, hemos aprendido que, cuando trabajamos juntos, podemos lograr grandes cambios. La empatía ha sido el motor de esta colaboración, y seguiremos apostando a ella para enfrentar los retos que vendrán.

Nuestro compromiso es firme, y estamos convencidas de que, con BioCórdoba a nuestro lado, seguiremos construyendo una ciudad más justa y compasiva para todos, tanto para los animales como para quienes los cuidamos.

## ODS



Renault



Entrevista con Jerónimo Ressa - Analista de Medio Ambiente y Residuos - Groupe Renault

### Compromiso con la Sustentabilidad y la Innovación en Renault Argentina

Renault Argentina es una filial de Renault Group, una de las principales empresas automotrices a nivel mundial. Con más de 65 años de presencia en el país, Renault Argentina opera una planta de producción en Córdoba, donde fabrica vehículos tanto para el mercado local como para la exportación. La planta Santa Isabel es una de las más importantes del grupo en la región y ha sido clave en la historia automotriz del país, produciendo una amplia gama de vehículos a lo largo de las décadas.

Renault Argentina tiene un fuerte compromiso con la sustentabilidad y la responsabilidad ambiental, alineado con los objetivos globales de Renault Group. La compañía busca liderar la transición hacia una movilidad más sustentable y reducir el impacto ambiental de sus operaciones en todas las etapas del ciclo de vida de sus productos. Entre las principales políticas de sustentabilidad de Renault Argentina, se destacan la gestión de residuos, la economía circular, la movilidad sostenible, la reducción de emisiones, el compromiso social y comunitario, y cumplimentar con las certificaciones ambientales.



Renault Argentina combina la innovación tecnológica con una fuerte política de responsabilidad ambiental y social, enfocándose en la sustentabilidad de sus operaciones y en la promoción de una movilidad más verde para el futuro.

## La Alianza con BioCórdoba: Un Ejemplo de Economía Circular

En este sentido, nuestra alianza con el Ente BioCórdoba es una parte fundamental del esfuerzo que hacemos para reducir nuestro impacto ambiental, especialmente en el marco de nuestros objetivos de sustentabilidad. Uno de nuestros logros más importantes al respecto, ha sido reducir el nivel de residuos enviados a enterramiento a menos del 1%, un objetivo ambicioso que hemos alcanzado gracias a colaboraciones como la que mantenemos con BioCórdoba. Esta alianza nos ha permitido gestionar de manera más eficiente uno de nuestros residuos clave, la bentonita, y darle una nueva vida útil en un ciclo de economía circular.

El vínculo con el Ente BioCórdoba surgió hace aproximadamente tres años. En ese momento, nos encontrábamos en una búsqueda activa de soluciones para la disposición de grandes volúmenes de bentonita, un material que utilizamos en la planta para regular la humedad en las cajas donde transportamos autopartes. La generación de este material es significativa, y aunque inicialmente lo enviábamos a empresas que lo reutilizaban como arena para gatos o para la recuperación de energía en cementeras, comenzamos a explorar alternativas más sustentables que pudieran ofrecer beneficios tanto ambientales como sociales.

El contacto con BioCórdoba se formalizó a través de un convenio que nos permitió destinar esta bentonita a los centros de castración municipales. Gracias a este acuerdo, la bentonita es utilizada en dichos centros como insumo, reemplazando productos comerciales de mayor costo y ayudando a la comunidad de una manera directa y tangible.

### Beneficios de la Alianza

Esta alianza con el Ente BioCórdoba ha resultado beneficiosa en varios aspectos. En primer lugar, nos ayuda a cumplir con nuestros objetivos ambientales, ya que reducir el volumen de residuos que enviamos a tratamiento o coprocesamiento de energía es crucial para mejorar nuestros indicadores de gestión de residuos. La bentonita, al ser un material pesado y voluminoso, tiene un impacto significativo en estos indicadores. Con esta colaboración, logramos reutilizar grandes cantidades de este material, lo que a su vez nos permite reducir el porcentaje de residuos enviados a tratamiento.

En segundo lugar, esta alianza también presenta un beneficio económico. Al no tener que pagar por el tratamiento de la bentonita y poder darle un destino útil, generamos un ahorro económico para la empresa. Esto es coherente con nuestra política de sustentabilidad, que no solo considera el aspecto ambiental, sino también la rentabilidad económica y el impacto social de nuestras acciones. En este caso, los beneficios abarcan estas tres dimensiones: ambiental, económico y social.

### El Proceso Interno de Gestión de la Bentonita

La bentonita llega a nuestra planta como parte del material que utilizamos en el transporte de autopartes. Este material se encuentra dentro de las cajas importadas que contienen piezas automotrices, y su función principal es absorber la humedad y mantener las condiciones óptimas de los componentes. Una vez que las piezas son retiradas de las cajas en la línea de montaje, esas cajas, junto con los diferentes materiales que las componen, son llevadas a nuestras islas ecológicas.

En estas islas, se lleva a cabo una separación detallada de los materiales: cartón, palets, envoltorios plásticos y la bentonita son clasificados por separado. La bentonita, en particular, se almacena en un área específica dentro de nuestro sector de residuos. Desde allí, coordinamos su retiro con el Ente BioCórdoba, quienes nos indican cuándo pueden recibir una nueva carga. Este proceso de retiro es planificado y organizado en función de las capacidades de recepción de BioCórdoba, garantizando que todo el material sea entregado de manera eficiente y oportuna.

## Resultados y Datos Claves

Hasta la fecha, hemos enviado grandes volúmenes de bentonita a la Escuela Municipal de Economía Circular, a través del Ente BioCórdoba. En lo que va de 2024, por ejemplo, enviamos 5.200 kg de este material para su reutilización en los centros de castración. Estos envíos no solo cumplen con nuestras metas internas de reducción de residuos, sino que también aportan un valor significativo a la comunidad, reduciendo los costos operativos de los centros de castración y apoyando las políticas públicas en materia de bienestar animal.

Es importante destacar que, si bien una parte de nuestra bentonita se destina a BioCórdoba, no toda la generación de este material puede ser absorbida por los centros de castración. En esos casos, la bentonita sobrante se procesa para la recuperación de energía en la cementera Holcim, donde se utiliza como insumo en la producción de cemento. Esto nos asegura que ningún residuo se desperdicie y que cada gramo de material tenga una utilidad final.



## El Enfoque de Sustentabilidad en Renault

La gestión de residuos es una de nuestras prioridades dentro de la planta, y se enmarca en nuestra política global de sustentabilidad. En Renault, estamos comprometidos a minimizar la cantidad de residuos que enviamos a los rellenos sanitarios, y nuestro objetivo es mantener ese nivel por debajo del 1%. Para lograrlo, aplicamos lo que llamamos la "pirámide de gestión de residuos", donde priorizamos la reducción en la generación de residuos, seguida por la reutilización, el reciclaje, la recuperación de energía y, finalmente, el enterramiento como última opción.

Gracias a este enfoque, el 99% de nuestros residuos se valorizan de alguna manera, ya sea a través de la reutilización o el reciclaje. Solo un 1% se envía a enterramiento, lo cual representa un logro significativo para una planta de las dimensiones de Renault en Córdoba.

## Desafíos Futuros y Oportunidades de Mejora

Aunque esta alianza con el Ente BioCórdoba ha sido muy exitosa, todavía existen desafíos que debemos enfrentar para seguir mejorando. Uno de los principales retos es dar mayor visibilidad a esta colaboración dentro de nuestra propia organización y en la comunidad en general. A menudo, este tipo de iniciativas quedan circunscriptas a los equipos de gestión de residuos y no se comunican de manera efectiva a otras áreas de la empresa o al público.

Una de nuestras metas a futuro es fortalecer esta visibilidad y mostrar cómo un residuo generado en la planta puede transformarse en un recurso útil para la sociedad. Además, creemos que existen más oportunidades para ampliar la colaboración con BioCórdoba y explorar nuevas formas de reutilizar otros tipos de residuos que se generan en la planta.

## Participación en la Cumbre Mundial de Economía Circular

La participación de Renault en eventos como la Cumbre de Economía Circular organizada por BioCórdoba también es parte de nuestro compromiso con la sustentabilidad. En la última edición de la Cumbre, la empresa presentó algunos de nuestros proyectos más destacados, como la gestión de la bentonita y el reciclaje de ropa utilizada en la fábrica para la creación de insonorizantes para nuestros vehículos.

Estos espacios nos permiten compartir nuestras experiencias y aprender de otras organizaciones que también están trabajando en la transformación hacia una economía circular. Además, refuerzan el vínculo que tenemos con BioCórdoba y nos ayudan a encontrar nuevas oportunidades de colaboración en el futuro.

## Conclusión

En resumen, la alianza entre Renault y el Ente BioCórdoba es un claro ejemplo de cómo las empresas pueden trabajar junto a las instituciones públicas para generar un impacto positivo en el ambiente y la sociedad. A través de la reutilización de la bentonita y otras iniciativas de reciclaje, hemos logrado no solo reducir nuestros residuos, sino también apoyar a los centros de castración municipales y contribuir a la economía circular en Córdoba.

Estamos convencidos de que este tipo de colaboraciones son fundamentales para avanzar hacia un futuro más sustentable, y seguiremos trabajando para ampliar nuestras acciones en esta dirección, buscando siempre nuevas oportunidades para reducir, reutilizar y reciclar los residuos que generamos en nuestras operaciones diarias.

## ODS



### DATOS SUMINISTRADOS POR EMEC:

Existe un registro de retiro de material de residuos que contienen bentonita. La misma ha sido aprovechada para su utilización en proyecto con los Centros de Castración de Mascotas.

Cantidad de material: 5200 kg de bentonita en 2024.





## Capítulo 4



## CAPÍTULO 4

### ECONOMÍA CIRCULAR

#### Introducción

En este capítulo veremos nuestras alianzas para potenciar la economía circular en la ciudad de Córdoba. Tarea que emprendimos con mucho entusiasmo, convencidos de que nuestro principal rol era conectar a los actores que venían trabajando en el tema y luego integrarnos en lógicas de trabajo institucionales y flexibles.

Siguiendo nuestro método de trabajo, lo primero que hicimos fue un diagnóstico de cómo estaba la economía circular en la ciudad de Córdoba y que estaban haciendo los distintos actores al respecto. Esa línea de base dio origen a toda la hoja de ruta que comenzamos a transitar.

Pero aquí en este libro, por su relevancia, empezamos contando la experiencia que puso a Córdoba como modelo en el mundo que son las Cumbre Mundiales de Economía Circular. Ya organizamos cuatro y ha sido el primer esfuerzo colectivo que nos ha mostrado que juntos podemos llevar a la ciudad a un lugar de vanguardia en Latinoamérica. Las Cumbres son el evento masivo del año de la Ciudad de Córdoba y han irradiado innumerables alianzas en ese mismo marco, donde empresas, estados, cooperativas, emprendedores, investigadores se encuentran por tres días en un mismo lugar.

Seguidamente queremos contar sobre el Clúster de Economía Circular, primero en su tipo en América y que ha sido el espacio desde donde nos convocamos todos los actores a pensar la hoja de ruta y articulamos su ejecución. El compromiso de cada uno de los miembros de este Clúster hizo que todo sea posible, que cada acción sea empujada por muchas personas con trabajo y energía. Así salen las cosas.

Luego contamos alianzas con el sector público, distintas instituciones públicas que se han comprometido con la economía circular, desde el diseño del mobiliario para el nuevo edificio del Concejo Deliberante, pensado, diseñado y construido en la Escuela Municipal de Economía Circular (EMEC), los bancos y mesas construidos con descarte de madera de una empresa y que también fueron diseñados y producidos en la EMEC, y puestos en todos los jardines municipales de la ciudad, como bibliotecas, cestos de diferenciación.

También, extendimos nuestras fronteras a través de convenios de mutua colaboración con distintos municipios en materia de capacitación y en campañas de recolección de residuos secos (materia prima para la EMEC), a cambio de productos que impactan a su llegada al lugar del municipio. Aquí contamos el caso de Despeñaderos que su intendenta, Carolina Basualdo, es una gran impulsora de una ciudad amigable con el ambiente y que con su entusiasmo ha comprometido a su comunidad en la tarea.

Agencia Córdoba Joven, Agencia Córdoba Deportes, Lotería de Córdoba, Bancor, Epec, son algunas de las historias que contamos en este libro de cientos de alianzas con distintos organismos del sector público que van transformándose y siendo multiplicadores de este cambio de paradigma.

Con la Cooperativa "La Esperanza", contamos una parte importante de este desarrollo. Elegimos potenciar la economía circular con todos adentro y particularmente con quienes han sido promotores de la misma. Los primeros que vieron la relación valor / recurso, donde otros veían desechos, fueron las cooperativas. Estamos en un proceso de permanente construcción con ellos, desde el diálogo constante y desde repensar nuestros roles de manera permanente. Al final, queremos que la economía circular les dé dignidad y previsibilidad a las y los cooperativizados, y que genere circuitos formales de inserción laboral.

Contamos, y les pedimos que presten atención a ello, nuestras alianzas con el sector privado, distintas empresas cuentan cómo ha sido este vínculo. Como venimos diciendo, los vínculos se generan compartiendo una mirada y un objetivo común, y se mantienen con trabajo, diálogo y creatividad.

Van a encontrar historias de emprendedores, feriantes de la economía circular, de equipos deportivos, de ONGs, todos grandes multiplicadores de esta idea que cambia nuestro paradigma: cómo producir y consumir sin afectar al planeta.

## La Cumbre Mundial de Economía Circular



Este evento pasó a ser parte fundamental de la identidad de la ciudad de Córdoba, ya que a lo largo de sus cuatro ediciones ganó notable prestigio para consolidarse como un faro de referencia en el ámbito de la Economía Circular, tanto a nivel regional como global.

Desde el inicio y partiendo de la visión del entonces intendente Martín Llaryora y el viceintendente Daniel Passerini, la Cumbre fue creada con la convicción de que la mejor forma de avanzar en esta temática, era convocando a distintos expertos nacionales e internacionales para el intercambio de conocimiento y la creación de alianzas estratégicas.

Córdoba se ha destacado por su capacidad para investigar y analizar los sucesos del mundo en materia de Economía Circular desde diversas áreas como gobierno, empresas, ONGs, cooperativas, sector financiero, universidades y centros de investigación.

Así, en conjunto con el Clúster de Economía Circular y otros actores claves de la ciudad se desarrolló este evento, no solo de intercambio de conocimiento, sino también como una instancia que facilite la creación de alianzas y redes de colaboración que permitan avanzar en la implementación de prácticas sostenibles en todo el ecosistema productivo de la ciudad.

### **2021 Primera Edición: Un hito en plena pandemia.**

La primera Cumbre Mundial de Economía Circular se realizó en el año 2021 en el Salón de congresos La primera Cumbre Mundial de Economía Circular se realizó en el año 2021, en un contexto marcado por la pandemia de COVID-19. A pesar de las limitaciones para realizar eventos presenciales, esta edición fue un éxito rotundo gracias al formato virtual, que permitió convocar a una audiencia global. La participación internacional fue destacada, con expertos y referentes de más de 20 países compartiendo sus experiencias y conocimientos en la materia.

En esta edición, más de tres millones de personas visitaron los contenidos generados por el evento, mientras que más de dos millones interactuaron en las transmisiones online. A través de paneles, conferencias y espacios de diálogo, los participantes discutieron los desafíos y oportunidades que presentaba la transición hacia una Economía Circular, y cómo este modelo, podría contribuir a enfrentar los problemas ambientales y económicos exacerbados por la pandemia.

El objetivo principal de esta cumbre fue sentar las bases para futuras ediciones y posicionar a Córdoba como centro de innovación circular.

Se hizo hincapié en la importancia de construir una red de conocimiento y colaboración que trascendiera las fronteras geográficas, que le permitió a Córdoba establecer vínculos con otras ciudades e instituciones líderes en el mundo.



## 2022 Segunda Edición: La expansión hacia lo presencial.

La segunda edición marcó un punto de inflexión importante para la cumbre, ya que incorporó un formato híbrido que combinó lo virtual con lo presencial. Este cambio fue clave para ampliar la participación y ofrecer una experiencia más enriquecedora tanto para los asistentes como para los expositores.

Una de las grandes novedades fue la Feria Mundial de Economía Circular, que se expandió significativamente, obligando al evento a mudarse al Complejo Ferial Córdoba. La feria incluyó la participación de más de 48 expositores, que presentaron productos y servicios basados en prácticas circulares desde grandes empresas a cooperativas y recolectores que compartieron sus experiencias y proyectos sostenibles.

Además, se creó el espacio para Experiencias Circulares, donde empresas y organizaciones mostraron ejemplos concretos de cómo implementan la Economía Circular en sus operaciones. Este espacio, transmitido vía streaming y con traducción simultánea al inglés, permitió que el evento alcanzara un público global, logrando un total de más de 70.235 inscriptos online y 35.145 presenciales.



## El impacto de las alianzas estratégicas

Otro aspecto clave de la segunda edición, fue la firma de alianzas estratégicas con actores claves en el ámbito energético y movilidad sustentable. El acuerdo firmado con EPEC y el Ministerio de Servicios Públicos de Córdoba, permitió que se presentara una muestra de autos eléctricos y biocombustibles, junto con una pista de pruebas para vehículos eléctricos. Este espacio no solo fue innovador en términos tecnológicos, sino también permitió que los asistentes experimentaran de primera mano las ventajas de la movilidad sustentable.

Otro hito significativo fue la creación del área educativa dentro de la cumbre. Esta ofreció actividades de concientización ambiental para niños y jóvenes que incluían juegos, grupos musicales con instrumentos reciclados y actividades culturales, siendo fundamental para involucrar a las nuevas generaciones en la Economía Circular.

La educación ambiental se destacó como una de las prioridades del evento, reforzando la necesidad de formar una conciencia ecológica desde la infancia.

## 2023 Tercera Edición: El Cambio Climático como eje principal.

La tercera edición, realizada en 2023, continuó con la expansión del evento, tanto en términos de participación como de impacto. Esta vez, el Cambio Climático fue el eje principal, integrando la movilidad sustentable y la bioeconomía como componentes esenciales de la transición hacia una Economía Circular.



Con más de 113 disertantes y 31 internacionales, la Cumbre 2023 fue un espacio para que los líderes globales compartieran sus experiencias y estrategias en la lucha contra el cambio climático. Además, se duplicó el tamaño del área educativa, donde se proyectaron videos y se realizaron actividades orientadas a concientizar sobre la importancia de la sostenibilidad y la biodiversidad. Se presentó, por ejemplo, el libro de Las aves del Parque Sarmiento, como parte de los esfuerzos educativos del evento.

Además, se lanzó la Incubadora de Empresas Circulares, con la participación de 34 proyectos innovadores, que compitieron por premios significativos.

Los proyectos seleccionados incluyeron iniciativas como "Nifty", cuyo objetivo es transformar su colegio en un modelo de eficiencia energética, integrando la tecnología en la optimización del consumo energético en las instalaciones educativas; y "Phos", módulos de iluminación basados en paneles fotovoltaicos.

### **2024 Cuarta Edición: La consolidación del liderazgo regional.**

La cuarta edición de la Cumbre Mundial de Economía Circular, realizada en junio de 2024, representó la consolidación definitiva de Córdoba como un centro líder en la Economía Circular a nivel regional. Con la participación de 115 disertantes de 19 países y la asistencia de 73.000 visitantes presenciales y 70.000 espectadores online, esta edición se destacó por su capacidad de convocatoria y por el impacto de las presentaciones sobre bioeconomía, energías renovables y movilidad sustentable



Uno de los paneles más destacados fue “Economía Comunitaria: empleos verdes, protección del ambiente, desarrollo económico e inclusión social”, que reunió a expertos de Italia, Suiza y Colombia para debatir cómo la Economía Circular puede generar empleos sostenibles y fortalecer las comunidades locales. Asimismo, se continuaron desarrollando las Experiencias Circulares, donde se presentaron modelos de negocios exitosos en diversos sectores.

Un aspecto destacado de esta edición fue la elección de Córdoba por la Organización de los Estados Americanos (OEA) para ser sede del primer Centro de Excelencia en Economía Circular de Latinoamérica, reforzando el liderazgo de la ciudad en este ámbito.

Este centro funcionará como un nodo de innovación y colaboración, articulando políticas públicas, empresas y académicos para promover la transición hacia un modelo de desarrollo más sostenible y eficiente en el uso de los recursos.

### **Conclusión: Un camino hacia la sustentabilidad.**

A lo largo de sus cuatro ediciones, la Cumbre Mundial de Economía Circular ha demostrado ser un evento transformador, no solo para Córdoba, sino para toda la región. Con una visión clara hacia el futuro, este evento ha logrado posicionar a la ciudad como un referente en Economía Circular, promoviendo un modelo de desarrollo inclusivo, sostenible y resiliente. La cumbre ha sido un espacio para debatir, innovar y colaborar, sentando las bases para un futuro más verde y justo para todos.

## ODS



## Clúster de Economía Circular



Clúster de  
**Economía  
Circular**



Entrevista con Franco Frola, Presidente del Clúster de Economía Circular

### Objetivo del Clúster de Economía Circular

El Clúster de Economía Circular es un grupo de empresas reunido con un objetivo en común: todas apuntamos a hacer la transición de una economía lineal a una economía circular. Es una organización que tiene muchas empresas asociadas, y entendemos que tiene el potencial de ser la entidad que articule el sector público, privado y académico, lo cual es esencial para avanzar. La idea es centralizar un espacio para que esta articulación se dé con la dinámica de una empresa.



### Compromiso de las Empresas del Clúster

Nuestras empresas están enfocadas en ofrecer productos y servicios que mejoran el desempeño ambiental de industrias, municipios y ciudadanos, ya sea a nivel familiar o individual. Todas las organizaciones que forman parte del Clúster tienen como objetivo enfrentar la crítica situación ambiental actual en Argentina y promover el desarrollo del sector de la Economía Circular.

Las empresas que formamos el Clúster buscamos generar un impacto positivo, tanto ambiental como social. Este espacio nos permite consolidar nuestra presencia, unirnos para hablar con una sola voz sobre nuestras problemáticas y necesidades, y colaborar en la búsqueda de soluciones. Además, nos permite escalar nuestras operaciones, hacer más accesible nuestra oferta tanto para consumidores como para las industrias que nos contratan.

El Clúster también nos permite acceder a programas de promoción industrial o de desarrollo de políticas de empleo, especialmente cuando buscamos equiparar la actividad de la economía circular con otras que tienen ventajas competitivas.



## Ejes de Acción del Clúster

### 1. Políticas Públicas

El primer eje del Clúster es trabajar en políticas públicas que atañen a la economía circular y a las empresas del sector. Necesitamos definir qué políticas deben tomarse para que todos asumamos la responsabilidad correspondiente según nuestro rol y actividad. Cuando las políticas públicas acompañan estos cambios, mejoran la calidad de vida de toda la sociedad.

### 2. Expansión del Mercado

El segundo eje es la expansión de la oferta productiva más allá de Córdoba, hacia otras provincias de Argentina e incluso a nivel internacional. Contamos con un gran potencial exportador, y muchas de las empresas del Clúster son altamente innovadoras. Esto nos permitirá generar divisas y mejorar la rentabilidad. Además, la posibilidad de exportar nuestro modelo de economía circular a otras regiones multiplica los impactos positivos.

### 3. Beneficios para los Asociados

El tercer eje se enfoca en brindar beneficios a los asociados, tanto en términos de desarrollo como en la articulación con centros de investigación y convenios con organismos como por ejemplo la OEA o el Instituto de Transformación Energética de Córdoba (ITEC). Buscamos generar un espacio coordinado donde las empresas puedan crecer y consolidarse.

## Categorías de Empresas en el Clúster

Dentro del Clúster, existen tres categorías de empresas:

### - Empresas Activas:

Son empresas dedicadas específicamente a la economía circular. Actualmente contamos con aproximadamente 50 empresas activas. Cada mes recibimos y aprobamos solicitudes de nuevas empresas que cumplen con los requisitos para ingresar.

### - Empresas Adherentes:

Son aquellas que no están dedicadas exclusivamente a la economía circular, pero se suman al Clúster con el objetivo de mejorar su desempeño en este ámbito para lo cual, presentan un proyecto con su plan de acción para lograrlo. Desde el Clúster las asistimos con herramientas productivas y asesoramiento para desarrollar sus ideas.

### - Socios Estratégicos:

Incluyen universidades, centros de desarrollo, laboratorios y organismos del Estado. También estamos invitando a los municipios de la provincia de Córdoba a sumarse, para que puedan presentar sus inquietudes y recibir asistencia en temas relacionados con la economía circular.

## Expansión y Colaboraciones Internacionales

Hoy los socios adherentes pueden ser de cualquier región, no solo de Córdoba. Las empresas activas deben estar en la provincia de Córdoba, lo que permite que empresas de otras provincias accedan al Clúster para soluciones que no encuentran en sus propios mercados. Hemos tenido reuniones con Clústers de Economía Circular en Barcelona, Rotterdam, y otros lugares, para empezar a generar acuerdos y lazos internacionales.



Los socios adherentes pueden provenir de cualquier región, no necesariamente de Córdoba, mientras que las empresas activas deben ser de la provincia. Esto permite que empresas de otras provincias que buscan soluciones en Córdoba puedan acceder al Clúster y recibir asistencia.

## Comisión y Articulación Público-Privada

Una vez al mes se reúne una Comisión integrada por empresas, el sector público y el académico para evaluar las solicitudes de ingreso y definir en qué categoría ingresan las empresas postulantes. Esto garantiza una articulación de triple impacto y sinergia entre todos los sectores, asegurando trazabilidad y brindando un amplio abanico de posibles soluciones.



## La Cumbre Mundial de Economía Circular

La Cumbre Mundial de Economía Circular es el evento clave del año para el Clúster. De hecho, considero que la Cumbre es parte importante del Clúster, porque representa la oferta productiva de Córdoba. Es el espacio para mostrar qué empresas forman parte del Clúster. Considero que el Clúster y la Cumbre son parte de la misma génesis.

## Impacto del Ente BioCórdoba en el Clúster

La creación del Ente BioCórdoba tuvo un gran impacto en el Clúster, ya que si bien teníamos una dinámica previa, el Ente ayudó a formalizar y darle entidad. Bajo el liderazgo de Enzo Cravero, el Ente entendió la necesidad de desarrollar y potenciar al Clúster, generando un espacio de trabajo y coordinación, que nos permitió articular mejor nuestras actividades y comenzar a crecer de manera ordenada, impulsando desde las políticas públicas el crecimiento del sector privado.

## Futuro y Perspectivas

Si logramos desarrollar más políticas de economía circular, el rubro crecerá y beneficiará no solo a las empresas del Clúster, sino a la sociedad en su conjunto. A pesar de que muchas de las empresas que lo conformamos, competimos entre nosotras, al trabajar juntas en el crecimiento del sector, mejoramos la oferta productiva y contribuimos al bienestar general.

## Trabajo Conjunto con BioCórdoba

La relación con BioCórdoba puede resumirse en la palabra "sinergia". Siempre ha sido un facilitador, desarrollando las políticas que necesitamos para crecer, escuchando nuestras propuestas y ofreciendo nuevas oportunidades. El Clúster nos permitió consolidarnos como grupo y BioCórdoba nos dio el marco y la seriedad necesarias para avanzar.



Es evidente que desde BioCórdoba existe la voluntad para motorizar estas acciones. Todavía hay mucho por hacer, hay mucho camino por recorrer, pero entendemos que lo que estamos haciendo hoy, son los cimientos para que esto crezca mañana.

## ODS



## Concejo Deliberante



Entrevista con Javier Pretto, viceintendente de la ciudad de Córdoba. Abogado de formación y Diplomado en Gestión Pública.

### El rol del Estado en la sustentabilidad y la Economía Circular

A lo largo de mi carrera, he tenido el honor de liderar proyectos que reflejan mi compromiso con la sustentabilidad, el cuidado del ambiente y la promoción de políticas de impacto positivo para la comunidad. Una de las políticas que más me enorgullece haber apoyado es la Economía Circular, una iniciativa que hemos consolidado en Córdoba como una política de Estado.

Como viceintendente, mi responsabilidad no solo es velar por el funcionamiento administrativo de la ciudad, sino también asegurar que Córdoba esté a la vanguardia en temas tan urgentes como el cambio climático, la gestión de residuos y la conservación de la biodiversidad. Por ello, trabajamos estrechamente con el Ente BioCórdoba, una de las instituciones más importantes de la ciudad, encargada de proteger nuestro patrimonio natural y promover la sustentabilidad. Desde mi rol, considero que el Estado tiene la responsabilidad de ser el primer motor de cambio, implementando políticas concretas que puedan servir de ejemplo para toda la sociedad.



## El Edificio Sustentable del Concejo Deliberante

Uno de los logros más emblemáticos de los últimos años ha sido la construcción del nuevo edificio del Concejo Deliberante de Córdoba, que fue diseñado bajo criterios de sustentabilidad y eficiencia energética. Este proyecto responde a una necesidad de modernizar nuestras infraestructuras, pero también a una visión a largo plazo de cómo deberían ser las edificaciones públicas en el futuro. Este edificio no es simplemente un espacio administrativo, es un símbolo de nuestra apuesta por la sustentabilidad.



La construcción incorpora una serie de tecnologías innovadoras que permiten reducir el consumo de energía y aprovechar los recursos de manera más eficiente. El techo del edificio está cubierto de paneles solares que generan gran parte de la electricidad que utilizamos. Además, el diseño arquitectónico está pensado para maximizar el uso de la luz natural, lo que reduce significativamente la necesidad de iluminación artificial durante el día. La combinación de estos elementos ha convertido al nuevo edificio del Concejo en uno de los más eficientes en términos energéticos de toda la ciudad.

Pero este edificio no solo es eficiente desde el punto de vista energético; también es un ejemplo de cómo podemos incorporar los principios de la Economía Circular en la construcción y el diseño de espacios públicos. Al inicio del proyecto, decidimos que los muebles del antiguo edificio no se desecharían. En su lugar, esos materiales fueron reciclados y reutilizados para diseñar nuevo mobiliario que ahora luce en el nuevo Concejo. Este proceso fue llevado a cabo por la Escuela Municipal de Economía Circular (EMEC), dependiente del Ente BioCórdoba, un programa que busca fomentar la reutilización de materiales y la creatividad en el diseño de productos sustentables.

La EMEC ha sido clave para desarrollar este proyecto. No solo nos ayudó a reutilizar los muebles antiguos, sino que también diseñó piezas nuevas específicamente para el nuevo edificio. Esto no

solo demuestra el compromiso del Estado con la Economía Circular, sino que también sirve como un ejemplo tangible de cómo las políticas públicas pueden generar un impacto real en la forma en que gestionamos nuestros recursos.

Además, estamos trabajando en la próxima etapa del proyecto, que incluirá la creación de un "Parque Verde" junto al edificio. Este espacio no solo servirá como área verde para los empleados y visitantes del Concejo, sino que también será un laboratorio vivo de sostenibilidad, donde instalaremos más paneles solares y, posiblemente, generadores eólicos. El objetivo es seguir demostrando que la integración de tecnologías limpias es factible y beneficiosa, no solo para el ambiente, sino también para la economía de la ciudad.

## **El Ente BioCórdoba: Un Pilar en la Economía Circular**

El Ente BioCórdoba es una de las instituciones más valiosas de la ciudad y ha sido fundamental en la consolidación de la Economía Circular como una política de Estado en Córdoba. Desde su creación, el Ente ha liderado una serie de iniciativas que no solo buscan proteger la biodiversidad, sino también fomentar una mayor conciencia ambiental en toda la ciudadanía. El trabajo del Ente BioCórdoba ha sido determinante para que la Economía Circular pase de ser una política pública aislada a convertirse en un eje transversal que atraviesa todas las áreas de gobierno.

Una de las iniciativas más exitosas del Ente ha sido la Escuela de Economía Circular, que no solo ha trabajado en la reutilización de muebles para el Concejo Deliberante, sino que también está involucrada en numerosos proyectos educativos que buscan promover la sostenibilidad y la reutilización de recursos en la sociedad. La Escuela trabaja con materiales reciclados y ofrece talleres y capacitaciones para la comunidad, enseñando cómo reutilizar lo que de acuerdo al antiguo paradigma de economía lineal, se consideraría desperdicio. Esta iniciativa es un claro ejemplo de cómo el Ente BioCórdoba lleva adelante políticas concretas que tienen un impacto tanto ambiental como social.

El Ente también tiene un papel clave en la preservación de especies autóctonas y en la creación de áreas protegidas dentro de la ciudad. A través del Parque de la Biodiversidad, el Ente trabaja en la conservación de especies en peligro de extinción, como el tucán, el cardenal amarillo y el tapir, y lleva a cabo programas de cría en cautiverio y restauración de hábitats. Estas acciones no solo buscan proteger a las especies en sí, sino que también tienen un fuerte componente educativo, ya que el Parque de la Biodiversidad es visitado por miles de ciudadanos y turistas cada año.

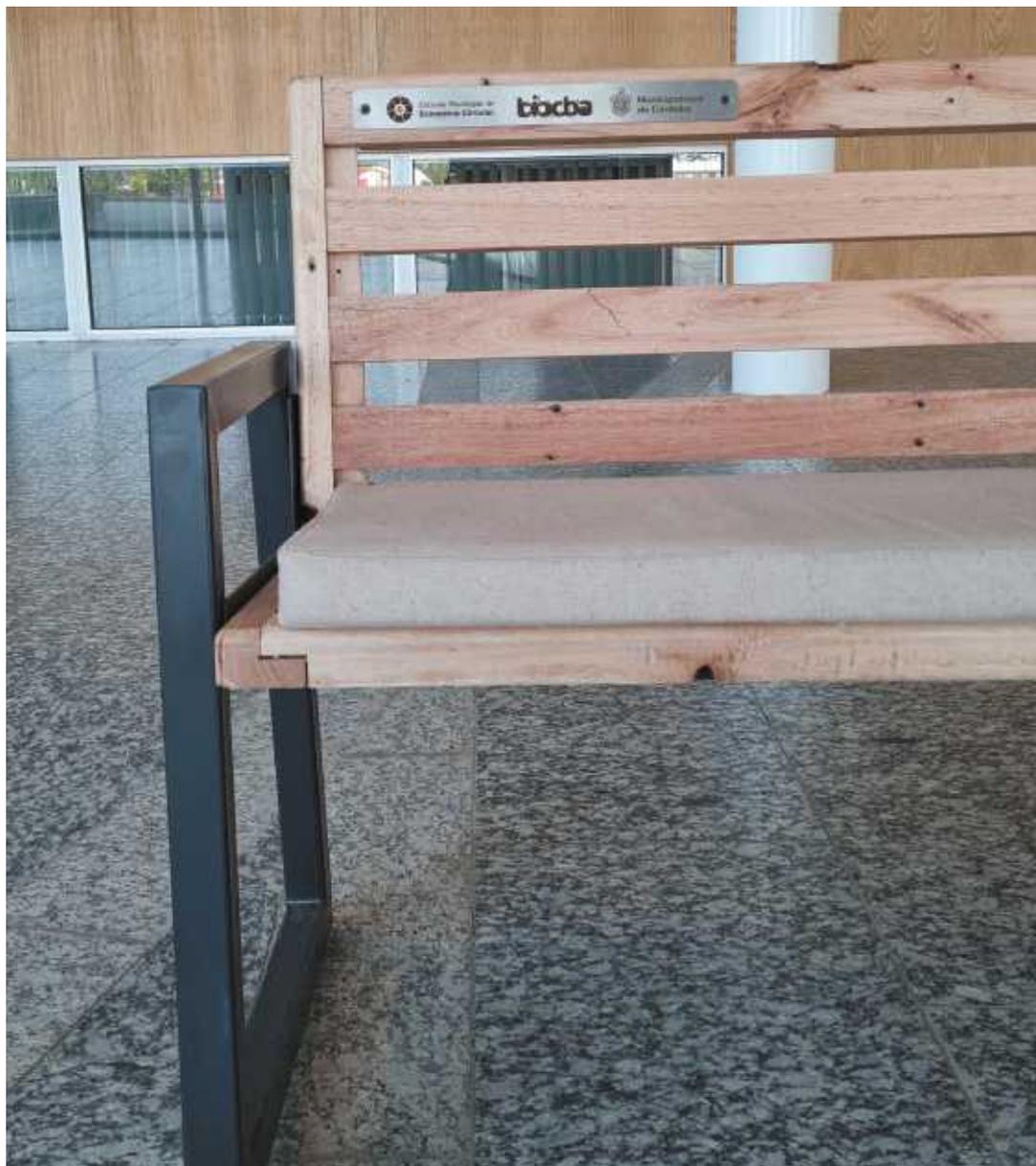
Uno de los proyectos más destacados de los que el Ente ha promovido es el Ecocanje, una iniciativa en la que los ciudadanos pueden llevar residuos reciclables como cartón, papel, plástico y vidrio, y a cambio recibir productos fabricados en la Escuela Municipal de Economía Circular (EMEC). Esta actividad es un ejemplo perfecto de cómo la Economía Circular puede involucrar a la ciudadanía en la protección del ambiente, al mismo tiempo que fomenta la creación de nuevos productos a partir de materiales reciclados.

## **La Economía Circular como Política de Estado**

Uno de los mayores logros que hemos alcanzado en los últimos años ha sido consolidar la Economía Circular como una política de Estado en Córdoba. A diferencia de una política pública, que puede ser vulnerable a cambios de administración o prioridades políticas, una política de Estado es aquella que se ha institucionalizado y ha sido aceptada por todos los sectores como un pilar fundamental del desarrollo de la ciudad. Esto es exactamente lo que ha ocurrido con la Economía Circular en Córdoba.

El proceso no fue sencillo. Como en cualquier gran transformación, hubo resistencias al principio, especialmente por parte de aquellos sectores que no comprendían del todo el potencial de la Economía Circular. Sin embargo, a medida que empezamos a ver los resultados, tanto en términos de ahorro económico como en la reducción del impacto ambiental, el apoyo a esta política comenzó a crecer. Hoy en día, la Economía Circular no solo es una prioridad para el gobierno municipal, sino que también ha sido adoptada por el sector privado, lo que garantiza su continuidad en el tiempo.

Un ejemplo claro de este proceso es el Clúster de Economía Circular, una agrupación de empresas que se han unido para trabajar en la reutilización de residuos y la creación de productos basados en los principios de la circularidad. Este clúster ha sido clave para el desarrollo de nuevas empresas que, inspiradas por las 4 ediciones de la Cumbre Mundial de Economía Circular celebradas en Córdoba, han decidido invertir en proyectos sostenibles. Estas empresas están generando empleo, innovación y valor económico, al mismo tiempo que contribuyen a reducir la cantidad de residuos que terminan en rellenos sanitarios.



El Clúster de Economía Circular está estrechamente vinculado con el Parque Industrial de Economía Circular, un espacio donde las empresas pueden instalarse para trabajar en proyectos que tengan un impacto positivo en el ambiente. Cada día, nuevas empresas expresan su interés en formar parte de este parque, lo que demuestra el enorme potencial económico de la Economía Circular.

### **Desafíos y Oportunidades Futuras**

A pesar de los avances logrados, sabemos que el camino hacia una ciudad completamente sustentable es largo y lleno de desafíos. Uno de los principales retos es asegurar la continuidad de estas políticas a lo largo del tiempo, especialmente en un país como Argentina, donde las políticas públicas suelen

sufrir discontinuidades con los cambios de administración. Sin embargo, estoy convencido de que la Economía Circular en Córdoba ha alcanzado un punto de no retorno. La cantidad de empresas, organizaciones y ciudadanos que han adoptado esta política es tal que sería muy difícil revertir los avances logrados hasta ahora.

Además, la globalización y la creciente conciencia ambiental a nivel mundial nos ofrecen una oportunidad única para posicionar a Córdoba como una ciudad líder en la transición hacia una economía más verde y circular. La Cumbre Mundial de Economía Circular ha puesto a Córdoba en el mapa global de la sostenibilidad, y cada vez más ciudades y países miran hacia nosotros como un ejemplo a seguir.

Un área donde veo un gran potencial de crecimiento es en la creación de nuevas Empresas B, organizaciones que no solo buscan generar beneficios económicos, sino también un impacto social y ambiental positivo. En las últimas ediciones de la cumbre, hemos visto un crecimiento en la cantidad de proyectos empresariales basados en este modelo de triple impacto. Estas empresas no solo contribuyen a la sostenibilidad de la ciudad, sino que también son un motor de innovación y desarrollo económico.

## Reflexiones Finales

Al reflexionar sobre los logros alcanzados y los desafíos que aún quedan por superar, estoy convencido de que el futuro de Córdoba es prometedor. La transformación que hemos iniciado no tiene vuelta atrás, y cada vez más sectores están adoptando los principios de la Economía Circular. Esto nos motiva a seguir trabajando con más fuerza para garantizar que Córdoba siga siendo un ejemplo de sostenibilidad y un líder en la transición hacia una economía más verde y circular.

Mi visión para el futuro es la de una Córdoba donde el Estado, el sector privado y la ciudadanía trabajen juntos para crear una ciudad más limpia, eficiente y resiliente. Estoy seguro de que, con el tiempo, veremos a Córdoba consolidarse como una referencia no solo en Argentina, sino en toda Latinoamérica, demostrando que es posible combinar el desarrollo económico con la protección del ambiente.

## ODS





## TAMSE: Una historia de vanguardia y compromiso con la sostenibilidad



Entrevista con Eduardo Ramírez Rujinsky, Presidente de TAMSE

### TAMSE: Un Pilar de la Movilidad Sostenible en Córdoba

TAMSE (Transporte Automotor Municipal Sociedad del Estado) es una empresa estatal de transporte público de la ciudad de Córdoba, Argentina, que absorbe el sistema de Trolebuses inaugurado en el año 1989 bajo la intendencia de Ramón Bautista Mestre. Desde sus inicios, este sistema marcó la diferencia, no sólo porque gestionaba el servicio de transporte público de la ciudad, sino porque en aquel momento fue pionera al incorporar mujeres como conductoras, lo que era algo prácticamente impensado para la época. Lo que hizo la empresa a cargo de la explotación del servicio diferente, desde su inicio, fue su equipo fundacional: un grupo de 11 mujeres que fueron las primeras operadoras de trolebuses en la ciudad de Córdoba. Esta característica de equidad de género no solo ha sido parte de nuestros orígenes, sino que ha marcado profundamente la identidad de nuestra empresa hasta el día de hoy.

En un principio, TAMSE representaba solo el 3% del transporte público de la ciudad. Sin embargo, con el tiempo y debido a circunstancias como el retiro progresivo de la empresa privada ERSA, fuimos asumiendo una mayor responsabilidad hasta llegar a gestionar el 70% del sistema de transporte en Córdoba. Actualmente, contamos con más de 500 mujeres en nuestra plantilla, lo que nos sitúa como una de las empresas con mayor participación femenina en sectores tradicionalmente dominados por hombres. Este compromiso con la equidad sigue siendo uno de nuestros pilares fundamentales.

### La relación con el Ente BioCórdoba

Nuestro enfoque en la sustentabilidad se ha fortalecido gracias a nuestra colaboración con el Ente BioCórdoba. Si bien TAMSE ya tenía un compromiso ambiental con la operación de los trolebuses, fue esta alianza con BioCórdoba la que nos permitió ampliar nuestra visión. BioCórdoba ha sido clave en empujarnos hacia nuevas áreas de innovación, como la economía circular y el reciclaje. De hecho, gracias a esta colaboración, hemos comenzado a trabajar en proyectos que antes quizá no habiéramos considerado.



Uno de los proyectos más destacados en los que estamos trabajando junto a BioCórdoba es la gestión de nuestro "scrap". Hemos iniciado un proceso para analizar los residuos que generamos en cada una de nuestras áreas, y junto con la Escuela Municipal de Economía Circular, estamos identificando qué materiales pueden ser reutilizados y reintegrados en el ciclo productivo. Un buen ejemplo es el reciclado de las cubiertas de nuestras unidades; con ellas se construirán "Ecoparadas" y otros elementos útiles, junto al aporte de CONICET quien a través del Centro Experimental de la Vivienda Económica trabajó en la investigación y desarrollo del material, logrando la fabricación de una teja de caucho.

Otro de nuestros proyectos en común con BioCórdoba es el reciclado de tambores de aceite. Estos tambores, que antes se desechaban, ahora serán transformados en tachos de basura diferenciados, lo que nos ayuda a promover la separación de residuos tanto en nuestras instalaciones como en nuestras unidades de transporte. Este tipo de acciones nos acercan cada vez más a convertirnos en una empresa verdaderamente sustentable.

Además de los proyectos en reciclaje y sustentabilidad, en TAMSE estamos muy comprometidos con nuestra función social. Parte de nuestra misión como empresa estatal es estar al servicio de la comunidad, y lo hacemos a través de nuestro programa de Responsabilidad Social Empresarial. Uno de nuestros programas más significativos en este sentido es "Volver al Parque", una iniciativa en la que, en conjunto con BioCórdoba, trasladamos adultos mayores de diferentes asociaciones civiles a recorrer el Parque de la Biodiversidad. También transportamos a estudiantes, escuelitas de fútbol y otras instituciones que de otra manera quizá no tendrían acceso a estos lugares.

Realizamos alrededor de 200 viajes mensuales de este tipo, y para nosotros es un orgullo poder brindar este servicio. Considero que esto es posible gracias a que TAMSE es una empresa estatal que también persigue un fin social; si fuéramos una empresa privada, quizá resultaría más difícil llevar a cabo estas iniciativas. Nos sentimos muy conectados con la comunidad, y ver la alegría en los rostros de personas mayores o niños y niñas cuando los transportamos a diferentes puntos de la ciudad, es una satisfacción enorme.

### **Nuestra participación en la Cumbre Mundial de Economía Circular**

TAMSE ha sido parte activa de la Cumbre Mundial de Economía Circular organizada por el Ente BioCórdoba, y cada año nuestra participación ha ido en aumento. Recuerdo claramente cómo en un principio no teníamos una idea clara sobre qué implicaba la economía circular, pero a medida que fuimos profundizando en el tema, entendimos su importancia y su relación directa con nuestra gestión. En las primeras cumbres, participamos transportando a niños y niñas de las escuelas municipales, pero hoy ya estamos presentes de manera activa, no solo en la logística, sino también con un vehículo que exhibe nuestro compromiso con la sustentabilidad.



Para nosotros, la cumbre es una oportunidad para mostrar lo que hacemos y aprender de otros actores. Este año, por ejemplo, recibimos en nuestra base a una delegación de una empresa china. Aunque su tecnología es muy avanzada, quedaron impresionados no tanto por nuestros recursos tecnológicos, sino por el talento y esfuerzo de nuestros ingenieros formados en la Universidad Nacional de Córdoba, quienes han mantenido y modernizado nuestros trolebuses. Creo que experiencias como esta muestran el valor de lo que hacemos, y estamos ansiosos por seguir incrementando nuestra participación en las futuras cumbres.

### **La palabra clave: Integración**

Si tuviera que definir en una palabra la relación entre TAMSE y el Ente BioCórdoba, sin duda elegiría "integración". A lo largo de estos años, hemos aprendido que el trabajo conjunto entre diferentes áreas municipales es fundamental para avanzar hacia una gestión más sustentable y eficiente. BioCórdoba nos enseña a aplicar conceptos de economía circular y reciclaje en nuestro día a día. Hemos comprendido que no somos instituciones separadas.



Además, la colaboración con BioCórdoba es fundamental para transmitir estos valores a nuestros empleados. Proyectamos iniciar capacitaciones para que todo nuestro personal entienda la importancia de la sustentabilidad y cómo cada uno, desde su puesto, puede contribuir a una ciudad más verde. Otro proyecto en análisis es la instalación de tachos diferenciados en nuestras estaciones y unidades de transporte, para que tanto nuestros empleados como los usuarios comiencen a familiarizarse con la separación de residuos.

## Nuevos horizontes hacia la sustentabilidad

En TAMSE estamos constantemente buscando formas de ser más sustentables. Un área en la que estamos avanzando es en el uso de biocombustibles. Ya hemos participado en una subasta para obtener un cupo de biocombustibles, y aunque estamos avanzando de forma gradual para asegurarnos de que su uso no afecte el funcionamiento de nuestra flota, estamos comprometidos con evaluar la incorporación de este tipo de tecnología en nuestros vehículos.

Estamos muy orgullosos de nuestro sistema de bicicletas públicas "Bici CBA", que es otro ejemplo de nuestra apuesta por la sustentabilidad. Este sistema ha crecido enormemente y se ha convertido en una herramienta muy popular tanto para los cordobeses como para los turistas. A través de las ciclovías, las bicicletas permiten recorrer lugares icónicos de la ciudad de manera sustentable. Pronto estaremos inaugurando nuestra décima estación, lo que refleja el constante crecimiento de este proyecto.

En resumen, TAMSE es más que una empresa de transporte. A través de la alianza con el Ente BioCórdoba, estamos comprometidos en avanzar hacia una economía circular y en contribuir a una Córdoba más sustentable. Estamos implementando proyectos innovadores que no solo benefician a nuestra empresa, sino también a la comunidad en general. La participación en la Cumbre Mundial de Economía Circular, los proyectos de reciclaje y nuestros programas de responsabilidad social son solo algunos ejemplos de lo que hemos logrado juntos. Estoy convencido de que este es solo el comienzo de una colaboración que seguirá dando frutos en los próximos años, y que continuará marcando una diferencia positiva en la vida de los cordobeses.

### ODS





Entrevista con José Scotto, Presidente Agencia Córdoba Joven

### Agencia Córdoba Joven: Impulsando la Participación y la Sostenibilidad Ambiental

Desde su creación, la Agencia Córdoba Joven se ha consolidado como una entidad clave en el desarrollo de políticas públicas orientadas a la juventud cordobesa, abarcando a personas de entre 16 y 35 años. Con la impronta del gobernador Martín Llaroya, la agencia se ha comprometido con una misión clara: impulsar la participación juvenil, profundizar las oportunidades educativas, incluyendo a las nuevas generaciones en las políticas públicas del Gobierno Provincial.

La visión que orienta nuestras acciones está fundamentada en la idea de ofrecer espacios para que los jóvenes se involucren activamente en la construcción de una sociedad más inclusiva y participativa. En esta línea, los programas desarrollados desde la Agencia buscan cubrir las diversas demandas y necesidades de la juventud cordobesa. Entre ellos, se destacan iniciativas como el Centro de Idiomas Córdoba, el programa Manos, el programa Jóvenes al Volante, el Programa Andén, y el proyecto Soy Cordobés. Cada uno de estos programas responde a un objetivo común: fomentar la participación y fortalecer la identidad juvenil en nuestra provincia.



Uno de los pilares fundamentales de la Agencia es ofrecer instancias educativas, recreativas y de capacitación, brindando a los jóvenes las herramientas necesarias para integrarse al sistema

educativo, acceder a nuevas oportunidades laborales y participar activamente en la vida comunitaria. Sin embargo, nuestro compromiso no se limita a estos aspectos, ya que también consideramos esencial ofrecer espacios de esparcimiento y socialización, reconociendo que el desarrollo integral de la juventud también involucra momentos de recreación y encuentro.

### **La Alianza con BioCórdoba: Articulando Educación y Sostenibilidad**

En este contexto, uno de los hitos más relevantes de la gestión ha sido la consolidación de una alianza estratégica con BioCórdoba. Esta colaboración ha sido sumamente importante para la Agencia, ya que ha permitido incorporar un enfoque ambiental a nuestras políticas, respondiendo a un creciente interés de los jóvenes por las cuestiones relacionadas con la sostenibilidad y el cuidado del medio ambiente.

Cada vez más, la juventud cordobesa se muestra interesada en temas ambientales, y esta alianza nos ha brindado la oportunidad de articular programas que conectan directamente a los jóvenes con espacios y acciones que promueven la conciencia ambiental. Un ejemplo destacado de este trabajo conjunto es el programa "Soy Cordobés", cuyo objetivo es poner en valor la identidad cordobesa a través del conocimiento de nuestra historia, cultura y los espacios ambientales y naturales que la provincia ofrece.



Gracias a esta articulación con BioCórdoba, hemos podido integrar en los recorridos del programa lugares como el Parque de la Biodiversidad, la Reserva Natural Urbana General San Martín y la Escuela de Economía Circular, sitios emblemáticos que no solo representan el compromiso de Córdoba con el ambiente, sino que también ofrecen a los jóvenes la oportunidad de aprender de forma directa sobre la importancia de la conservación y la sostenibilidad.

Esta alianza ha facilitado el acceso de los jóvenes beneficiarios del programa a espacios que promueven el conocimiento y el respeto por el entorno, generando conciencia crítica sobre el rol que todos desempeñamos en el cuidado del medio ambiente. El interés creciente por parte de las nuevas generaciones en estas temáticas nos impulsa a seguir promoviendo acciones conjuntas con el Ente BioCórdoba, con el propósito de motivar a los jóvenes a construir una sociedad más sostenible.

## La Articulación como Clave del Éxito

Si tuviera que definir en una sola palabra el valor de nuestra alianza con el Ente BioCórdoba, esa palabra sería articulación. A través de esta colaboración, hemos podido unir esfuerzos y recursos para desarrollar programas que no solo benefician a los jóvenes cordobeses, sino que también refuerzan el trabajo del Ente en materia ambiental. La articulación ha sido clave para crear sinergias que potencian nuestras capacidades, permitiéndonos llegar a más jóvenes y ofrecerles herramientas educativas y de concientización sobre la economía circular y la preservación de los recursos naturales.



La participación juvenil en estos programas no solo enriquece la formación de los jóvenes, sino que también contribuye a la difusión de una cultura ambientalmente responsable. Los jóvenes de hoy serán los adultos del mañana, y es esencial que desde ahora se involucren en la construcción de un futuro más justo y sostenible.

## Impacto y Proyección de la Alianza

La alianza entre la Agencia Córdoba Joven y el Ente BioCórdoba es un reflejo de cómo la articulación de esfuerzos puede tener un impacto transformador en la juventud y el ambiente. El hecho de que las nuevas generaciones se interesen en temas de sostenibilidad y participen activamente en programas que promuevan la conciencia ambiental es un indicio claro de que vamos por el buen camino.



En definitiva, este trabajo conjunto no solo beneficia a las instituciones involucradas, sino que tiene un efecto multiplicador en la sociedad, ya que los jóvenes que participan en estas iniciativas se convierten en agentes de cambio en sus comunidades. A medida que continuemos fortaleciendo esta alianza, nuestro objetivo es seguir promoviendo más acciones conjuntas que vinculen a los jóvenes cordobeses con iniciativas ambientales, reforzando la identidad local y consolidando una cultura de sostenibilidad en nuestra provincia.

### ODS



## Agencia Córdoba Deportes

Agencia  
**CÓRDOBA**  
**DEPORTES**



Entrevista con Federico Laje, director de deporte social y comunitario

### Agencia Córdoba Deportes: Un Compromiso con la Sostenibilidad a través del Deporte

La Agencia Córdoba Deportes, está enfocada en promover el deporte en toda la provincia a través de diversas iniciativas que buscan no solo la inclusión social, sino también la mejora de la infraestructura deportiva, la capacitación profesional y el impulso de hábitos saludables. Trabajamos activamente en varios frentes para asegurar que el deporte sea accesible a todos los cordobeses, fomentando un desarrollo integral y responsable con el ambiente.



### Fomento del Deporte Comunitario y Apoyo a Deportistas de Alto Rendimiento

Uno de nuestros programas más emblemáticos es Córdoba Juega, que busca la inclusión de jóvenes de toda la provincia en diversas competencias deportivas. A través de este programa, promovemos valores como el esfuerzo y el trabajo en equipo, asegurando que los niños y adolescentes tengan la oportunidad de participar en actividades deportivas formativas y de integración social.

Brindamos un importante apoyo a los deportistas de alto rendimiento a través de programas de becas, que están destinados tanto a atletas federados como a entrenadores. Este respaldo les permite prepararse para competencias nacionales e internacionales, representando con orgullo a Córdoba en disciplinas convencionales y adaptadas.

### **Desarrollo de Infraestructura Deportiva**

Parte de nuestro trabajo incluye la gestión y mejora de instalaciones deportivas en toda la provincia. Espacios como el Estadio Mario Alberto Kempes, los polideportivos y natatorios, son clave no solo para las competencias de alto nivel, sino también para actividades comunitarias que aseguran el acceso inclusivo al deporte.

### **Capacitación y Formación Profesional**

Reconocemos la importancia de la capacitación continua para entrenadores, deportistas y dirigentes. Ofrecemos capacitaciones gratuitas a través de nuestra plataforma en línea, abordando temas como la gestión de entidades deportivas y la equidad de género, asegurando que todos los actores involucrados en el deporte tengan las herramientas necesarias para mejorar.



## Promoción de Hábitos Saludables

A través de diversos programas, promovemos hábitos de vida saludables para combatir el sedentarismo y mejorar el bienestar de todas las personas. Estos programas están dirigidos a personas de todas las edades, contribuyendo a una mejor calidad de vida y fomentando la actividad física como una herramienta fundamental para la salud.

## La Alianza con el Ente BioCórdoba: Sostenibilidad en el Deporte

Un pilar esencial de nuestro enfoque actual es la alianza con BioCórdoba, que ha sido fundamental para integrar la sostenibilidad en nuestras actividades deportivas. Esta colaboración nos ha permitido transformar la manera en que llevamos a cabo nuestros programas, como la inclusión de trofeos fabricados con materiales reciclables en Córdoba Juega. Esta iniciativa reduce el impacto ambiental y enseña a los jóvenes participantes sobre la importancia de la economía circular y el cuidado del ambiente.



Además, hemos implementado puntos de reciclaje en nuestros eventos deportivos, lo que refuerza nuestro compromiso de educar a la comunidad sobre la importancia de adoptar hábitos sostenibles. Gracias a esta alianza, la sostenibilidad se ha convertido en un eje transversal en cada una de nuestras acciones.

## Mirando hacia el Futuro

Con el apoyo de BioCórdoba, continuamos desarrollando nuevas formas de integrar tecnologías limpias y materiales sostenibles en nuestras instalaciones y eventos deportivos. Nuestro objetivo es seguir siendo referentes en la relación entre deporte y sostenibilidad, demostrando que es posible combinar el desarrollo deportivo con el respeto al ambiente.

Para la Agencia Córdoba Deportes, el deporte es una herramienta transformadora capaz de mejorar la calidad de vida de todos los cordobeses, promoviendo valores fundamentales como la inclusión, el esfuerzo y el respeto por el ambiente.

### ODS



## Lotería de Córdoba



Entrevista con María Mercedes Sánchez, técnica ambiental del equipo de Sustentabilidad de Lotería de Córdoba

### Lotería de Córdoba: Transformando el Juego en un Camino hacia la Sustentabilidad

La Lotería de Córdoba es mucho más que una entidad reguladora y operadora de los juegos de azar en la provincia de Córdoba. Fundada en 1893, ha mantenido un compromiso firme con la comunidad, gestionando de manera responsable los juegos de azar y destinando los ingresos generados a una amplia gama de programas sociales. Como institución sin fines de lucro, Lotería de Córdoba colabora estrechamente con organismos clave como el Ministerio de Desarrollo Social, el Ministerio de Desarrollo Humano, PAICor, y la Defensoría del Niño, Niña, Adolescente y Familia, canalizando los recursos hacia la mejora del bienestar social en toda la provincia.

Sin embargo, nuestra misión no se limita al ámbito social. En la actualidad, la Lotería de Córdoba ha asumido un rol protagónico en la promoción de la sustentabilidad ambiental, fusionando su compromiso con el juego responsable y su responsabilidad hacia el entorno. Con cada acción que emprendemos, buscamos equilibrar el desarrollo económico, social y ambiental, contribuyendo a la construcción de una provincia más equitativa y sostenible.



## Compromiso con el Triple Impacto

Uno de los pilares fundamentales de nuestra institución es el enfoque en el triple impacto, es decir, la creación de valor en tres áreas clave: económico, social y ambiental. En términos económicos, los fondos generados a través de los juegos son redistribuidos de manera equitativa a todas las regiones de la provincia, promoviendo así la federalización de los recursos y garantizando que los beneficios lleguen a las comunidades más necesitadas.

Desde una perspectiva social, nuestra relación con la comunidad se ha consolidado a través de programas de educación, sensibilización y concientización, particularmente en temas relacionados con la economía circular y la sostenibilidad. A nivel ambiental, nos hemos convertido en líderes en la industria del juego mediante la implementación de prácticas sostenibles, como la medición de la huella de carbono en eventos deportivos y culturales, y la optimización del uso de recursos en nuestras operaciones, especialmente en nuestros stands y carpas.

## El Camino hacia la Certificación ISO 20121

Una de nuestras iniciativas más destacadas es la implementación de un sistema de gestión integral que busca minimizar nuestro impacto ambiental en todos los eventos que organizamos o en los que participamos. Nos encontramos avanzando hacia la certificación bajo la norma ISO 20121, que establece los estándares para la gestión sostenible de eventos. Este logro consolida a Lotería de Córdoba como un referente no solo en el sector del entretenimiento, sino también en la gestión ambiental responsable.



Cada paso que damos hacia esta certificación es un reflejo de nuestro compromiso con la excelencia en la gestión de recursos y el respeto por el ambiente. Esta certificación, además, será un hito importante en nuestra estrategia a largo plazo para integrar completamente la sostenibilidad en el ADN de la institución.

## **Alianza con BioCórdoba: Un Cambio Transformador**

Uno de los puntos más importantes de nuestra evolución como institución ha sido la alianza estratégica que establecimos con BioCórdoba. Esta colaboración nos ha permitido transformar profundamente nuestra forma de operar y enfocar nuestras acciones, combinando nuestro compromiso social con la experiencia ambiental que BioCórdoba aporta.

El impacto de esta alianza ha sido inmenso. Juntos, hemos lanzado programas de acompañamiento ambiental que han tenido una amplia repercusión en la comunidad, en especial a través de talleres educativos enfocados en la economía circular, la creación de huertas urbanas y la sensibilización sobre el cuidado del ambiente. Un ejemplo concreto es la colaboración con la Defensoría del Niño, Niña, Adolescente y Familia, que facilitó el desarrollo de estos talleres en escuelas, clubes y polideportivos de la provincia. Hasta el momento, más de 230 jóvenes han participado en estos talleres, expandiendo nuestro mensaje de sostenibilidad a lo largo y ancho de Córdoba.

El polideportivo de Villa Esquiú fue uno de los puntos de encuentro iniciales de estas actividades, y posteriormente se ampliaron a otras regiones de la ciudad, cumpliendo con nuestro compromiso de alcanzar a comunidades del norte, sur, este y oeste. Los talleres han ofrecido herramientas prácticas para que los participantes puedan implementar cambios positivos en sus entornos, promoviendo un futuro más sustentable para todos.

### **Capacitación y Gestión Ambiental Interna**

Otro aspecto clave de nuestra alianza con BioCórdoba ha sido la capacitación interna de nuestro personal. Tanto en nuestras oficinas centrales como en la sede de la imprenta, BioCórdoba ha llevado a cabo capacitaciones sobre gestión de residuos y reciclaje, lo que ha resultado en la instalación de islas de reciclaje dentro de nuestras instalaciones. Esta capacitación ha sido esencial para asegurar que nuestras operaciones diarias estén alineadas con nuestros valores de sostenibilidad.

La colaboración con BioCórdoba no sólo ha enriquecido nuestras capacidades internas, sino que también ha abierto nuevas puertas. Hoy en día, debido al éxito de estas iniciativas, muchas otras instituciones han solicitado nuestra participación en programas de educación ambiental, lo que ha ampliado aún más nuestro impacto. De hecho, la demanda por parte de escuelas y organizaciones ha crecido notablemente, lo que demuestra el valor que nuestra alianza ha generado en la comunidad.

### **Transformación: La Clave de Nuestra Alianza**

Si tuviera que describir nuestra alianza con BioCórdoba en una sola palabra, esa palabra sería "transformación". Esta alianza ha sido el motor de un profundo cambio en la Lotería de Córdoba. No solo nos ha permitido diversificar nuestras acciones y fortalecer nuestro impacto ambiental, sino que también ha cambiado la forma en que concebimos nuestra responsabilidad como institución. Lo que comenzó como una empresa enfocada en el entretenimiento, hoy es un referente en gestión ambiental y sostenibilidad en toda Latinoamérica.

Hemos aprendido mucho de BioCórdoba, no sólo en términos técnicos, sino también en términos de cómo integrar la sostenibilidad en cada aspecto de nuestra gestión. Al trabajar juntos, hemos logrado que nuestras operaciones sean más responsables y conscientes del impacto que tienen en el ambiente.

## Un Futuro de Compromiso Ambiental

La certificación ISO 20121 es solo el principio de nuestro camino hacia una gestión completamente sustentable. Continuaremos trabajando junto a BioCórdoba para fortalecer nuestras prácticas ambientales y ampliar nuestro alcance. Queremos seguir siendo un modelo de transformación para otras instituciones y demostrar que es posible combinar la diversión del juego con un compromiso serio hacia el planeta.

En resumen, la alianza entre la Lotería de Córdoba y BioCórdoba ha sido un catalizador de cambios profundos. A través de nuestra colaboración, hemos logrado no sólo cumplir con nuestros objetivos sociales y económicos, sino también convertirnos en un actor clave en la sostenibilidad ambiental. Este compromiso, basado en la transformación, nos permitirá seguir avanzando hacia un futuro más equitativo, responsable y sostenible para todas las comunidades de Córdoba.

### ODS



Bancor



Entrevista con Ana Inés Sosa, Responsable de Gestión de RSE

## Bancor y Ente BioCórdoba: Innovación y Sostenibilidad en Acción

### Presentación de Bancor

El Banco de la Provincia de Córdoba, más conocido como Bancor, es una institución financiera con más de 150 años de trayectoria, cuya misión es proveer servicios y productos financieros de calidad que acompañen el progreso de las familias y empresas en la región. Desde su creación en 1873, Bancor se ha posicionado como un actor clave en el desarrollo económico de Córdoba, y su vocación de servicio va más allá de lo estrictamente financiero, abarcando también un compromiso con la comunidad y el entorno. En línea con este enfoque, la sostenibilidad y la responsabilidad social corporativa ocupan un lugar destacado en la gestión de la institución.



La misión de Bancor es impulsar el crecimiento regional a través de una gestión eficiente y sustentable, tanto a nivel interno como externo. Esto se traduce en el desarrollo de productos y servicios financieros competitivos, pero también en el respaldo a iniciativas que promuevan el desarrollo sostenible y la inclusión financiera. La visión del banco es ser un referente en la región no sólo en términos financieros, sino también en cuanto a su impacto positivo en el ámbito social y ambiental.

## **La Alianza con el Ente BioCórdoba**

El vínculo entre Bancor y BioCórdoba nace del reconocimiento mutuo de valores compartidos, especialmente en lo que refiere al cuidado del ambiente y la promoción de la economía circular. Esta alianza ha permitido a ambas instituciones consolidar estrategias que integran las responsabilidades ambientales dentro de la gestión diaria del banco. Desde una perspectiva estratégica, Bancor ha adoptado un enfoque sustentable en diversos aspectos de su funcionamiento, apoyándose en la experiencia y las iniciativas del Ente BioCórdoba para profesionalizar la gestión de residuos y fomentar la educación ambiental.

Uno de los pilares de esta alianza es la participación activa de Bancor en la Cumbre Mundial de Economía Circular, organizada por el Ente BioCórdoba, que ha contado con la colaboración del banco en dos ediciones consecutivas. En este espacio, Bancor ha tenido la oportunidad de visibilizar sus propias iniciativas en torno a la sostenibilidad y, a su vez, invitar a otros actores de la comunidad financiera y empresarial a unirse a este tipo de proyectos. La participación en la cumbre no solo ha servido como una plataforma de difusión, sino también como un foro para intercambiar conocimientos y experiencias que permitan avanzar en la implementación de prácticas de economía circular.

## **Beneficios de la Alianza**

Para Bancor, la alianza con el Ente BioCórdoba ha sido estratégica, ya que le ha permitido establecer una serie de estrategias eficaces para integrar las responsabilidades ambientales dentro de su estructura organizacional. Un aspecto clave ha sido la gestión responsable de residuos en sus instalaciones, una iniciativa que surgió en colaboración con el Ente y que ha permitido mejorar las prácticas internas del banco, alineándolas con los estándares ambientales internacionales.

El apoyo del Ente también ha facilitado la adopción de un enfoque más holístico en la relación con la comunidad, integrando prácticas ambientales en las acciones de responsabilidad social empresarial del banco. En este sentido, Bancor ha sido capaz de canalizar recursos y esfuerzos hacia la concientización y sensibilización de la sociedad cordobesa en relación a la economía circular y el desarrollo sostenible. Los proyectos conjuntos, como talleres de educación ambiental y campañas de reciclaje, han tenido un impacto tangible en la comunidad, fomentando una mayor participación ciudadana en temas ambientales.

Además, el banco ha podido profesionalizar su gestión ambiental, lo que no solo mejora su reputación como empresa responsable, sino que también genera beneficios operativos al optimizar procesos y reducir costos asociados al manejo de residuos. Este enfoque más estructurado le ha permitido a Bancor posicionarse como un referente en prácticas sostenibles dentro del sector financiero.

## **Impacto en Bancor**

El impacto de la alianza con el Ente BioCórdoba se refleja tanto a nivel interno como externo. Desde el punto de vista operativo, el banco ha logrado implementar políticas ambientales efectivas, que no solo reducen su huella ecológica, sino que también mejoran la calidad de vida de sus empleados al promover un entorno de trabajo más sostenible. Asimismo, Bancor ha comenzado a integrar criterios ambientales en su toma de decisiones financieras, apoyando proyectos que estén alineados con los principios de la economía circular y el desarrollo sostenible.

Externamente, la alianza ha permitido a Bancor fortalecer su relación con la comunidad a través de su participación en diversas iniciativas ambientales y educativas. Al contar con un socio estratégico como el Ente BioCórdoba, el banco ha podido diseñar acciones que impactan tanto en el ámbito corporativo como en el social, promoviendo la adopción de prácticas sostenibles entre sus clientes y proveedores. Esto ha generado un círculo virtuoso en el que las buenas prácticas ambientales se traducen en beneficios tangibles para la comunidad, contribuyendo al bienestar social y al cuidado del ambiente.

### La Sinergia como Clave de la Alianza

Si tuviéramos que definir la alianza entre Bancor y el Ente BioCórdoba en una palabra, esa sería "sinergia". Ambas instituciones comparten valores y objetivos similares en relación al cuidado del ambiente y la promoción de prácticas sostenibles, lo que ha permitido canalizar sus esfuerzos hacia un objetivo común: generar un impacto positivo en la comunidad a través de la economía circular.



La sinergia entre ambas entidades no solo ha permitido mejorar los resultados de cada una, sino que también ha creado nuevas oportunidades de colaboración y crecimiento conjunto. El trabajo en equipo ha sido fundamental para avanzar en la concreción de los objetivos ambientales de ambas instituciones, lo que ha redundado en beneficios mutuos que se extienden más allá de los límites organizacionales, impactando de manera positiva en la sociedad cordobesa en su conjunto.

## El Futuro de la Alianza

Mirando hacia el futuro, la relación entre Bancor y BioCórdoba seguirá siendo un pilar fundamental en la estrategia de sostenibilidad del banco. Bancor tiene previsto profundizar su participación en iniciativas de educación ambiental y continuar apoyando proyectos que promuevan la economía circular en la región. Además, el banco está comprometido en seguir mejorando sus prácticas internas, avanzando hacia un modelo de gestión cada vez más sustentable, en el cual la responsabilidad social y la protección del ambiente sigan siendo componentes clave de su filosofía corporativa.

En resumen, la alianza con el Ente BioCórdoba ha permitido a Bancor profesionalizar su gestión ambiental, ampliar su impacto en la comunidad y fortalecer su compromiso con la sostenibilidad. A través de la sinergia que caracteriza esta relación, ambas instituciones hemos logrado avanzar hacia un futuro más sostenible, en el que la economía circular y el desarrollo sostenible sean las bases de un progreso económico y social que beneficie a todos.

### ODS



## Municipalidad de Despeñaderos



MUNICIPALIDAD DE  
DESPENADEROS



Entrevista con Carolina Basualdo, Intendente de la Municipalidad de Despeñaderos

Mi nombre es Carolina Basualdo soy intendenta de la Municipalidad de Despeñaderos, ubicada en el Departamento Santa María de la provincia de Córdoba. Nuestra ciudad, que cuenta con 9.000 habitantes tiene una belleza natural que se destaca por un entorno natural de barrancos y llanuras, siendo nuestra principal atracción natural el Río Xanaes.

### Compromiso con la sustentabilidad y la red global

Como municipio venimos trabajando fuertemente en temas de sustentabilidad. Formamos parte de la Red Argentina de Municipios frente al Cambio Climático (RAMCC), acción que nos permite medir y cuantificar el trabajo que se realiza, como así también definir la impronta de la gestión, que apunta a convertir a Despeñaderos en una ciudad sustentable. Además, lideramos el Foro de Alcaldes por América Latina, parte del Pacto Global de Alcaldes por el Clima y la Energía (GCoM), y como ciudad formamos parte del Board Mundial en representación de América Latina.



Lo importante de participar en estos espacios es la oportunidad de trabajar todos por un mismo objetivo, y se hace evidente la voluntad de trabajar de manera colectiva porque en estas reuniones participan muchos intendentes y jefes comunales donde compartimos experiencias, nos vinculamos, pero siempre con esta mirada de aprender del otro.

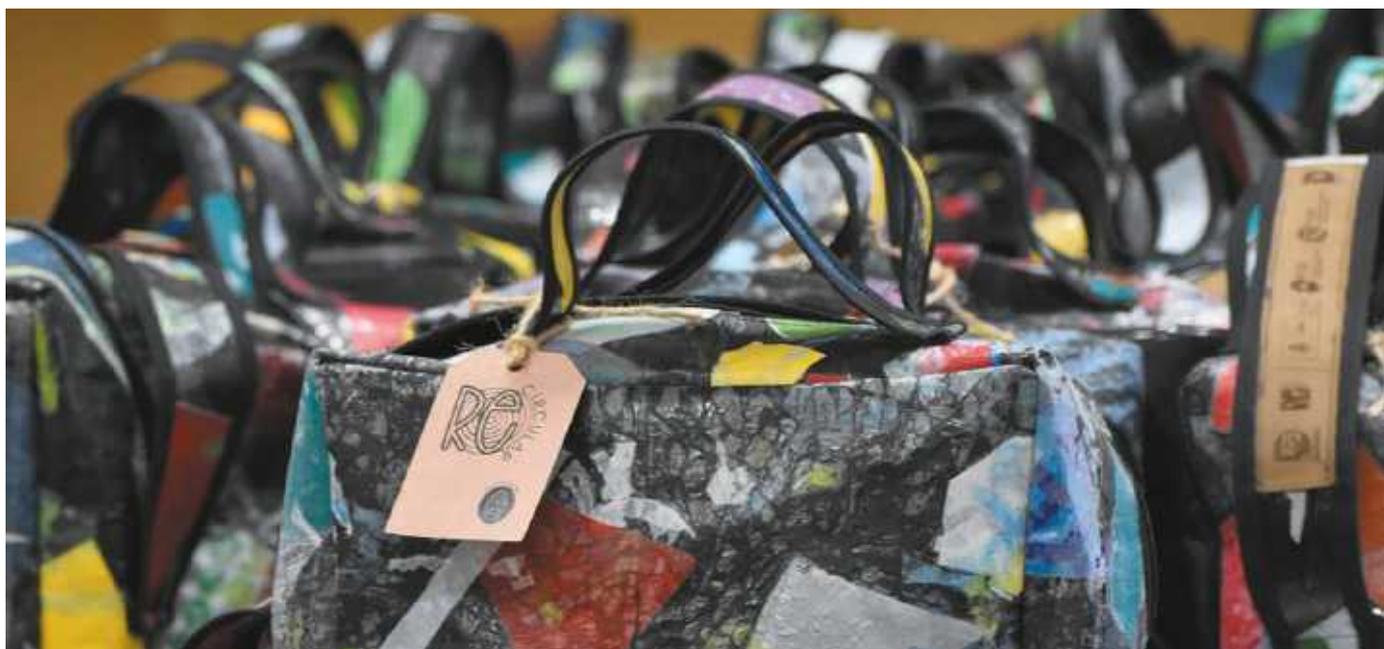
### **El impacto del Convenio con el Ente BioCórdoba**

Acerca del trabajo que venimos realizando con el Ente BioCórdoba, para nosotros ha sido un antes y un después el hecho de haber suscripto el convenio de trabajo con el Ente, ya que eso nos ha permitido profundizar nuestra política de economía circular, dado que nos propusimos reducir un 30% la cantidad de residuos que llevamos a Cormecor. Nosotros hacemos intercambio permanentemente de productos en nuestros Puntos Verdes. Recolectamos el PET, lo llevamos a la Escuela de Economía Circular y vuelve en distintos productos que van desde macetas para el trabajo en las escuelas, en las huertas, hasta mobiliario específico diseñado por la Escuela de Economía Circular del BioCórdoba para nuestro espacio del "Despeñaderos florece". Es en este proyecto donde también compartimos alianza con el "Córdoba Florece" del municipio de la Ciudad de Córdoba, con el objetivo de promover la producción de cultivos florales sustentables, generando más empleo y desarrollo para las ciudades que formamos parte. Buscamos que los emprendedores inicien sus propias actividades, generando nuevas oportunidades para los vecinos.



### **Economía Circular en espacios públicos y sociales**

También hemos generado espacios públicos que cuentan con material reciclado de la economía circular ubicados estratégicamente en las plazas y esto nos permite retroalimentar este círculo virtuoso entre la Municipalidad de Córdoba, a través del ente Biocórdoba, y nuestro municipio; donde la gente ve cómo de manera colaborativa ese producto que antes era un residuo, se convierte ahora en un nuevo mobiliario para que todos los vecinos puedan disfrutarlo.



Desde el año 2020 que venimos trabajando con el Ente Biocórdoba en las campañas del día de las infancias y en Reyes Magos. En la última edición recolectamos más de 1.500 kilos de plásticos PET, que le entregamos al Biocórdoba y a cambio nos entregaron juguetes de la economía circular para que los niños también desde muy pequeños comprendan la importancia de reciclar, de llegar a los Puntos Verdes, y que eso que era considerado basura o residuo, se ha transformado en un recurso que debemos valorar, ya que vuelve ahora en un juguete o en algo útil para la comunidad. Creo que ese es el sentido más rico de este trabajo colaborativo con el Ente.

### **Participación en la Cumbre Mundial de Economía Circular**

Hemos participado también en la Cumbre Mundial de Economía Circular, un espacio de aprendizaje, con el diálogo como guía en temáticas de bioeconomía, movilidad sustentable, cambio climático, energías renovables y la agenda socioambiental. Debemos trabajar juntos para un presente y un futuro más sustentable, y la Cuarta Cumbre Mundial estuvo repleta de acciones para incorporar en cada una de nuestras comunidades.

### **Innovación a través del Ente BioCórdoba**

Despeñaderos tiene el compromiso de seguir trabajando y proyectando como lo venimos haciendo: junto a la comunidad. Si tuviera que definir nuestra alianza con el Ente BioCórdoba en una palabra, sería "innovación", tanto por lo producido como por el tipo de vínculo generado.

Quiero destacar cómo se motorizó esta alianza gracias al trabajo colaborativo con su presidente, Enzo Cravero, con quien nos conectamos para hacer esta vinculación, donde un municipio más pequeño que el municipio de Córdoba, que permitió que nuestros jóvenes puedan ir a visitar la Escuela de Economía Circular para tener acceso a conocer más sobre esta temática, en qué consiste el paradigma de la economía circular y las prácticas sostenibles que pueden incorporarse en la vida cotidiana, como así también poder ver en primera persona que muchos residuos que recolectamos en nuestra ciudad pasan por este proceso y se transforman en nuevos productos.

Además, nuestros emprendedores cuentan con la posibilidad de ir a ver cómo funcionan, aprender más sobre la separación de residuos y su valorización, y ver si alguna de todas esas ideas de la economía circular se pueden replicar en nuestra ciudad.

## Proyectos conjuntos con el Ente BioCórdoba: construyendo un futuro sustentable

En el programa "Re-Circular: Mujeres resilientes" buscamos combinar la lucha contra la violencia de género y la acción contra el cambio climático, generando un espacio de contención y de autonomía. Con una mirada orientada a lograr la independencia económica, a partir de un taller que coordinamos con Diseño Industrial (FAUD) de la Universidad Nacional de Córdoba, estas mujeres fueron a la universidad, se capacitaron y generaron herramientas para que, a partir de residuos como el papel en su primer uso, se desarrollaran distintos productos que comercializan en la misma comunidad. Como nuestra zona es agroindustrial usamos muchísimo el silo bolsa que nos dan los productores rurales, así hacemos un trabajo colaborativo con nuestro grupo de mujeres resilientes que vienen trabajando con los silo bolsas con producciones del Biocórdoba, de la Escuela de Economía Circular.

Estamos proyectando una nueva alianza sumando esta vez a un privado entre el Municipio de Despeñaderos y el Biocórdoba, para que con todo el residuo del plástico de los electrodomésticos que ellos reúnen y queremos reciclar, para volver en bolsas para la comunidad.

## Reflexiones finales: el futuro de Despeñaderos y el Ente BioCórdoba

Nuestra relación con el Ente BioCórdoba es un ejemplo claro de cómo la cooperación entre instituciones puede generar cambios profundos y sostenibles en las comunidades. A lo largo de los años, hemos fortalecido nuestras políticas de sustentabilidad gracias a esta alianza, y estamos convencidos de que este es solo el comienzo.

Despeñaderos seguirá apostando por un futuro más sustentable, donde la economía circular no solo sea una política de gestión, sino una forma de vida para nuestros ciudadanos. Gracias al trabajo conjunto con el Ente BioCórdoba y la Escuela Municipal de Economía Circular, estamos creando las bases para una comunidad más consciente, responsable y comprometida con el cuidado del medio ambiente.

### ODS



## Cooperativa “La Esperanza”



Entrevista con Gustavo Marín, delegado de la Cooperativa

### Cooperativa La Esperanza y su Relación con BioCórdoba

Cooperativa “La Esperanza” es una organización que se formó en el año 2010, y de la cual me siento profundamente orgulloso. Esta cooperativa, que nació del esfuerzo de recicladores, cartoneros y recuperadores urbanos, ha sido nuestro motor para cambiar la percepción que la sociedad tenía sobre nosotros. Antes, nos sentíamos discriminados, tanto por la sociedad como por los distintos gobiernos que pasaron a lo largo de los años. Sin embargo, durante este tiempo, hemos crecido y logrado ser reconocidos como servidores y cuidadores del ambiente.

La relación de la cooperativa con BioCórdoba ha sido clave en este proceso de transformación. Este vínculo, que comenzó a fortalecerse a partir de la llegada de Martín Llaryora a la intendencia de la ciudad de Córdoba, ha sido fundamental para que nuestro trabajo como recicladores y protectores del ambiente obtenga mayor visibilidad y reconocimiento. BioCórdoba, una institución comprometida con la sostenibilidad y el desarrollo de una economía circular, nos ha brindado el apoyo y las herramientas necesarias para mejorar nuestras operaciones y ampliar nuestro impacto en la comunidad.



## El Vínculo con BioCórdoba: Una Relación Simbiótica

Nuestra alianza con BioCórdoba en una palabra sería "relación simbiótica". Ambas partes se benefician de esta colaboración: BioCórdoba nos proporciona el acceso a maquinaria y tecnología avanzada para procesar los materiales reciclables que recolectamos, mientras que nosotros aportamos la mano de obra, nuestro conocimiento y experiencia en la clasificación, separación y reciclaje de esos materiales. Esta relación es un claro ejemplo de cómo el trabajo conjunto puede generar beneficios mutuos y contribuir a un objetivo común: la preservación del ambiente.

Uno de los mayores beneficios que hemos recibido de esta alianza ha sido la posibilidad de contar con un espacio de trabajo fijo y digno dentro de las instalaciones de BioCórdoba. Esto ha significado un cambio radical para nosotros. Antes, nuestra labor se llevaba a cabo en condiciones mucho más precarias, pero ahora tenemos un lugar propio, con las herramientas y los recursos necesarios para desempeñar nuestro trabajo de manera eficiente y segura. Así mejoramos nuestras condiciones laborales, y reforzamos nuestro sentido de pertenencia y reconocimiento como trabajadores del ambiente.



### Impacto en la Cooperativa: Aprendizaje y Reconocimiento

El impacto de esta relación va más allá del acceso a maquinaria o espacios de trabajo. También hemos tenido la oportunidad de seguir aprendiendo y capacitándonos en nuevas áreas del reciclaje. Gracias a esta alianza, hemos podido experimentar con diferentes técnicas y tecnologías que nos permiten mejorar nuestros procesos y aumentar la cantidad de materiales que reciclamos, pudiendo crecer como individuos comprometidos con el cuidado del planeta.

A través de nuestro trabajo, nos reconocen no solo como recicladores, sino también como cuidadores del ambiente, ya que durante años nuestra labor fue invisible para muchos sectores de la sociedad. Esto nos llena de orgullo y nos motiva a seguir adelante.

## Una Alianza para el Futuro

La integración social y laboral que hemos alcanzado a través de nuestra relación con el BioCórdoba es un derecho que hemos conquistado con esfuerzo y dedicación; permitiéndonos trabajar en conjunto con otras instituciones y actores del ámbito ambiental, para que se fortalezca nuestra posición como cooperativa y nos impulse a seguir creciendo.

Para nosotros, esta alianza ha sido un paso decisivo en nuestro camino hacia el reconocimiento y la dignificación de nuestra labor. Sabemos que aún queda mucho por hacer, pero con el apoyo de BioCórdoba, tenemos la confianza de que podemos seguir avanzando y contribuyendo a la construcción de un modelo de desarrollo más justo, inclusivo y sostenible.

## Reflexión Final: El Valor de la Colaboración

En resumen, la relación entre la Cooperativa La Esperanza y BioCórdoba se ha convertido en un ejemplo de cómo la colaboración entre instituciones puede generar un impacto positivo en la sociedad y el ambiente.

El reconocimiento como trabajadores del ambiente, el acceso a maquinaria y tecnología avanzada, y la oportunidad de seguir aprendiendo y desarrollándonos en nuevas áreas son solo algunos de los beneficios que hemos obtenido gracias a esta alianza. Pero, quizás lo más importante, es que hemos ganado la dignidad y el respeto que durante años se nos negó. Y eso, sin duda, es el mayor logro de todos.

### ODS





**Gestamp**



Entrevista con Osvaldo Rutenberg, Gerente de Seguridad y Medio Ambiente Argentina - Diego Bonoldi, Jefe de Medio Ambiente Argentina - Lucas Leal, Jefe de Seguridad y Medio Ambiente Córdoba - Lorena Depetris, Consultora de Medio Ambiente - Daniel Blazquez, Coordinador de Seguridad Patrimonial Córdoba.

### **Historia y presencia de Gestamp en Argentina**

Gestamp es un grupo español que inicia sus actividades en el año 1997. Un año después, en 1998, comienza a trabajar en Argentina, operando con una planta en Buenos Aires y otra en Córdoba. Gestamp se dedica principalmente al diseño, desarrollo y fabricación de autopartes, y en Córdoba, específicamente, al estampado de piezas de carrocerías y a la fabricación de piezas para cajas de velocidad.

### **Compromiso con la sostenibilidad**

Desde sus comienzos, la empresa ha tenido una fuerte responsabilidad social, y su actividad productiva está fuertemente atravesada por políticas de sostenibilidad, entendiendo esta como una condición necesaria para su crecimiento. En el año 2008, nos adherimos a los Principios del Pacto Mundial y, en el 2011, nos convertimos en socios. Nuestro compromiso con estos principios relativos a Derechos Humanos, Laborales, Medio Ambiente y Anticorrupción queda reflejado cada año en la Memoria de Sostenibilidad (disponible en nuestra página web [www.gestamp.com](http://www.gestamp.com)) y en el informe de progreso que entregamos anualmente, disponible en la página web del Pacto Mundial. En concordancia, la empresa busca maximizar su contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas, principalmente mediante su apuesta por la industria sostenible, la economía circular, la generación de empleo y la lucha contra el cambio climático.

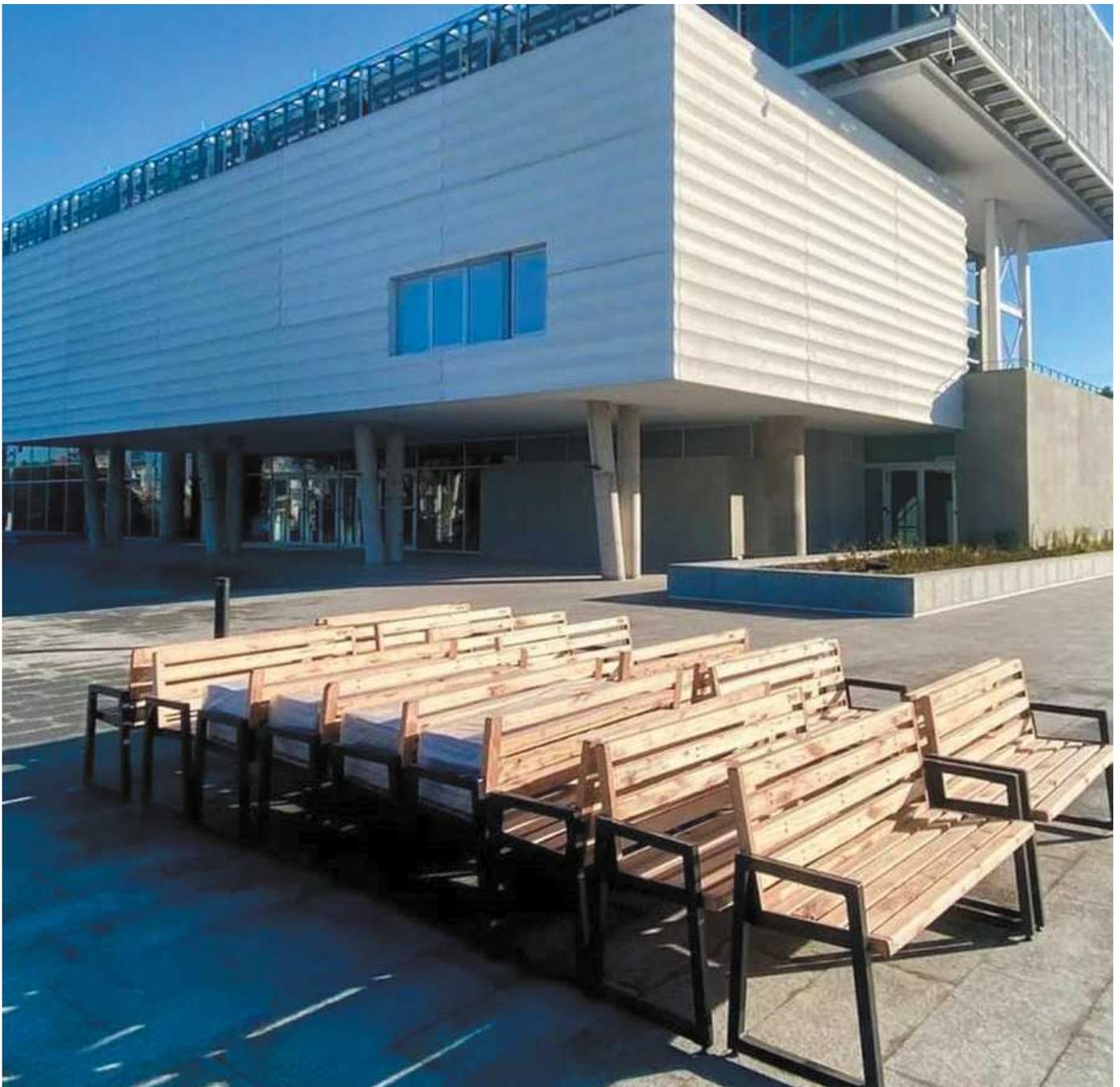


## Política de Residuo Cero

Una de nuestras políticas internas es la de Residuo Cero (certificada por un ente externo), que establece que debemos acercar al menos el 90% de nuestros residuos a sistemas de valorización y recupero de los mismos. En base a ello, surge la alianza con el Ente BioCórdoba, operando a través de la Escuela Municipal de Economía Circular (EMEC). El principal residuo industrial que tenemos es la chapa, que de por sí tiene un proceso circular, ya que el residuo vuelve a acería, pero nos faltaba avanzar respecto de los residuos no industriales.

## Alianza con el Ente BioCórdoba

La posibilidad de trabajar con EMEC nos permitió avanzar y dejar de lado algunas dificultades logísticas para la gestión de residuos, dándonos la flexibilidad necesaria para trabajar articuladamente. Desde entonces, notamos una disminución considerable en el volumen de residuos, lo que nos permitió acercarnos a nuestra meta de residuo cero.



## Impacto de la alianza con BioCórdoba

Cada mes recibimos de EMEC un certificado que contiene los datos y la trazabilidad de los residuos que ingresan a la Escuela desde la empresa, con el detalle de todo lo que se ha revalorizado por mes. Ese certificado es muy importante porque nos da una demostración concreta del destino final de los residuos, valida nuestros procesos y nos permite rendir cuentas en las auditorías que realiza Casa Central.

Para nosotros, BioCórdoba es un socio muy importante. De hecho, nos gustaría tener un BioCórdoba en otras plantas del grupo, donde no contamos con el apoyo y acompañamiento que sí tenemos en la planta de Córdoba, y que nos da el Ente. Es un socio estratégico que nos permite aproximarnos al cumplimiento de nuestras expectativas de sostenibilidad, y con perspectivas de seguir trabajando a largo plazo. En ese sentido, estamos agradecidos y contentos de seguir trabajando juntos.

## Presentación del Manual de Buenas Prácticas Circulares

Una de las acciones concretas que pudimos realizar en articulación con el Ente fue la presentación de la 3ra edición del Manual de Buenas Prácticas Circulares en la sede de nuestra empresa. Esta actividad nos visibiliza como una empresa comprometida con la concientización y difusión de las políticas de sustentabilidad del Ente. Nos dio la posibilidad de acercar nuestra experiencia a otras partes interesadas, y superó nuestras expectativas en cuanto a la convocatoria prevista, ya que asistieron más de 160 personas y 40 organizaciones públicas, privadas, académicas y no gubernamentales. Fue un disparador de ideas y una oportunidad para contactar con otros actores involucrados en el cuidado del ambiente.

## Participación en el Clúster de Economía Circular

Gestamp también forma parte del Clúster de Economía Circular, lo que nos posibilita mantener relaciones con otras empresas que comparten nuestros mismos intereses, porque entendemos que esto es algo que no podemos hacer solos: trabajar en conjunto hace que el camino a transitar sea más sencillo.



## Compromiso con la Cumbre Mundial de Economía Circular

La empresa ha participado en la Cumbre Mundial de Economía Circular, demostrando su compromiso en la búsqueda del cumplimiento de los ODS y el cuidado del ambiente.

## Evolución de la relación con el Estado Municipal

Antes de la aparición del Ente BioCórdoba, la relación con el Estado Municipal se daba a nivel estrictamente reglamentario, siempre con la voluntad de cumplir con los requisitos legales establecidos. Con el surgimiento del Ente, comienza una relación más operativa entre la empresa y la Municipalidad que nos permitió arrancar y ganar velocidad en todo el proceso de recuperación. Esta vinculación público-privada genera alianzas y formas de trabajo articuladas que aportan soluciones a las empresas, indicando que estas políticas de Estado perdurarán en el tiempo. Son un ganar-ganar para todos.



## La sinergia como clave de la alianza con BioCórdoba

Definida en una sola palabra, nuestra alianza con el Ente sería "sinergia". Operativamente, destacamos y agradecemos el trabajo, la colaboración y la predisposición del equipo de EMEC, desde los choferes hasta Ignacio como coordinador. Hemos logrado hacer un trabajo conjunto, una sinergia muy importante que nos ha permitido incluso la posibilidad de programar nuestros propios retiros del material que para nosotros antes era un residuo, y ahora es materia prima para otros procesos. Fue el comienzo de dejar de lado la parte declamativa y empezar a trabajar en un método concreto de circularidad.

### ODS



## DATOS APORTADOS POR EMEC:

Gestamp Vínculo Inicial: fines 2021

Acciones Realizadas en conjunto con EMEC:

- Retiro de material - continuo
- Evento Cierre de año 2022
- Visitas a planta Gestamp
- Participación como tester en App Logística
- Material que aporta: Tarimas de pino, plástico (Polipropileno de distintos colores provenientes del packaging de sus Materias Primas), Papel plastificado, cartón.
- Productos realizados: mobiliario, bolsas, billeteras, tarjeteros, animales encastrables, plástico triturado, perfiles plásticos y productos de inyección.
- Etapas de procesamiento de su material:

Coordinación de retiro: esta actividad se realiza entre el encargado de Seguridad Patrimonial (representante ambiental de la empresa) de la empresa y el área de Relaciones Institucionales, se coordina una visita para realizar el retiro. Desde la EMEC se busca optimizar la ruta aprovechando los recursos.

Clasificación: según el tipo de material que ingrese tiene actividades a realizar.

El plástico se clasifica según tipo y color para ser acopiado para su posterior procesamiento.

El cartón se evalúa las dimensiones (espesor) y tamaño para ser procesado en la máquina de corte láser.

El material que no se procese en EMEC se revaloriza a través del intercambio de materiales con otras instituciones.

Papel Plastificado: se clasifica, se troquea y se realizan los pliegues para obtener el producto final.

Madera: se estandariza (se sacan clavos, despuntan y cepillan los listones y tablas) quedando un producto intermedio, que posteriormente será cortado y armado para la obtención del producto final.

Material aportado 2024: 36.221 Kg

## Scarpatti Amoblamientos



Entrevista con Florencia Arias, Gerente de Ventas y Gabriela Moreno, Responsable de Calidad de Scarpatti Amoblamientos

### Inicios y expansión en el mercado corporativo

Scarpatti Amoblamientos es una empresa familiar de los hermanos Pablo y Juan Scarpatti. La empresa comienza en 2004 haciendo muebles de cocina para casas de alta gama, y algunos edificios de la provincia de Córdoba. Un día, Juan recibe la propuesta de hacer el equipamiento para la marca Audi. De esta manera, la empresa se involucra en la confección de equipamiento corporativo para diferentes marcas que tienen una imagen corporativa internacional. Representantes de la marca vinieron a homologar los muebles desde Alemania, y Scarpatti Amoblamientos calificó como proveedor oficial. Este proceso implica la visita por parte de representantes de la marca, la auditoría y finalmente la homologación, si se cumplen determinados estándares de calidad y la capacidad para producir el equipamiento que va a vestir sus locales de manera local, regional o mundial. Ese fue el inicio de lo que representa hoy nuestra marca. Comenzamos con Audi, después vinieron Volkswagen, Ford, Hyundai, Mercedes Benz. Somos una de las 5 carpinterías del mundo que estamos homologados para proveer este tipo de equipamiento. De esta manera se inicia la marca en el mundo corporativo.



## Evolución y expansión de Scarpatti Amoblamientos

A comienzos del año 2000, se dispone un impuesto al automóvil que ocasiona que la demanda de este tipo de equipamiento cayera abruptamente. Entonces, la empresa se reconvierte y comenzamos a producir equipamiento para grandes oficinas, creamos nuestras propias líneas de diseño, abrimos un local comercial. La marca comienza a expandirse con la venta de equipamiento para oficinas. Paralelamente, se reactiva la venta de automóviles y, desde entonces, conviven con las tres líneas.



En los últimos 3 años buscamos nuevas marcas con conceptos diferentes, como Nespresso, que es una unidad de negocio de Nestlé. Empezamos a trabajar con esta marca, que es una marca de lujo premium, con otra mirada en cuanto a la calidad y el equipamiento. En este caso fue diferente el proceso de homologación, que nos habilitó para equipar todos los locales en Latinoamérica, desde México hacia abajo.

Así fue nuestra evolución desde una carpintería de muy pocos metros cuadrados, con muy poca tecnología, hasta el día de hoy, trabajando con marcas líderes a nivel mundial y expandiendo nuestro mercado.

## Compromiso con el medio ambiente y vínculo con BioCórdoba

El compromiso con el cuidado del medio ambiente está presente desde los inicios de la fábrica. Cuando nos instalamos en el Parque Industrial Polo 52, comenzamos a vincularnos con BioCórdoba. El Parque Industrial Polo 52, que es el primer parque industrial verde del país, está alineado a los conceptos, ideales y filosofía de la empresa. Desde entonces, comenzaron a darse los vínculos con todos los actores a través de BioCórdoba, que nos han permitido incorporarnos en esta modalidad de economía circular.

## Recuperación de residuos y trazabilidad

Uno de los principales materiales con que trabajamos son laminados y melaminas, del proceso de corte resultan una cierta cantidad de retazos. Nuestra gestión de residuos no podía darles un uso adecuado hasta que nos vinculamos con BioCórdoba, para encontrar otra empresa o institución que pudiera darles una segunda oportunidad a esos retazos. En ese camino, empezamos a trabajar con la Escuela Municipal de Economía Circular (EMEC), y tratamos de optimizar ese material que le estamos entregando para que sea de mayor utilidad, y se pueda aprovechar de la mejor manera, haciendo más eficiente su transformación en nuevos productos.



Además de esos retazos, se envía también a EMEC el residuo de cartón y plástico, lo cual nos permite saber cuál es su destino, la recuperación concreta y la trazabilidad de esos materiales, porque ya no son más desperdicios, son materia prima para nuevos productos.

## Transformación de retazos en mobiliario escolar

Los retazos de melamina y laminados se transforman en mesas y sillas que se entregan en los jardines de infantes, la circularidad se da de principio a fin. Eso para nosotros como empresa es espectacular, ya que estamos en proceso de certificar como Empresa B, que está alineada con esta filosofía, y el impacto que se da en la comunidad es un pilar fundamental. Con esta transformación se genera un beneficio concreto dentro del ámbito educativo. Es muy gratificante ver el ciclo de ese producto hasta llegar a la sociedad, y ver que lo que antes era basura, se termina convirtiendo en una herramienta para el futuro de los cordobeses.

## Impacto en la comunidad y certificación como Empresa B

En el proceso que estamos atravesando para convertirnos en Empresa B, nos hemos dado cuenta que las políticas y la filosofía que tiene la empresa están alineadas. Llevamos adelante muchas buenas prácticas: paneles solares, vegetación para las fachadas más desfavorables, tratamiento de todos los residuos (no solo cartón y plástico), alimentación saludable, prácticas para estudiantes, compost, etc. Tenemos un abanico enorme de acciones que ponen en evidencia nuestro compromiso con el medio ambiente y con la comunidad, que trabajamos desde los inicios.

### Desafíos pendientes: gestión de residuos de madera y aserrín

Tenemos un solo residuo que todavía no hemos encontrado el destinatario, el cual son los pequeños retazos de madera y el aserrín. Para ellos, estamos en proceso de obtener una máquina que se llama briquetadora, que convierte este material en briquetas. Al mismo tiempo, estamos buscando la manera de insertar esas briquetas en el circuito productivo. Estamos a la expectativa de ver la máquina en funcionamiento, medir la cantidad de desecho y el rendimiento. Nuestro objetivo es llegar a zero waste, al que apuntamos para el 2025.

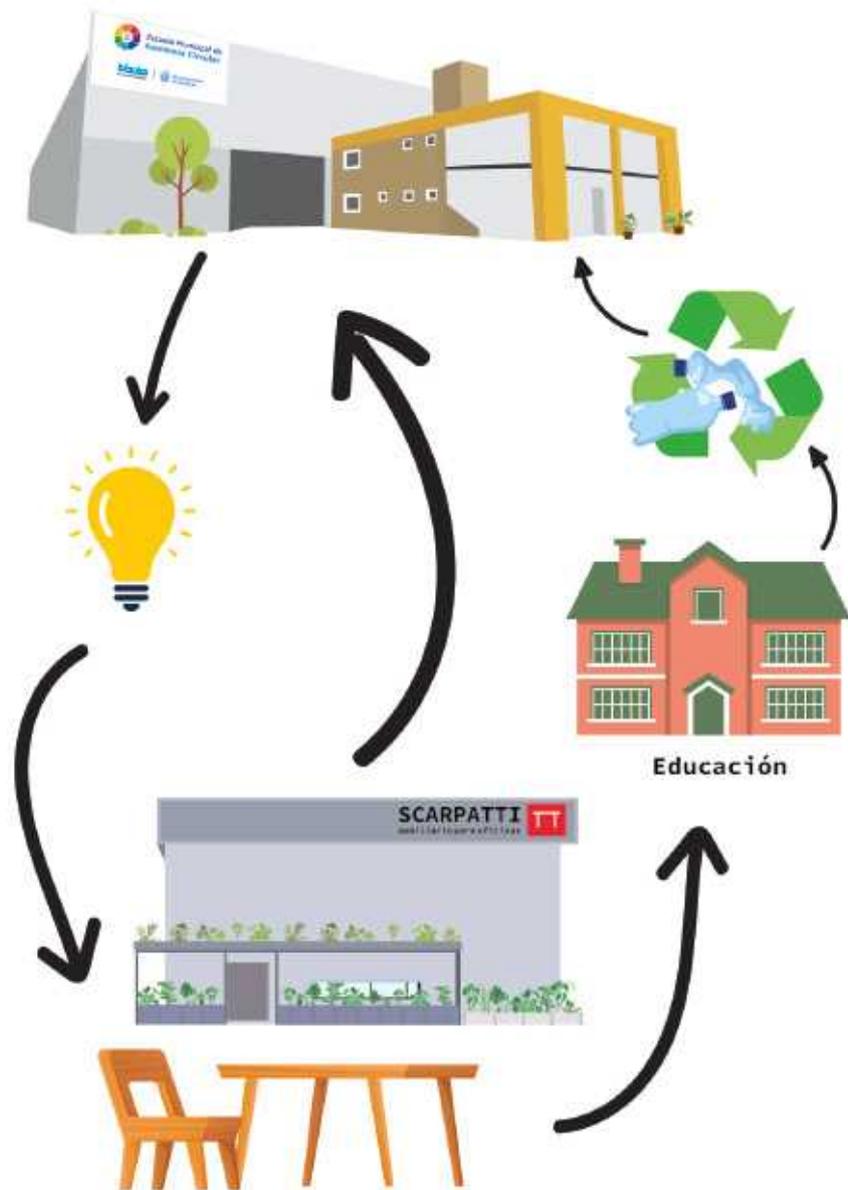


Estas políticas son un ejemplo de que, efectivamente, existe la posibilidad de disminuir el volumen que va a enterramiento, destacando que la rentabilidad y el crecimiento pueden ser compatibles con la sustentabilidad. Las alianzas que articulamos a través del Ente, fueron clave para poder entrar en estas prácticas de economía circular.

### Sinergia como palabra clave

En cuanto al trabajo conjunto con el Ente BioCórdoba, la última reunión que tuvimos fue muy productiva, nos presentaron un plan de acción que podemos ejecutar como empresa, que nos ayuda a seguir avanzando con ideas nuevas. Es un círculo virtuoso que está alineado con nuestro objetivo de tener cero desperdicios.

Si tuviéramos que describir en una palabra el trabajo conjunto con el Ente BioCórdoba, sería "sinergia", porque lo que hemos generado gracias a esta conexión ha sido un gran impacto positivo para la empresa. Todo redundó en beneficio, en crecimiento y en contactos con muchas otras empresas y actores, pero principalmente nos acercamos a la parte pública a través del Ente. Esa sinergia sólo puede generarse con quienes se comparte un objetivo en común que es el cuidado del ambiente y del mundo que vamos a dejar a las futuras generaciones.



**ODS**



## DATOS SUMINISTRADOS POR EMEC

Scarpatti Amoblamientos

- Vínculo Inicial: inicio 2022

Acciones Conjuntas con EMEC:

- Retiro de material (continuo)

- Evento Cierre de año 2022

- Visitas a planta Scarpatti

- Proyecto: Plan Integral de Estrategia Productiva para una Economía Circular (Etapa: avanzado >50%)

- Participación como tester App Logística

- Material que aportan: Aglomerado y MDF (con cobertura de melamina). Diferentes dimensiones, 15 y 18 mm de espesor en su mayoría.

- Productos realizados: Sillas y mesas para equipar jardines y escuelas municipales, Bibliotecas, expositores, entre otros.

- Etapas de procesamiento de su material:

Coordinación de retiro: esta actividad se realiza entre el encargado de logística de la empresa y el área de Relaciones Institucionales, se coordina una visita para realizar el retiro. Desde la EMEC se busca optimizar la ruta aprovechando los recursos.

Clasificación: una vez realizado el retiro y llegado a EMEC, se clasifica según las dimensiones del material y pasa a un stock intermedio para ser posteriormente procesado en carpintería.

Carpintería: tiene el registro de los materiales disponibles, realizan proyectos propios o impulsados desde la Dirección del Ente. Son quienes a través de la máquina (router) de control numérico realiza cortes, unen y finalizan productos circulares.

Productos terminados: quedan acopiados hasta ser enviados o retirados.

Material Aportado hasta julio 2024: 7838 Kg

## Circularis



Entrevista con Franco Frola, Presidente de Circularis

Circularis es una PyME familiar que se dedica a implementar planes de economía circular para industrias con el objetivo de reducir la incorrecta disposición de materias primas que pueden volver al circuito productivo. En ese contexto, nuestra empresa tiene un equipo multidisciplinario para evaluar las problemáticas desde distintas perspectivas. Analizamos cada una de las empresas que nos consultan para minimizar esos residuos y valorizar esa materia prima, definiendo el programa que necesita para cumplimentar con la normativa municipal, provincial y nacional.

La idea es transformar la mirada de residuo a materia prima, de costo a beneficio, entendiendo que no solamente es una cuestión ambiental y social, sino también económica para las empresas. Entregamos la infraestructura, capacitamos al personal, desarrollamos los informes necesarios para presentar ante los organismos que los requieren, o para lograr una certificación o financiamiento internacional. Luego hacemos la logística y la recuperación de esos materiales, que van a nuestra planta.

Como empresa, tenemos distintas líneas de productos: plásticos de distintas categorías, textiles, maderas, etc. El plástico va a la planta de Montecristo, que está dedicada por completo al proceso de fabricación de durmientes, donde se procesan todos los materiales y se fabrican durmientes para vías de tren de Argentina, China y México. Otra línea se dedica a dar valor agregado a productos reciclados, recuperándolos y haciéndolos aptos para su reuso. Otra línea más industrial, ofrece productos para la contención de derrames, realizada con material recuperado de diferentes industrias.



Desde un comienzo tuvimos claro que queríamos contribuir a la formalización de este sector. Muchas empresas estábamos buscando su crecimiento, y esto que nosotros planteábamos acerca de la economía circular, de este cambio de paradigma y de enfoque, no fuera algo marginal, sino que cada vez más gente se sumara a esto. Con la llegada de Martín y Daniel a la gestión municipal, se crea el Ente BioCórdoba, a cargo de Enzo Cravero. Desde el inicio, lo primero que hicimos fue mostrarles la situación desde nuestro punto de vista, cuál era la línea de base, quiénes eran los actores. El Ente desde el primer momento entendió que esta articulación público-privada era el camino virtuoso para desarrollar políticas públicas y para que creciera el sector, para dar respuesta a las industrias que hay en la ciudad, porque también es muy difícil pedir que se cumpla la normativa si no hay una oferta productiva acorde a la demanda.

Nuestra alianza con el Ente BioCórdoba se da desde su génesis. Entonces, la interacción con el Ente desde el punto de partida fue muy buena, muy productiva y sobre todo, muy proactiva al desarrollo de propuestas y a gestionar, a sentarnos a interactuar, a buscar soluciones de las problemáticas que veíamos.



El Ente nos dio mucha visibilidad. Entiendo que somos una de las empresas de mayor innovación en este rubro, principalmente por el proyecto de durmientes sintéticos. Somos la primera empresa en Argentina, hay muy pocas en el mundo que se dedican a esto, y eso generó visibilidad. El Ente permitió visibilizar a todas las empresas como la nuestra, mostrar lo que hacemos para que la gente nos conozca, y sobre todo mostrar que hay una alternativa.

Cuando pedimos a la sociedad, cuando pedimos a las industrias que empiecen a pensar de una forma circular, ese material recuperado termina llegando a un proceso circular. Eso hizo que aumentara paulatinamente la oferta de materias primas que nosotros necesitamos para producir. Era muy común años atrás, cuando íbamos a hablar a las autoridades acerca del cuidado del ambiente, nosotros segregábamos la materia prima, pero luego veíamos que iba todo junto al mismo lugar. Era una

resistencia muy fuerte con la que teníamos que lidiar, y la llegada del Ente dio este puntapié inicial para empezar a ordenar la economía circular, y darle visibilidad no solamente a la oferta productiva, sino también al generador: mostrar que hay una alternativa, que hay un desarrollo, que hay innovación, que se generan muchísimos puestos de trabajo relacionados a la recuperación de material. Nos sentamos a pensar en cómo mejorar nuestro impacto como empresa, como industria o como una familia inclusive.

La gestión municipal que encabezó Martín Llaryora, y que después continuó Daniel Paserini, puso a la economía circular como una política pública, como una política de Estado, que es algo que demanda la sociedad. Escucharon lo que la sociedad estaba necesitando, y entendieron que era el momento. La llegada del Ente es la consolidación de esa decisión de tomar una política pública para integrar y desarrollar la economía circular.



Dentro de las políticas adoptadas en este sentido, está la Cumbre Mundial de Economía Circular, que para Circularis es uno de los eventos más importantes del año. Tiene todas las características que se requieren para visibilizar lo que se está haciendo, porque tiene mucha difusión. Tiene una exposición muy importante, y a nuestra empresa le da visibilidad para mostrar las cosas que hacemos, lo que desarrollamos cada año, cómo avanzamos. Es un espacio de encuentro de todos los actores involucrados, que fue gestando la consolidación del Clúster de Economía Circular. Es el evento que permite mostrar no solamente la política pública, sino también el empuje y el desarrollo privado que hay en Córdoba.

Si tuviera que definir nuestra alianza con el Ente en una palabra, sería "acompañamiento". Cuando el sector privado ve que hay un acompañamiento, que se escuchan sus problemáticas y se interesa por ellas, se percibe que las dos partes están trabajando para un objetivo común. Esto brinda un marco estructural que trasciende el ámbito de acción que puede tener cada empresa por separado, y que depende de una política de Estado presente, que hace eficiente el uso de los recursos para tratar de lograr el mayor beneficio para la sociedad.

## ODS





Entrevista con Javier Diaz Caballero, Líder del equipo de Comunicación, y María Magdalena Gavier, Analista en Comunicación de la Empresa Grido.

### Grido: Un gigante con raíces comunitarias

Grido es una empresa que fue fundada hace 25 años en Córdoba, Argentina. A lo largo de este tiempo, hemos recorrido un extenso camino, pasando de ser una pequeña heladería de barrio a convertirnos en una de las cadenas de heladerías más grandes del mundo. Hoy en día, contamos con más de 2000 franquicias distribuidas en cinco países, lo cual refleja no solo nuestra expansión comercial, sino también nuestro compromiso con el bienestar social y ambiental. Este compromiso no es algo que surgiera de manera repentina, sino que ha estado presente en nuestro ADN desde los primeros días de operación.



Cuando abrimos nuestras puertas en la plaza del barrio Alberdi, nuestra visión era clara: crear un negocio que no solo ofreciera helados, sino que también contribuyera activamente al bienestar de la comunidad. La plaza no solo era un punto de encuentro para los vecinos; era el centro de nuestra filosofía empresarial, que valora tanto el bienestar social y ambiental como el éxito económico. Con el tiempo, esta "visión de plaza" ha evolucionado y se ha convertido en una política corporativa que abarca todas las áreas de nuestra empresa, desde la producción y distribución hasta las relaciones con nuestros franquiciados y la comunidad.

### **La alianza con el Ente BioCórdoba: Un compromiso compartido**

Uno de los hitos más importantes en nuestro camino hacia la sostenibilidad fue la alianza que establecimos con el Ente BioCórdoba. Esta relación no solo reforzó nuestro compromiso con la economía circular, sino que también nos abrió nuevas oportunidades para colaborar con otros actores clave en el ámbito de la sostenibilidad. En Grido, valoramos la colaboración como un principio central de esta alianza, que nos ha permitido integrar los principios de la economía circular en nuestras operaciones, participar en eventos como la Cumbre Mundial de Economía Circular y contribuir al Clúster de Economía Circular.

Desde el primer contacto, tanto nosotros como el Ente BioCórdoba encontramos puntos en común que facilitaron una cooperación efectiva. La misión compartida de promover el cuidado del ambiente y el bienestar social ha sido el motor detrás de muchas de las iniciativas que hemos desarrollado juntos. Para nosotros, el Ente no es solo un socio estratégico, sino un facilitador que nos ha permitido conectar con otros actores del ecosistema de la economía circular, como emprendedores, cooperativas y entidades académicas.



## El impacto social de Grido: Heladerías sociales y más

Uno de los aspectos que mejor ejemplifica nuestro compromiso con la responsabilidad social es el programa de heladerías sociales, una iniciativa que ha tenido un impacto directo en la vida de miles de personas, principalmente mujeres. Este programa busca empoderar a mujeres en situación de vulnerabilidad económica, brindándoles la oportunidad de gestionar sus propias heladerías desde sus hogares. Actualmente, más del 80% de las heladerías sociales están a cargo de mujeres que, antes de integrarse a este programa, no tenían empleo formal ni ingresos estables.

Este programa no solo les ofrece capacitación en gestión empresarial, sino que también les permite integrarse en la economía formal, desarrollar habilidades administrativas y, lo más importante, generar ingresos para ellas y sus familias. Para nosotros, en Grido, este programa representa una forma concreta de contribuir al desarrollo económico y social de las comunidades en las que operamos, alineándonos con nuestra misión de generar un impacto positivo más allá de lo económico.

## Proyectos en economía circular: El Clúster y la Escuela Municipal de Economía Circular (EMEC)

En el ámbito de la economía circular, hemos implementado varias iniciativas clave en colaboración con el Ente BioCórdoba y otros actores del Clúster de Economía Circular. Un ejemplo significativo es nuestro trabajo conjunto con la Escuela Municipal de Economía Circular (EMEC), a la cual enviamos materiales que ya no utilizamos, como cartón, plásticos y telas de uniformes. Estos materiales son transformados en productos de valor, como juguetes encastrables para niños, que luego son distribuidos en escuelas y otras instituciones educativas.



Este proceso no solo reduce la cantidad de residuos que generamos, sino que también fomenta la concientización sobre la importancia de la economía circular y la reutilización de materiales. Nos enorgullece que estos residuos se conviertan en productos útiles para la comunidad, cerrando el ciclo de vida de los materiales de manera concreta y efectiva, demostrando así el impacto real de la economía circular en la sociedad.

Además, hemos desempeñado un papel importante en la creación de un manual de buenas prácticas dentro del Clúster, en el que compartimos experiencias y conocimientos sobre cómo las empresas pueden reducir su huella ambiental. Este manual, que desarrollamos en conjunto con otras empresas y entidades del Clúster, se ha convertido en una guía esencial para que las empresas locales adopten prácticas más sostenibles, promoviendo una mayor responsabilidad ambiental en toda la región.

### Desafíos en la implementación de políticas sustentables

A pesar de los logros alcanzados, en Grido seguimos enfrentando desafíos importantes en nuestro camino hacia una operación completamente sustentable. Uno de los mayores retos que enfrentamos es la escalabilidad de nuestras iniciativas de economía circular. Con una red de más de 1600 franquicias en Argentina y 400 en otros países, la implementación de políticas de reducción de residuos y reciclaje de manera uniforme presenta complejidades logísticas significativas.



Los diferentes marcos regulatorios en las provincias y países donde operamos también representan un desafío. En algunas zonas, como en Chile, la legislación es más avanzada y exige el uso de envases compostables, lo que nos ha llevado a replantear nuestros proveedores y productos. Sin embargo, en otras regiones las normativas aún están en desarrollo, lo que genera disparidades en la aplicación de nuestras políticas ambientales.

## Impacto internacional: Hacia una economía circular global

Nuestra internacionalización ha traído lecciones valiosas en términos de sostenibilidad. En países como Chile y Uruguay, hemos tenido que adaptarnos a regulaciones ambientales más estrictas, lo que ha sido un catalizador para la innovación en Grido. Nos enorgullece decir que esta adaptación nos ha permitido explorar soluciones más sostenibles, como el uso de materiales compostables y la implementación de prácticas de logística inversa.

Por ejemplo, en Chile, las normativas que prohíben el uso de plásticos de un solo uso nos llevaron a desarrollar envases biodegradables para nuestros productos. Esta experiencia no solo benefició nuestras operaciones en ese país, sino que también influyó en nuestras decisiones corporativas a nivel global, ayudándonos a impulsar prácticas sostenibles en otras regiones.

## Conclusión: Una alianza que trasciende fronteras

La alianza que mantenemos con el Ente BioCórdoba ha sido clave en nuestra transformación hacia un modelo de negocio más sostenible. Esta colaboración nos ha permitido fortalecer nuestras políticas de sostenibilidad, participar activamente en el Clúster de Economía Circular y generar un impacto positivo tanto en el ambiente como en la sociedad.

Sin embargo, somos conscientes de que el camino hacia la sostenibilidad aún está en curso. Nos enfrentamos a desafíos importantes, especialmente en lo que respecta a la escalabilidad de nuestras iniciativas y la adaptación a normativas en constante evolución. A pesar de estos desafíos, seguimos comprometidos con nuestra misión de generar un impacto positivo en las comunidades en las que operamos, tanto a nivel local como global.

### ODS



### **Datos aportados por EMEC:**

Vínculo inicial: fines 2021

Acciones conjuntas con EMEC: Visita a planta - Retiro de materiales puntuales - Capacitación a personal de la empresa (en planta y en EMEC) - Visitas a EMEC de empleados. Triangulación y presentación de proyecto social: "Instituto Educativo Lelinkelen" - Intercambio de materiales - Productos

Materiales que aportan: Plásticos: PEBD, PEAD, PP. Madera. Cartón de 4 y 6 mm de espesor, de distintas dimensiones.

Productos realizados con sus materiales: perfiles plásticos para bancos, animales autóctonos encastrables de cartón.

Etapas de procesamiento de su material:

Plástico: guillotinado - triturado - extrudado para el armado de bancos

Madera: cepillado y armado

Cartón: estandarizado, diseño en programa (2D), corte láser, armado.

Material Aportado en 2024: 0 Kg

Xipa



Entrevista con Alejandro Romano - Fundador y Director de Xipa

## Introducción a la Empresa y Su Propósito

Xipa es una consultora ambiental nacida en 2021 durante la pandemia, con un propósito claro: evitar el mal uso del plástico y promover su circularidad. Mi experiencia en la industria del plástico comenzó hace más de 35 años cuando fundé Dixtron, una empresa dedicada a la fabricación de plásticos desechables. Sin embargo, con el tiempo, me di cuenta de que había un problema mayor que resolver, no el material en sí, sino cómo lo estábamos utilizando y desechando. Esto me llevó a un cambio de perspectiva que culminó en la creación de Xipa.

Xipa se basa en el concepto de dar una "nueva vuelta" a las cosas. De hecho, el nombre Xipa proviene de "Wiñoy Xipantu", que en lengua mapuche significa "la nueva salida del sol", una festividad del pueblo mapuche que celebra el renacer de la vida después del solsticio de invierno, el inicio de un nuevo ciclo. Así como esta festividad celebra el renacimiento, nosotros en Xipa celebramos la posibilidad de darle una nueva vuelta al plástico y evitar su mal uso.

## Innovación y Circularidad: El Problema no es el Plástico

El manifiesto de Xipa se centra en una premisa fundamental: el problema no es el plástico, sino cómo lo utilizamos. Muchas veces, en charlas sobre sostenibilidad, se utilizan imágenes impactantes como la de una tortuga con una bolsa de plástico en la cabeza, para generar conciencia. Sin embargo, nuestro enfoque es diferente: queremos ir más allá de la demonización del plástico y centrarnos en la solución, en cómo podemos rediseñar su uso para que se mantenga dentro de un ciclo circular.

Mi primera transformación personal en este sentido ocurrió cuando logré que Dixtron comenzara a usar un 70% de material reciclado en la producción, una gran diferencia respecto al uso exclusivo de plástico virgen. Fue un cambio pequeño pero significativo, que me hizo darme cuenta del potencial de la economía circular. Esta transformación fue solo el comienzo, pues continué explorando soluciones para hacer un uso más eficiente y sostenible de los materiales plásticos.

## Xipa como Consultora Ambiental: Innovación en el Ecodiseño

En Xipa ofrecemos soluciones integrales para evitar el mal uso del plástico en las industrias. Somos una consultora ambiental que trabaja de la mano con empresas para identificar problemas, cocrear soluciones y materializarlas en productos reales. Nuestras soluciones no se quedan en la teoría; las llevamos a la práctica, desde el diseño hasta la producción final.



Un ejemplo claro de esto es nuestra colaboración con Grido, una de las heladerías más grandes del mundo. Junto a ellos, diseñamos un pote reutilizable y térmicamente más eficiente que reemplaza los tradicionales envases desechables de telgopor. Este proyecto no solo ayuda a reducir el uso de plásticos desechables, sino que también propone una economía circular, donde los usuarios pueden recargar el mismo pote múltiples veces y, al final de su vida útil, devolverlo para que sea reciclado y convertido en un nuevo pote.

### **La Alianza con el Ente BioCórdoba: Un Vínculo Estratégico**

El Ente BioCórdoba ha sido un aliado clave en el desarrollo de nuestras iniciativas. Desde el principio, la relación con BioCórdoba se ha basado en la confianza mutua y la convicción de que la economía circular es el camino a seguir. La primera Cumbre de Economía Circular en Córdoba fue una experiencia reveladora. A diferencia de mis experiencias previas con otras gestiones de gobierno, donde todo quedaba en meras declamaciones, aquí vimos acciones concretas que ayudan a materializar proyectos. Esa Cumbre fue el comienzo de una relación que sigue creciendo y consolidándose.

Para mí, en principio el BioCórdoba fue una sorpresa positiva. Una de las palabras con que puedo definirlo es "conector": ha sabido reunir a todos los actores necesarios para que el cambio sea posible, ha sabido conectar los intereses de todos los actores involucrados, y ha creado un espacio donde las ideas pueden materializarse en acciones concretas.

Otra palabra que define a BioCórdoba es "decodificador": un decodificador entre la política y la sostenibilidad, entre el mundo empresarial y las políticas públicas, y ayuda a que se entiendan esos mundos. Y hay mucho entendimiento, realmente es muy significativo e importante. La palabra crea mundos y es fundamental que estemos hablando de estos temas. BioCórdoba ha logrado crear un ecosistema en Córdoba donde las empresas, la academia y el gobierno trabajan juntos para encontrar soluciones a los desafíos ambientales.

### **El Clúster de Economía Circular: Un Proyecto con Futuro**

Uno de los proyectos más prometedores en los que hemos estado trabajando junto a BioCórdoba es la creación del Clúster de Economía Circular. Esta iniciativa tiene un enorme potencial para agrupar a las industrias locales y promover prácticas sostenibles a gran escala. Aunque todavía está en sus primeras etapas, creo firmemente que el Clúster puede convertirse en un motor de innovación y desarrollo para toda la región.

Lo interesante del Clúster es que no solo está promovido por el gobierno, sino que también cuenta con la participación activa de las empresas. Esto es clave, porque el éxito de cualquier Clúster depende de la colaboración entre todos los actores involucrados. Aunque el camino no ha sido fácil y todavía quedan muchos desafíos por delante, estoy convencido de que vamos en la dirección correcta.

### **Casos de Éxito: Innovación Local y Global**

Uno de los proyectos más emblemáticos que hemos desarrollado en Xipa es el ecovaso, que ha sido utilizado en grandes eventos como el Cosquín Rock y varios festivales en Alta Gracia. Estos vasos reutilizables han reducido en un 70% el volumen de plástico desechable en eventos masivos, un logro significativo para la sostenibilidad. Además, hemos trabajado con empresas como BIO4, una planta de bioetanol en Río Cuarto, donde implementamos soluciones para filtrar el gas producido en el proceso de fabricación, a través del diseño y creación de un filtro especial. Este proyecto no solo es un ejemplo de circularidad en la industria energética, sino que también demuestra cómo la innovación tecnológica puede ser aplicada en un contexto local para generar un impacto global.

### **El Rol de la Cumbre de Economía Circular**

La Cumbre de Economía Circular organizada por el Ente BioCórdoba ha sido un evento crucial para posicionar a Córdoba como un referente en sostenibilidad a nivel global. He participado en todas las ediciones y siempre me sorprende gratamente la calidad de las discusiones y el nivel de compromiso de todos los participantes. Sin embargo, creo que hay una oportunidad que aún no hemos aprovechado del todo: mostrar al mundo los casos de éxito locales.



Empresas como Grido, BIO4 y otras en Córdoba están haciendo cosas increíbles en términos de circularidad y sostenibilidad, y creo que deberíamos darles más visibilidad. La cumbre es una excelente plataforma para ello, y necesitamos asegurarnos de que los casos locales reciban la atención que merecen, porque son ejemplos que pueden inspirar a otras empresas a seguir el mismo camino.

### **Desafíos y Oportunidades en la Economía Circular**

Aunque hemos avanzado mucho, todavía hay grandes desafíos por delante. Uno de ellos es la actualización de las normativas vigentes. Muchas de las leyes que regulan el uso del plástico en Argentina son obsoletas y no reflejan las posibilidades que ofrece la economía circular. Por ejemplo, la prohibición del uso de plásticos reciclados en ciertos productos es una barrera que debemos superar si queremos avanzar hacia un modelo más sostenible.



Otro desafío es la implementación de la ley de responsabilidad extendida del productor, que busca que las empresas se hagan cargo de los residuos que generan. Si bien es una ley necesaria, es importante diseñarla de manera que permita a las empresas adaptarse gradualmente, tal como lo hizo la Comunidad Económica Europea con la prohibición de plásticos de un solo uso.

### Reflexiones Finales: La Importancia de Conectar

A lo largo de mi trayectoria, he aprendido que la clave para avanzar en sostenibilidad y circularidad es la colaboración. El Ente BioCórdoba ha sido fundamental en este sentido, actuando como un puente entre el sector privado y las políticas públicas. Juntos, hemos logrado avances significativos, pero todavía queda mucho por hacer.

Estoy convencido de que si seguimos trabajando juntos de esta manera, podremos crear un futuro más sostenible para Córdoba y para el mundo.

### ODS



## 3C Construcciones

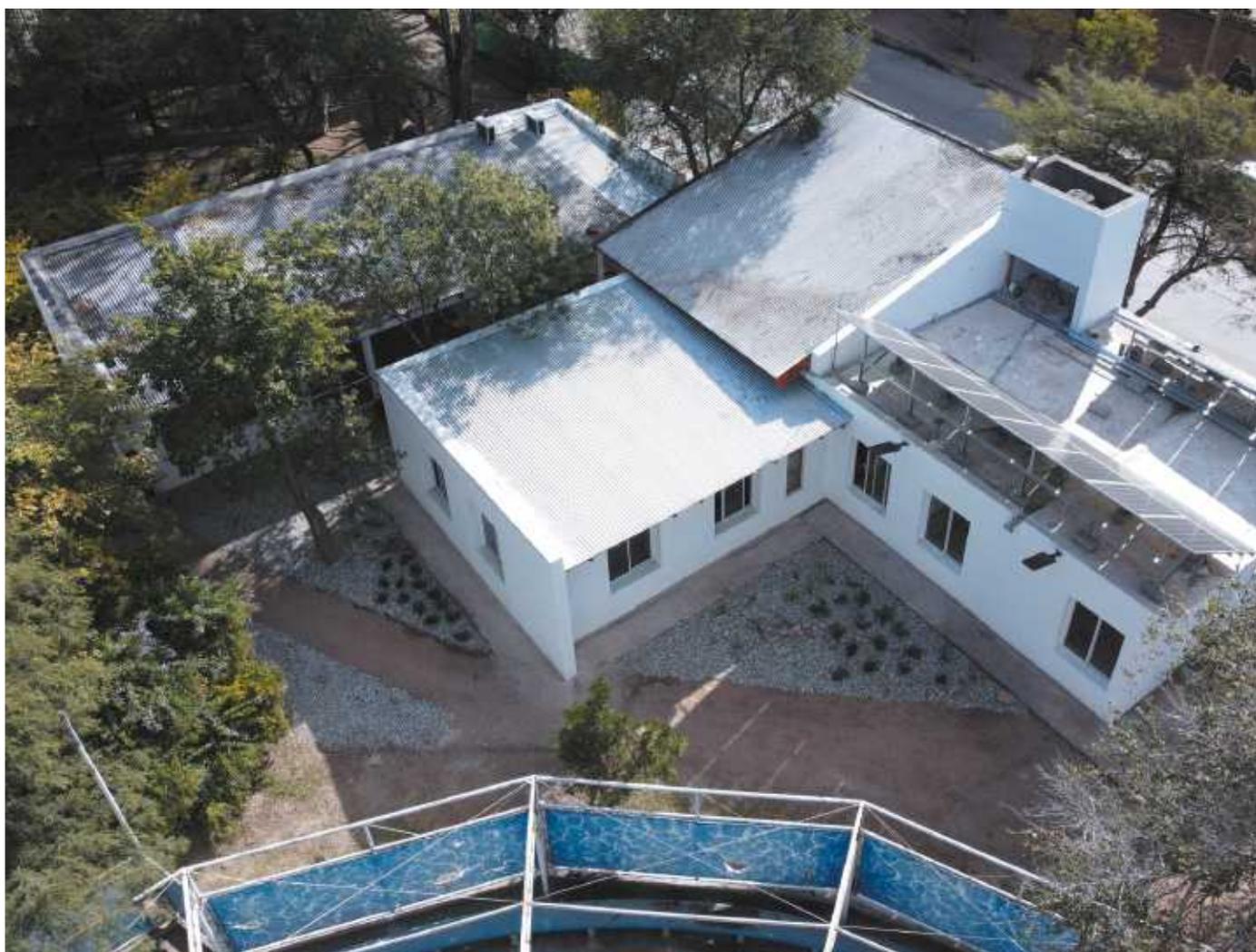


Entrevista con Lucas Recalde, Fundador y Director Gerente de la Empresa 3C Construcciones.

### 3C Construcciones: Innovación, Impacto Social y Alianzas en la Economía Circular

#### El Sistema Socio Productivo de 3C Construcciones

3C Construcciones es un sistema socio productivo de construcción de viviendas sostenibles que involucra a actores que no suelen encontrarse en circuitos productivos o empresarios formales. Genera impacto social porque vincula a organizaciones de cada territorio con el Estado. La tecnología que aplicamos no sólo está enfocada en la construcción de viviendas, sino en repensar los vínculos entre los actores que participan del proceso. Es precisamente en estos vínculos donde se genera el impacto social.



## Impacto Ambiental y Uso de Materiales

En 3C nos importa mucho el impacto ambiental, y esto está relacionado con los materiales que utilizamos. Trabajamos con plástico postconsumo y no usamos agua ni energía para cambiarlo de industria. En lugar de generar otro proceso energético, hacemos un traspaso directo de la industria del reciclado a la industria de la construcción. Esto resulta mucho más eficiente en términos de costos energéticos.

Nuestro producto es competitivo y estéticamente comparable a los métodos tradicionales de construcción, ya que usamos un mortero que recubre la estructura. Sin embargo, en su interior, encapsula plásticos que la industria del reciclaje no siempre puede procesar. Actualmente, utilizamos PET, pero nuestro objetivo es incorporar todos los plásticos posconsumo de la industria alimenticia. Estos plásticos son estables molecularmente, no emiten gases ni se deterioran dentro de un confinamiento de más de 3 centímetros de mortero.

## El Origen Social de 3C

3C nació como un proyecto social. 3C tuvo un camino difícil porque en ese momento no existía BioCórdoba. Después de varios fracasos, formé alianzas con la comuna de El Manzano y el padre Mariano Oberlin. Ambos compartíamos la preocupación por los jóvenes con dificultades para insertarse en el mercado laboral. Eso me motivó a comenzar una diplomatura en Desarrollo Local, donde aprendí nuevos conceptos y entendí que era más sencillo repensar la tecnología para una empresa nueva que intentar adaptarla a las empresas tradicionales.

Inicialmente, trabajamos en casos individuales, pero rápidamente comprendimos que el problema tenía que ver con la institucionalidad. La solución estaba en las alianzas entre empresarios, ONGs y el Estado. Estas alianzas permitieron generar una estructura que apoya la inserción laboral y social de los jóvenes.



Entendimos que esto se logra además brindando oportunidades a jóvenes vulnerables mediante alianzas con instituciones educativas. A través de una colaboración con la Universidad Siglo 21, 30 jóvenes pudieron acceder a estudios universitarios, y más de cinco ya están graduados. Además, 3C

ha impulsado la creación de un colegio primario, donde varios niños pudieron aprender a leer en pocos meses. Entendemos que la educación es una herramienta clave para la inclusión social y el desarrollo, integrando la formación académica y laboral para mejorar las condiciones de vida de los jóvenes de comunidades vulnerables.

### **La Alianza Socio-Técnica**

A partir de estas experiencias, surgió la idea de una alianza socio-técnica entre empresas, ONGs y el Estado, en la cual todos los actores trabajan juntos hacia un objetivo común. Estas alianzas, al reducir la conflictividad entre los actores, permiten progresar a todos los participantes, desde mujeres en situación de vulnerabilidad hasta universidades, empresas de servicios e iglesias.

En 3C producimos viviendas desde estas alianzas, lo que genera nuevos impactos positivos. Un ejemplo concreto es la limpieza de barrios: hemos logrado evitar que algunos espacios se conviertan en vertederos al involucrar a las comunidades en la recolección y transformación de residuos.



### **Relación con el Clúster de Economía Circular**

El Ente BioCórdoba ha sido un actor clave en el desarrollo de 3C. Nuestra primera interacción fue a través del Clúster de Economía Circular. Este Clúster, impulsado por el Ente, reúne a actores de la academia, estatales, privados y comunitarios para fomentar la cooperación en estrategias de desarrollo local. Gracias a estas alianzas, hemos podido participar en iniciativas conjuntas que promueven la sostenibilidad.

Además, 3C ha trabajado directamente con el Ente en la construcción de sus oficinas y en la realización de pequeñas obras, lo que ha ayudado a legitimar y promocionar nuestro trabajo.

### **Uso del Plástico PET y el Impacto Social**

Hoy en día, en 3C utilizamos principalmente PET, el plástico de las botellas, por sus buenas propiedades: es resistente, ultraliviano, de baja combustibilidad y con una baja densidad óptica de humos. Cada

vivienda de 100 metros cuadrados que construimos contiene aproximadamente 15 kilogramos de plástico por metro cuadrado, lo que equivale a 1 metro cúbico de plástico por vivienda.

Si bien esto no representa un impacto ambiental significativo en términos de escala global, sí tiene un gran impacto social. El uso de plásticos recuperados en nuestras construcciones está vinculado a la re-institucionalización de personas. Hasta la fecha, hemos realizado más de 80 construcciones utilizando esta tecnología.

Para asegurar que el impacto social sea lo más local posible, intentamos que los plásticos que utilizamos provengan de colegios de la zona o de personas que se vinculan con la organización, para generar una activación local, por eso, preferimos no trabajar con scrap industrial para mantener el enfoque de activación territorial.

### El Vínculo con el Ente BioCórdoba

La relación entre 3C y el Ente BioCórdoba se puede medir en términos de calidad. Puedo decir que siempre puedo llamar cuando es necesario, hacer consultas y generar reuniones. Si tuviera que calificar la relación con BioCórdoba del 1 al 10, la calificaría con un 10. Esto se debe, en parte, a la calidad humana de quienes dirigen BioCórdoba.

Como en toda institución, la efectividad de BioCórdoba está estrechamente ligada a la personalidad de quienes lo gestionan y a las directrices que siguen. Desde mi punto de vista, el Ente BioCórdoba está cumpliendo con su rol al apoyar proyectos como el nuestro y facilitar el desarrollo de la economía circular en la región.

### Conclusión

La relación con el Ente BioCórdoba ha sido fundamental para el crecimiento de 3C, brindando oportunidades para legitimar y promocionar nuestro trabajo en el marco de la economía circular. Al continuar con estas alianzas, seguimos avanzando hacia la consolidación de un modelo de construcción que combina la sostenibilidad con el impacto social. Y BioCórdoba está haciendo todo lo correcto: hace lo que para mí es cumplir con su rol como Estado.

### ODS



**Sol.Ar**



Entrevista con Alejandro Cometto, socio-gerente de Sol.Ar SRL

## **Sol.Ar: Innovación y Economía Circular para un Futuro Energético Sostenible**

Sol.Ar es una startup que opera en el sector de la Energy & ClimateTech, con un propósito claro: hacer que la acumulación de energía sea masiva, accesible y, sobre todo, sostenible. Nuestra visión surge de la necesidad imperante de una transición hacia fuentes de energía más limpias, en un contexto global en el que la reducción de las emisiones de CO2 y la descarbonización se han convertido en prioridades ineludibles. En ese camino, la innovación tecnológica y el enfoque en la economía circular son pilares fundamentales de nuestra estrategia.

Con una trayectoria sólida en la industria del reciclaje y la fabricación de baterías en Argentina, Sol.Ar ha desarrollado un modelo de negocios integrado verticalmente que permite el control de insumos y procesos claves, desde la recolección de baterías en desuso hasta su reciclado y la fabricación de nuevas baterías especiales. Este enfoque nos permite reducir el impacto ambiental y ofrecer soluciones a largo plazo para la gestión de residuos electrónicos y la producción de energía sostenible.

### **El Contexto Global del Reciclaje de Baterías**

La gestión de residuos de baterías es un desafío mundial. Según la ONU, cada año se generan más de 50 millones de toneladas de residuos electrónicos, y una parte significativa de estos son baterías que contienen sustancias tóxicas como plomo, mercurio y cadmio. A pesar de los esfuerzos por reciclar, solo el 17% de los residuos electrónicos a nivel global son gestionados adecuadamente. Este bajo porcentaje refleja las dificultades en la infraestructura de reciclaje, las regulaciones inadecuadas y la falta de concienciación sobre la importancia de la gestión responsable de residuos.

A nivel global, algunas regiones como la Unión Europea han avanzado con marcos regulatorios como la Directiva de Residuos de Aparatos Eléctricos y Electrónicos (RAEE) y la Directiva 2006/66/CE sobre Baterías y Acumuladores. Estas normativas obligan a los fabricantes a responsabilizarse del ciclo de vida completo de sus productos, incentivando el reciclaje y la reutilización de materiales clave. En países como Alemania y Suecia, el reciclaje de baterías ya alcanza tasas cercanas al 45%, gracias a una combinación de políticas públicas y avances tecnológicos que permiten procesar y reutilizar metales valiosos como el litio, el níquel y el cobalto.

En América Latina, la realidad es diferente. A pesar de los esfuerzos en países como Chile, México y Argentina por establecer programas de reciclaje de residuos electrónicos, las tasas de reciclaje siguen siendo bajas. El reciclaje de baterías en esta región aún enfrenta grandes desafíos relacionados con la infraestructura, la financiación de proyectos y la concientización social sobre el problema. Sol.Ar, sin embargo, busca cambiar esta realidad con un enfoque innovador que no solo responde a las necesidades locales, sino que también se alinea con las mejores prácticas internacionales.

## El Programa “Sacate las Pilas” y la Alianza con el Ente BioCórdoba: Haciendo la Diferencia

En este contexto, la alianza estratégica con el Ente BioCórdoba ha sido clave para avanzar en la gestión sostenible de residuos de baterías en la ciudad de Córdoba. El programa “Sacate las Pilas” no solo ha revolucionado la gestión de estos desechos en la ciudad, sino que también ha servido de modelo para otras jurisdicciones que buscan implementar sistemas de recolección y reciclaje eficientes.



Con la recolección de toneladas de pilas y baterías al año, el programa evita que estos productos sean enterrados, mitigando su impacto ambiental. A nivel global, iniciativas como “Sacate las Pilas” son aún limitadas, lo que convierte a Córdoba en un referente en la región. Esta colaboración también refleja la capacidad de Sol.Ar y del Ente BioCórdoba de generar soluciones locales que tienen el potencial de ser replicadas en otras ciudades y países de América Latina.

Además, la naturaleza colaborativa del programa ha permitido a diferentes actores –gobierno, empresas y ciudadanos– participar activamente en la recolección y disposición adecuada de pilas y baterías. Esto ha generado un cambio cultural en la manera en que los cordobeses perciben la gestión de residuos, transformándola en un esfuerzo colectivo.

### Innovación Circular: Del Reciclaje a la Fabricación de Nuevas Baterías

Uno de los elementos más innovadores de Sol.Ar es su enfoque en la economía circular aplicada al reciclaje de baterías. A nivel global, el concepto de economía circular está tomando fuerza, con países y empresas que adoptan prácticas que permiten el ciclo continuo de los recursos. Según el Ellen MacArthur Foundation, la economía circular tiene el potencial de reducir las emisiones de CO2 en un 45% para 2030, mientras que McKinsey & Company proyecta que las soluciones circulares podrían generar un ahorro de hasta 700 mil millones de dólares anuales en sectores como la energía, la manufactura y la construcción.

Sin embargo, en el sector del reciclaje de baterías, este enfoque es relativamente nuevo. La mayoría de los procesos de reciclaje actuales se centran en la recuperación parcial de metales, que luego son vendidos a otras industrias. En Sol.Ar, estamos yendo un paso más allá: estamos desarrollando prototipos de baterías que contienen materiales reciclados, con el objetivo de cerrar el ciclo productivo. Si bien este proceso está aún en una fase experimental, creemos firmemente que esta innovación será clave para reducir nuestra dependencia de materias primas vírgenes, a la vez que generará productos más sostenibles.

En todo el mundo, pocas empresas han logrado aprovechar al máximo el potencial de las materias primas recuperadas del reciclaje de baterías. La mayoría de los enfoques actuales se centran en soluciones como la quema controlada de residuos o el encapsulamiento en cemento, métodos que solo abordan parcialmente el problema del desperdicio. Sol.Ar, en cambio, busca cerrar el ciclo completo mediante el uso de materias primas recicladas en nuevos productos, incluyendo la fabricación de baterías.

### Casos Exitosos de Reciclaje de Baterías en el Mundo

En Asia, por ejemplo, empresas como Retriev Technologies en China han liderado el reciclaje de baterías de ion-litio, procesando más de 4 mil toneladas de estas al año. Su modelo se basa en la recuperación de litio, cobalto y níquel, metales que son esenciales para la producción de baterías nuevas, principalmente en la industria de la movilidad eléctrica. En Europa, compañías como Umicore en Bélgica están experimentando con tecnologías avanzadas para extraer hasta el 95% de los componentes valiosos de las baterías usadas, mientras que en Estados Unidos, empresas como Redwood Materials están apostando por crear una infraestructura de reciclaje que soporte la creciente demanda de baterías sostenibles para vehículos eléctricos.



Estas experiencias internacionales han servido de inspiración para Sol.Ar, y hemos adaptado algunas de sus mejores prácticas a nuestro propio contexto. Sin embargo, creemos que la verdadera innovación está en la capacidad de las empresas locales, como la nuestra, de crear soluciones que respondan a las necesidades y realidades específicas de nuestra región.

## El Futuro de Sol.Ar: Retos y Oportunidades

A medida que avanzamos en el desarrollo de nuestras baterías recicladas, los retos son evidentes, pero también las oportunidades. Las normativas locales e internacionales están evolucionando rápidamente para exigir mayor responsabilidad a los fabricantes de productos electrónicos y baterías. En este sentido, anticipamos que la demanda de tecnologías de reciclaje avanzadas crecerá de manera exponencial, y Sol.Ar estará en una posición privilegiada para aprovechar estas oportunidades.

El apoyo del Ente BioCórdoba ha sido fundamental para acelerar nuestro desarrollo tecnológico y para consolidar nuestro liderazgo en el sector del reciclaje en Argentina. A medida que seguimos perfeccionando nuestros procesos de reciclaje y fabricación de baterías sostenibles, estamos seguros de que nuestra contribución al desarrollo de la economía circular será cada vez más significativa, no solo a nivel local, sino también global.

## Conclusión

La relación entre Sol.Ar y el Ente BioCórdoba es un ejemplo claro de cómo las alianzas entre el sector privado y las instituciones públicas pueden generar cambios transformadores en la gestión de residuos y la producción de energía sostenible. Con nuestra visión de crear un futuro donde la acumulación de energía sea masiva y sostenible, y con el apoyo de socios estratégicos, estamos demostrando que la economía circular es una realidad alcanzable, capaz de generar beneficios ambientales, económicos y sociales para todos.

### ODS



## Marga Taller



Entrevista con Gabriela Elisa Riveros - Emprendedora textil y productora de accesorios de la economía circular. Creadora de Marga\_taller y cocreadora del Proyecto Banderas Portantes del Amor.

### Mi Emprendimiento Textil y la Colaboración con BioCórdoba

Soy Gabriela, y mi proyecto textil nace en un contexto muy especial, marcado por la pandemia y por la necesidad de encontrar nuevas formas de trabajar de manera autónoma. Siempre he estado vinculada al mundo textil, pero fue en este momento de crisis cuando decidí emprender mi propio camino. Mi vínculo con el Ente BioCórdoba ha sido clave para potenciar mi emprendimiento, dándome oportunidades de crecimiento, aprendizaje y visibilidad que han marcado una diferencia significativa en mi trayecto. La palabra que mejor define mi relación con el Ente BioCórdoba es "colaboración", porque a través de esa colaboración he encontrado los espacios y recursos que necesitaba para que mi proyecto creciera, y eso ha impactado no solo mi vida, sino también la de muchas otras personas a mi alrededor.



## Mi Trayectoria en el Mundo Textil y el Inicio del Emprendimiento

Mi relación con el textil viene desde siempre. Desde pequeña, en mi familia siempre estuvimos ligados a las telas, y con el tiempo fui aprendiendo el oficio. Durante muchos años trabajé para otras personas, siempre en el rubro textil, pero la pandemia cambió todo. Me di cuenta de que ya no podía confiar en el trabajo externo, en depender de otros, y decidí comenzar mi propio proyecto. Fue un salto, un gran desafío personal, pero también una oportunidad para hacer algo que realmente reflejara mis valores y mi visión del mundo.

Una de las cosas que más me impactó durante ese tiempo fue la urgencia de ser más amigable con el ambiente. Tengo hijos, y ver cómo cada noticia nos recordaba el daño que estamos haciendo al planeta me hacía replantearme cómo quería que fuera mi proyecto. No podía seguir trabajando en el textil sin tomar en cuenta el impacto ambiental. Me acuerdo de una vez que llevé a mi hijo a una actividad de avistaje de aves, y allí nos dijeron algo que quedó grabado en mi mente: "Necesitamos conocer para poder cuidar". Esa frase resonó en mí, y fue lo que me impulsó a querer que mi emprendimiento fuera un compromiso con el ambiente, una manera de aportar algo positivo al mundo en el que crecerán mis hijos.

## El Desafío de la Circularidad y Mi Compromiso con el Ambiente

Así fue como empecé a transitar el camino de la economía circular, algo que para mí es una necesidad urgente. Ver cómo la industria textil genera toneladas de desechos, productos que se usan y se tiran, me hacía sentir que no podía ignorar esa realidad. Mi emprendimiento, entonces, debía centrarse en recuperar y reutilizar. Soy una emprendedora pequeña, parte de la economía popular, y en ese contexto fue todo un aprendizaje. Vi a muchas compañeras que revendían productos y me di cuenta de lo difícil que era ser competitiva en términos de circularidad, pero eso no me desanimó. Al contrario, me motivó a encontrar una manera de crear productos que realmente se diferencien y reflejen mi compromiso con el ambiente.



Hoy, mi principal producto son las riñoneras hechas con recuperado textil, a las que llamo “banderas portantes”. Cada riñonera es única, porque trabajo con los materiales que puedo recuperar, y además llevan bordados a mano, lo que les da un toque especial. Junto con Pame, mi compañera bordadora, buscamos transmitir un mensaje con cada pieza. Quiero que las personas que compran mis productos se sientan conectadas no solo con el accesorio, sino con la historia y el compromiso detrás de él.



### **El Vínculo con el Ente BioCórdoba: Espacios de Crecimiento y Colaboración**

Mi vínculo con el Ente BioCórdoba ha sido clave para mi desarrollo. Antes de conocerlos, me encontraba buscando espacios donde poder mostrar mi trabajo, pero la competencia era dura, sobre todo en la economía popular, donde a veces quienes revenden productos tienen más facilidad para vender que quienes trabajamos desde la circularidad. Fue en esa búsqueda que llegué a la Feria de la Ex cervecería, organizada por BioCórdoba, y ahí encontré un lugar donde podía mostrar mis productos y, lo que es más importante, donde la gente podía escucharme y entender el mensaje detrás de mi trabajo.

El beneficio más grande que me ha dado esta alianza es la posibilidad de formar parte de una red. En la feria me vinculo con otros emprendedores que, aunque trabajen con diferentes materiales, como vidrio o metal, comparten la misma búsqueda que yo: ser amigables con el ambiente y generar productos circulares. En esos espacios, además de vender, aprendo muchísimo, tanto de los otros feriantes como de las personas que vienen a vernos. No se trata solo de vender un producto, sino de compartir una visión, de mostrarle a la gente que hay otras maneras de producir y de consumir.

## Participación en la Cumbre de Economía Circular: Un Espacio de Visibilización

Otro de los grandes momentos que me ha brindado mi vínculo con BioCórdoba fue la participación en la Cumbre Mundial de Economía Circular. Para mí, fue un evento donde se reúnen todas las alianzas que el ente ha construido, y fue una oportunidad increíble para mostrar lo que hago. Este año participé a través de la mesa textil, donde pude presentar una prenda que diseñé específicamente para esa instancia, además de estar presente con mis productos en las carpas de emprendedores.

La recepción del público fue maravillosa. La gente que venía a la cumbre llegaba con preguntas, con ganas de aprender y de cuestionar. Fue un desafío porque sabíamos que muchos de los asistentes iban a venir con una mirada crítica, queriendo saber si realmente nuestros productos eran circulares, si estábamos cumpliendo con los estándares que decíamos cumplir. Pero eso, lejos de ser un obstáculo, fue una gran oportunidad para compartir mi visión y explicar en detalle el proceso detrás de cada riñonera, desde la recuperación del material hasta el bordado a mano.

## El Impacto de la Economía Circular en Mi Comunidad

Mi emprendimiento no sólo ha impactado mi vida, sino también la de muchas otras mujeres que, como yo, buscan una manera de salir adelante a través de la economía popular. Hoy, además de producir mis riñoneras, doy capacitaciones donde comparto lo que he aprendido sobre la circularidad textil. En esos talleres, me encuentro con mujeres que están en la misma situación en la que yo estuve: buscando herramientas para sentirse más seguras y empoderadas. A través del trabajo con materiales reciclados, no solo generamos ingresos, sino que también creamos una red de apoyo y aprendizaje.

Para mí, la economía circular no es solo una cuestión de reducir residuos, sino también de generar un impacto social positivo. Empoderar a otras mujeres para que puedan encontrar en la circularidad una salida laboral digna es una parte fundamental de mi proyecto. No estamos hablando solo de economía, estamos hablando de algo mucho más grande, que incluye lo social, lo ambiental y lo cultural.



## Los Desafíos y las Expectativas a Futuro

No voy a negar que el camino ha sido difícil. Uno de los mayores desafíos ha sido competir en un mercado donde los productos reciclados muchas veces son vistos como algo de menor valor. Además, medir el impacto de mi trabajo ha sido complicado. A veces me pregunto cuánto material he recuperado en términos de peso o cuántos residuos he evitado, pero la verdad es que no siempre tengo tiempo o recursos para hacer esas mediciones de manera precisa. Sé que es algo en lo que debo mejorar, pero por ahora me enfoco en lo que puedo hacer, y lo que puedo hacer es seguir creando productos que lleven un mensaje de cambio.

A futuro, quiero diversificar mi oferta de productos y crear un catálogo formal. Creo que eso me ayudará a llegar a más personas y a seguir creciendo. También quiero seguir formando alianzas con otras emprendedoras, porque estoy convencida de que el crecimiento solo es posible si nos apoyamos entre nosotras.



## Conclusión: Mi Camino en la Economía Circular

Mi proyecto es más que un emprendimiento. Es mi manera de aportar algo positivo al mundo, de dejar un legado para mis hijos y para las generaciones futuras. El vínculo con el Ente BioCórdoba ha sido fundamental para este camino, dándome oportunidades que de otra manera no habría tenido. Hoy me siento orgullosa de lo que he logrado, pero también sé que este es solo el comienzo. Hay mucho por hacer, muchas personas por empoderar y muchos residuos por recuperar. Y estoy lista para seguir avanzando, con la convicción de que la economía circular es el camino hacia un futuro más justo y sostenible.

### ODS



## Munay Ecocosas



Entrevista con Verónica Berardo, Creadora de Munay Ecocosas

### Transformando Residuos Textiles en Soluciones Sostenibles

Munay Ecocosas es un emprendimiento que surgió durante la pandemia, cuando el mundo parecía detenerse y tuvimos la oportunidad de reflexionar sobre nuestras vidas y el impacto que estábamos teniendo en el planeta. Para mí, fue un momento de replanteo profundo. Venía trabajando muchas horas al día, pero cuando todo se frenó, comencé a cuestionarme cuál era mi contribución al cuidado del ambiente. Desde siempre tuve una conexión con la costura, algo que aprendí de mi abuela materna, quien fue costurera. Nunca recibí educación formal en costura, pero crecí viéndola trabajar y eso me llevó, años después, a volver a la costura como una forma de reconectar con esos recuerdos y también de encontrar un propósito que pudiera aportar algo positivo al mundo.

Así fue como nació Munay Ecocosas, un emprendimiento que tiene como base la recuperación textil y la creación de productos reutilizables que sustituyan aquellos de un solo uso. Mis primeros productos fueron bolsas para compras y bolsas a granel, pero con el tiempo fui experimentando con diferentes materiales y ampliando mi catálogo a productos como billeteras, desmaquillantes reutilizables hechos con retazos de tela, porta notebooks y portalentos. Me enfoqué en usar materiales descartados de la industria textil y automotriz, como la espuma que utilizan para proteger vehículos, que luego reutilizo en mis productos.



## La alianza con el Ente BioCórdoba

Uno de los momentos más importantes para mi emprendimiento fue el vínculo que creé con el Ente BioCórdoba. Esta alianza fue fundamental para consolidar Munay Ecocosas como un emprendimiento sostenible. A través del Mercado de Materiales, una iniciativa de BioCórdoba, he podido conseguir muchos de los insumos que utilizo a un costo cero, como botones, espuma y telas. Esto no solo me permite reducir los costos de producción, sino que además hace que los productos sean más accesibles para el público. El packaging que utilizo ahora es biodegradable y reutilizado.

BioCórdoba también me ha ayudado mucho en términos de visibilización. Como microempresaria, es difícil llegar a un público amplio, y las ferias organizadas por BioCórdoba me han permitido mostrar lo que hago a personas que quizás no habrían tenido acceso a este tipo de productos. Estas ferias son diferentes a otros eventos porque el público que asiste está realmente interesado en la economía circular y en apoyar proyectos como el mío.

## La Cumbre Mundial de Economía Circular

Uno de los momentos más importantes para mí fue participar en la Cumbre Mundial de Economía Circular organizada por BioCórdoba. Esa experiencia fue un punto de inflexión en mi emprendimiento. No solo porque me dio una visibilidad enorme, sino porque fue un espacio donde pude validar mi trabajo. Estar rodeada de emprendedores y empresas que compartían los mismos valores que yo me hizo darme cuenta de que estaba en el camino correcto. Fue una instancia de validación personal y profesional.

Además, la Cumbre me permitió crear redes con otros emprendedores que, al igual que yo, están trabajando dentro de la economía circular. No conocía a muchos de ellos antes de ese evento, y fue una oportunidad muy valiosa para compartir experiencias, aprendizajes y desafíos.

## Perspectivas de la alianza con el Ente

El camino no ha sido fácil. Como emprendedora, uno de los mayores desafíos que enfrento es llegar a un público más amplio. Hoy en día, mucha gente aún no está familiarizada con los conceptos de economía circular o consumo consciente. Mi desafío personal es seguir subsistiendo en un contexto económico complicado, pero también encontrar maneras de hacer llegar mi mensaje a quienes todavía no se interesan por estos temas.



Me encantaría que pudiéramos tener un espacio de comercialización permanente, como una tienda física o virtual, donde la gente pudiera acceder a nuestros productos de manera constante. Este es uno de los desafíos futuros que veo tanto para el Ente BioCórdoba como para los emprendedores.

Pero, sin duda, uno de los aspectos más importantes de mi relación con el Ente ha sido el acompañamiento y el apoyo humano. Me he sentido muy valorada y acompañada por todo el equipo del Ente BioCórdoba. Ellos han creído en mí y en mi proyecto desde el principio, y eso es algo que no tiene precio.

### **Continuación de la alianza y oportunidades de crecimiento**

A lo largo de estos años, he aprendido que para seguir adelante con un emprendimiento como Munay Ecocosas, es esencial contar con alianzas estratégicas. El vínculo con BioCórdoba ha sido clave en ese sentido, pero también veo que hay espacio para seguir creciendo. Aunque el interés por los productos sostenibles está creciendo, todavía queda mucho camino por recorrer para lograr que la mayoría de las personas adoptemos hábitos de consumo más responsables.

Una idea que he discutido con otros emprendedores es la posibilidad de crear un espacio de comercialización permanente para los productos de la economía circular. Creo que este tipo de iniciativas podrían tener un impacto muy positivo, no solo para visibilizar nuestros productos, sino también para educar al público sobre la importancia de consumir de manera consciente.

Además, me gustaría que las alianzas que el Ente BioCórdoba ha creado con distintos actores se sigan fortaleciendo. Cuando hablo con otros emprendedores, compartimos la misma visión: necesitamos seguir impulsando políticas y espacios que permitan a los microemprendedores crecer y consolidarse en un mercado que todavía está en desarrollo.

### **Desafíos actuales en la economía circular**

Si bien estoy agradecida por todo lo que he logrado hasta ahora, también soy consciente de que hay muchos desafíos por delante. El contexto socioeconómico afecta tanto a los consumidores como a los emprendedores. Para nosotros, que trabajamos en la economía circular, es un reto introducir productos que, aunque son sostenibles a largo plazo, muchas veces son percibidos como más costosos en el corto plazo.

Sin embargo, sigo pensando que necesitamos más espacios de visibilización y comercialización para poder llegar a un público más amplio y seguir fomentando el consumo responsable.

Otro desafío es el de la educación. Todavía hay muchas personas que no están familiarizadas con los conceptos de economía circular o que no entienden del todo por qué es importante cambiar sus hábitos de consumo. El Ente BioCórdoba ha hecho un gran trabajo en este sentido, pero siento que todavía podemos hacer más, sobre todo en términos de llegar a aquellas personas que no están tan interesadas o familiarizadas con estos temas.

## El BioCórdoba en una palabra

Si tuviera que definir mi relación con BioCórdoba en una palabra, sin duda sería "gratitud". Gratitud por los recursos, por la visibilización y por el apoyo humano. Desde el comienzo sentí un acompañamiento constante que ha sido fundamental para el crecimiento de Munay Ecocosas.

Estoy muy agradecida, no solo por los materiales y la plataforma que me han proporcionado, sino también por la gente que está detrás en BioCórdoba. Me he sentido muy valorada y acompañada por todo el equipo, que ha creído en mi proyecto desde el principio.

De cara al futuro, veo muchos desafíos, pero también muchas oportunidades. Mi sueño es que Munay Ecocosas siga creciendo, que podamos llegar a más personas y que nuestros productos puedan ayudar a reducir el impacto ambiental. Quiero seguir trabajando con el Ente BioCórdoba, fortaleciendo nuestra relación y buscando nuevas formas de colaboración para seguir promoviendo la economía circular en Córdoba y más allá.

### ODS



## Club Atlético Talleres



Entrevista con Miguel Cavatorta, Director de Comunicación y Vinculación Institucional del Club Atlético Talleres

### **Club Atlético Talleres: Compromiso con la Sustentabilidad y la Alianza con BioCórdoba**

El Club Atlético Talleres, fundado en 1913, es una institución social y deportiva que ha sido una referencia importante del fútbol argentino a lo largo de su historia. Con una trayectoria centenaria, Talleres forma parte de la Liga Profesional de Fútbol (AFA) y ha representado al país en diversas competiciones internacionales organizadas por CONMEBOL.



La misión del club se centra en fomentar, cultivar y difundir el desarrollo del deporte en general, y del fútbol en particular, como herramienta de inclusión social, formando futbolistas para el alto rendimiento deportivo en el máximo nivel profesional. De esta manera, Talleres aspira a consolidarse como un club líder en lo deportivo y social, referente por la calidad y la transparencia de su gestión institucional, con un desarrollo de infraestructura de jerarquía internacional.

Con una identidad forjada a lo largo de más de 100 años de historia, los colores albiazules representan pasión, fidelidad y espíritu de superación.

### **Impacto Social y Ambiental**

Club Atlético Talleres reconoce su responsabilidad en el cuidado de la gran pasión que une a su comunidad. En ese sentido, el club está comprometido con ser una entidad sustentable, tomando decisiones que, sin olvidar su historia, miran hacia el futuro. Cada vez que la pelota rueda, hay impactos: deportivos, sociales, institucionales, económicos, humanos, culturales, comunitarios, académicos, ambientales, de infraestructura.

Cada partido que la T juega como local moviliza una gran cantidad de recursos y personas. Más de 3.000 colaboradores directos e indirectos se encargan de la operación del evento, que recibe alrededor de 50.000 hinchas que llegan desde diversos lugares. Este movimiento también tiene un impacto significativo en la industria local, desde el sector gastronómico hasta el de transporte y la producción de indumentaria. Sin embargo, también genera una gran cantidad de residuos, tanto plásticos como orgánicos, lo que plantea un desafío ambiental.



## Alianza con BioCórdoba

Ante la magnitud de estos desafíos, el club ha decidido actuar con responsabilidad y establecer alianzas estratégicas que le permitan enfrentarlos de manera efectiva. Talleres reconoce la construcción de alianzas como un valor de suma importancia. La articulación público-privada con las organizaciones de la sociedad civil nos permite crecer en todos los sentidos.

Es en este marco que el Club Atlético Talleres ha forjado alianza con diferentes entidades municipales, provinciales, privadas y del tercer sector: BioCórdoba, COyS, Agencia Córdoba Deportes, Ministerio de Ambiente de la Provincia, Secretaría de Gobierno, Fiscalización y Control de la Municipalidad, Dirección de Espectáculos Públicos, la Dirección de Ferias y Mercados, Control de la Vía Pública, Subdirección de Higiene Urbana, LUSA y Circularis. Compartimos la visión de que la sostenibilidad es un compromiso de todos los sectores, y la colaboración entre instituciones públicas y privadas es esencial para lograr un impacto positivo.

El trabajo conjunto nos permite avanzar en términos de educación y conciencia ambiental para toda la familia albiazul, como también disminuir el impacto ambiental en días de partido y aprovechar los recursos allí generados como insumos para la economía circular. Un gol de media cancha para las generaciones futuras.

## Innovación y Alianzas para el Futuro

La relación entre Talleres y BioCórdoba es una alianza estratégica para enfrentar los desafíos del presente y del futuro. La alianza es importante porque los temas críticos deben ser resueltos con estrategias de articulación público-privadas. Esta alianza es "innovadora" y desafiante como camino hacia la economía circular, la educación y creación de valor sustentable integral, porque suma a la dimensión ambiental en el marco del programa de sustentabilidad del Club. El mundo del fútbol y el de la sustentabilidad parecen lejanos, pero Talleres ha decidido liderar el camino hacia prácticas positivas en términos de ambiente, sociedad y gobernanza, recurriendo a alianzas que impliquen a todos los actores sociales en el cumplimiento de los objetivos.

El compromiso del club con la sostenibilidad va más allá de lo ambiental, abarcando también aspectos sociales y económicos. La alianza con BioCórdoba no solo contribuye a reducir los impactos negativos de las actividades del club, sino que también ayuda a generar valor social para la comunidad, promoviendo un desarrollo más equitativo y sostenible.

El compromiso de Talleres con la sostenibilidad y su alianza con BioCórdoba se deriva de su participación en eventos como la Cumbre Mundial de Economía Circular, donde el club presentó su Primer Reporte de Sustentabilidad, un hito en el fútbol argentino. Este reporte refleja los impactos no solo ambientales, sino también sociales y económicos que el club genera a través de su actividad. Talleres ha integrado estas prácticas dentro de su estrategia institucional para promover un desarrollo más equitativo y sostenible.

De esta manera, el Club asume un proceso de evaluación, medición del impacto y revisión de las propias prácticas a fin de encaminarse en la sintonía de las grandes organizaciones que dicen y hacen por un futuro sustentable.

## Conclusión

En resumen, el Club Atlético Talleres ha demostrado su compromiso con el cuidado del ambiente y la sostenibilidad a través de su alianza con BioCórdoba. Este vínculo ha permitido al club avanzar en la concientización acerca los impactos del club en todos los ámbitos en que actúa.

Con más de un siglo de historia, Talleres continúa liderando tanto en lo deportivo como en lo social, y su compromiso con la sustentabilidad asegura que el club siga siendo un referente no solo en el fútbol argentino, sino también en la protección del ambiente y el bienestar de las futuras generaciones.

## ODS



## Asociación Deportiva Atenas



Entrevista con Analia Romero, Prosecretaria Asociación Deportiva Atenas

### **Atenas: De la Excelencia Deportiva a la Sostenibilidad Ambiental**

La Asociación Deportiva Atenas, fundada el 17 de abril de 1938, ha sido un referente del deporte en Córdoba y en toda Argentina. Su crecimiento a lo largo de los años, desde su inicio como una organización que buscaba consolidar proyectos deportivos, la ha llevado a convertirse en el club más exitoso del básquetbol argentino, con 9 títulos en la Liga Nacional de Básquetbol.

En 2024, tomamos un paso significativo al firmar un convenio con el Ente BioCórdoba, que nos permitió iniciar un camino hacia la economía circular y la conciencia ambiental dentro de nuestra institución. Este vínculo nos ha permitido transformar nuestra gestión ambiental y educar tanto a nuestros socios como a la comunidad que nos rodea sobre la importancia de cuidar el entorno.



## Implementación de Nuevas Prácticas Ambientales

Uno de los primeros logros de esta alianza ha sido la instalación de islas de separación de residuos en nuestra sede. Esta medida nos ha permitido fomentar una cultura de reciclaje entre nuestros socios y visitantes, lo que no solo reduce nuestro impacto ambiental, sino que también nos convierte en un modelo a seguir para otras instituciones.

Gracias a la Escuela de Economía Circular del Ente BioCórdoba, también hemos logrado equipar nuestro nuevo estadio con bancos de suplentes fabricados a partir de materiales reciclados. Esta infraestructura, inaugurada en mayo de 2024, simboliza nuestro compromiso con la sostenibilidad, al tiempo que demuestra que podemos integrar prácticas de economía circular en todas nuestras operaciones.

## Medición de la Huella de Carbono y Mejora Continua

Otro aspecto fundamental del convenio ha sido la implementación de la medición de nuestra huella de carbono. Este proceso, gestionado junto al Ente BioCórdoba, nos ha permitido identificar el impacto de nuestras actividades en el medio ambiente y tomar decisiones concretas para reducirlo. Además, hemos trabajado con nuestros proveedores para asegurar que también se sumen a esta transformación, adoptando prácticas sostenibles en toda la cadena de suministro.}



Este enfoque no es solo técnico, sino educativo. Nos hemos propuesto no solo medir y gestionar nuestro impacto, sino también generar conciencia crítica en nuestra comunidad. Queremos que cada uno de los que formamos parte de Atenas, desde los socios hasta los trabajadores y vecinos, entienda la importancia de repensar nuestras acciones cotidianas para proteger el medio ambiente.

## Educación Ambiental: El Pilar de Nuestra Alianza

Si hay una palabra que define nuestra relación con el Ente BioCórdoba, esa es "educación". A lo largo de este proceso, hemos aprendido y seguimos aprendiendo cómo mejorar nuestra gestión ambiental, y hemos llevado ese conocimiento a nuestra comunidad. Creemos que educar es clave para generar un verdadero cambio, y por eso hemos implementado programas y actividades que buscan sensibilizar a nuestros socios sobre la importancia de cuidar el planeta.

En este sentido, hemos repensado nuestros eventos y actividades, como los bailes y encuentros nocturnos, para que ahora se planifiquen con criterios de sostenibilidad. Nuestra meta es minimizar la huella ambiental de todo lo que hacemos y mejorar la calidad de vida en el barrio, asegurándonos de que cada evento deje una huella positiva en nuestra comunidad.

## Hacia un Futuro Más Sostenible

Sabemos que este es solo el comienzo. El convenio con el Ente BioCórdoba ha sido un catalizador de cambio, pero nuestra visión va más allá. En la Asociación Deportiva Atenas estamos comprometidos a seguir profundizando en las prácticas de gestión ambiental y ampliar nuestras iniciativas de educación ambiental para que tanto nuestra comunidad deportiva como la sociedad en general se beneficien de un enfoque más consciente y responsable.



Nuestro estadio y nuestras instalaciones no solo serán un espacio para el deporte, sino también para la sostenibilidad y la educación ambiental. Seguimos mirando hacia el futuro, comprometidos con la idea de que, a través de pequeñas acciones, podemos generar un gran impacto en nuestro entorno y convertirnos en un modelo a seguir en el ámbito deportivo y más allá.

## ODS



## MEDSA (Mesa de Escuelas de Deporte Social Activa de Córdoba)



Entrevista con Lis Leiva – Presidenta de MEDSA

### Fundación y Propósito de MEDSA

MEDSA es una asociación civil con personería jurídica, fundada hace 8 años. Somos una asociación civil formal, trabajamos por la defensa de los derechos de los niños y su formación, con el deporte como excusa. Trabajamos promoviendo valores. Nos encontramos en 142 barrios (y Córdoba tiene más de 560). Somos 142 escuelitas distribuidas por toda la ciudad, que hoy están dentro de la red de MEDSA, con la impronta de defender los derechos de los niños a través del deporte.

Hace 8 años comienza una serie de encuentros de formación de líderes deportivos y monitores deportivos en la Agencia Córdoba Deportes. Éramos una camada que veníamos haciendo estos cursos, y nos encontrábamos en todas las ediciones. Entonces nos empezamos a unir, a intercambiar, a trabajar en red y organizar cosas. Junto con Gonzalo, Juan y Rodrigo, somos los cuatro primeros fundadores. Y como todos trabajamos desde nuestro barrio, desde nuestro territorio, había que darle una sede, que terminó siendo mi casa en barrio Pueyrredón.



## La Articulación con el Ente BioCórdoba

La articulación con el Ente BioCórdoba se dio de una manera casi espontánea en principio, porque nos encontramos en una actividad en el potrero de un barrio, donde los chicos se juntan a jugar. El Ente BioCórdoba estaba haciendo algunas intervenciones en el territorio, entonces nos acercamos y nos escucharon. Tuvimos el primer encuentro donde nos presentamos y le dimos a conocer nuestro trabajo, que se trata de esta red social para contener a los niños, sobre todo; y también a los jóvenes, con el deporte como excusa, como vehículo, como medio de educación no formal.

## Recolección de Materiales Reciclables y Conciencia Ambiental

A través de esas organizaciones que tenemos en cada barrio, trabajamos en la formación de los profes y en el cuidado y la transmisión de valores a los niños. Era sumamente importante generar conciencia y educación en los pibes acerca de cómo reducir la basura, cómo reducir nuestra huella de carbono. Y ellos ven como un juego esto de juntar plástico, cartón y lata, pero saben que a su vez, es un material que luego sirve para otras cosas. Entonces empezamos a hablar de implementar la recolección de material para reciclado, y con el acompañamiento del Ente BioCórdoba que a cambio de este material, nos devuelve elementos que nosotros necesitamos en cada escuelita. Los chicos lo hacen como un juego, casi de manera inconsciente; pero después se dan cuenta que estamos generando conciencia, ven que todo lo que recolectaron se transforma en hechos concretos y en elementos que después utilizan ellos mismos.

Al material reciclado lo traen tanto desde la casa, como de espacios comunitarios; porque cada niño es como un reciclador, un recolector, y nosotros lo vemos porque trabajamos con ellos generando conciencia sobre los materiales que se pueden recolectar. Los chicos van a la casa y le dicen a la mamá y al papá: "No tires la lata de la arveja", "Me guardo la botella, que la llevo", "Junto las tapitas". Cada escuelita se dedica a recolectar material reciclado. La mayoría de estas escuelitas se encuentran en un 98% en zonas vulnerables de la ciudad.

## Logística y Coordinación en la Recolección

Tenemos puntos de recolección en cada barrio de la periferia, usamos una red de acopio, porque cada escuelita acopia donde entrena, o en la casa del profe, porque en ocasiones no tenés un lugar cerrado. Cada escuelita que participa en esta experiencia tiene sus bolsones. Nosotros coordinamos la recolección, armamos un cronograma con los que ya tienen los bolsones llenos y los pasamos a buscar. Armamos una logística y coordinamos, avisando a los profes que van a pasar del Ente BioCórdoba a buscar esos bolsones de recolección. Nosotros ya tenemos incorporado el trabajo en red, por zona.

## Impacto de la Alianza con el Ente BioCórdoba

Nos dimos cuenta que para el Ente BioCórdoba somos múltiples puntos de captación en la ciudad, porque hay escuelitas que han entregado 7, 8, 9, 10, o 14 bolsones en lo que va del año. Esto lo logramos porque la comunidad se involucra en la red de MEDSA, que es como una telaraña en la ciudad. Entonces este lazo con BioCórdoba se transforma en un beneficio más directo para los chicos, porque antes era meramente educativo y de formación de valores, ahora eso vuelve en el mejoramiento de las canchas, nos proveen de materiales, arcos, vasos para las meriendas, cestos de residuos (porque en la plaza no había), y bancos donde no había nada para que los chicos se sentaran. Hemos generado ese feedback, y al ver que hay respuesta, el entusiasmo sigue y genera más.

## **Cambio en la Percepción del Reciclaje**

Ahora se transformó, cambió ese paradigma, donde había nenes a quienes les decían: “Ah, tu papá es cartonero”, ahora hay conciencia de que todos somos cartoneros, todos somos recicladores. Y el gran cambio que se ha producido con la tarea de recolección es considerarlo un trabajo digno, y tan valorado porque transforma el mundo. Y los chicos entendieron que todos éramos cartoneros, que todos éramos recolectores. Y eso cambió desde la parte educativa y social: ver al acopio como un trabajo de conciencia de cada persona.

Esto devolvió mucho la fe y la confianza de los profes en el Estado, porque muchas veces nos prometieron y no cumplieron, con esta gestión han recuperado un poco la credibilidad en el Estado.

## **El Deporte como Herramienta de Contención y Educación**

En ese momento podemos tomar noción de la fuerza que tiene trabajar con pequeños gestos, pequeñas acciones, pequeños hábitos que generan valores, generan conciencia. Va más allá de juntar una botellita y una tapita, o llevar un cartón: es cómo las escuelitas de deporte influyen en la educación en los pibes, y más aún en las zonas más vulnerables. La alianza con el Ente BioCórdoba se manifestó en hechos concretos, al canjearlos empezaron a ver elementos, a ver mejoras en su canchita.

## **Programas y Formación de Profesores**

Como organización, trabajamos mucho en programas, en brindar a los niños una contención integral y eso tiene que ver con la formación de los profes. Y esto es importante porque muchos de ellos no son profesores de educación física, son referentes de su barrio, que quieren hacer algo por los pibes y sacarlos de la calle. Entonces armamos una escuelita, tiramos una pelota y empezamos a jugar con los pibes.



Sumado a esto, tenemos escuelas de hockey, voley, handball, taekwondo social, karate, judo. Tenemos profes de Taekwondo que van gratis a algunas escuelitas, a algunos lugares, sin pedir un centavo a cambio, para enseñar a los pibes una disciplina como el taekwondo, que ha dado muchísimo buen resultado en disminuir la violencia, porque al ser una disciplina, trabaja con el autocontrol y el espíritu indomable. En este deporte encontramos una buena herramienta para disminuir la violencia.

### **Espacios Comunitarios y Prevención de Problemas Sociales**

Llevamos el deporte cuando se empiezan a nuclear los pibes, y a través de ellos se empieza a llegar la familia. Los referentes de la escuelita son referentes en su barrio, y empiezan a generar estos espacios comunitarios donde nosotros los vamos acompañando.

Hemos terminado una capacitación para los profes en prevención de adicciones, porque se encuentran con estas problemáticas en el territorio. Talleres para disminuir la violencia y espacios de escucha, porque hemos tenido casos de suicidio en varias escuelitas el año pasado. Y este año no tuvimos ninguno, porque el año pasado a esta altura, en septiembre, ya habíamos tenido 6 casos.

### **Acompañamiento a los Profesores**

Empezamos a trabajar con un equipo de salud mental que acompaña a los profes para detectar ciertos hábitos o comportamientos de alarma en los chicos. Son los niños, pero somos los adultos los que estamos a cargo. Para eso hay que tener en claro que la cabeza de cada organización debe ser sostenida o acompañada. Entonces MEDSA hace eso: acompañamos a los profes de las escuelitas.

### **La Vocación de Servicio de MEDSA**

A veces no llevamos grandes soluciones, pero nuestra vida, nuestra vocación de servicio es un ministerio de servicio a la Comunidad, todos lo que somos MEDSA, y los que estamos sobre todo en la Comisión. Para nosotros es una vida de voluntariado, no lo hacemos por un rédito, al contrario, ponemos desde nuestro bolsillo. Lo hacemos como una forma de vida, de trabajo integral, como una manera de sostenernos.

Nuestra experiencia de trabajo en el territorio aporta un montón al programa. Conocemos cuál es la realidad de cada territorio y son distintas. Hay realidades que nos atraviesan de igual manera en todos lados, como la alimentación y la salud.

### **Comienzo de la Colaboración Formal con BioCórdoba**

En enero de este año, tuvimos la primera reunión con BioCórdoba, y en febrero comenzamos a trabajar articuladamente ya con hechos concretos. Aprovechamos esa fecha para hacer recolección, para hacer eco canje y en ese encuentro deportivo, con otros talleres por ahí tenemos, unos profes que están al costado de la cancha trabajando en ese espacio que están los pibes al costado de la cancha, que no están jugando, en generar otros espacios.



Este estado presente hacía falta. En las gestiones anteriores no tuvimos respuesta como encontramos en esta gestión, a través del BioCórdoba, son personas involucradas con el territorio, un ejemplo de cómo se puede trabajar con las organizaciones sociales.

Esta alianza es un gran ejemplo para tener en cuenta en la forma en cómo nos venimos organizando por zona, tenemos planificado un encuentro por mes en cada lugar porque el Ente estará presente llevando cosas, y ese día que nos visitan, hacemos que el encuentro deportivo sea una fiesta. Esta alianza nos devolvió un poco la confianza con el Estado y nos sentimos contenidos, nos sentimos en cierta medida reconocidos en nuestro trabajo, y sentimos que hay una empatía por lo que hacemos.

### **Definición de la Alianza: Empatía**

Y si tuviera que definir la alianza con el Ente en una sola palabra, sería "empatía". Porque eso es lo que hemos encontrado en esta gestión, desde que tenemos la alianza con el Ente BioCórdoba hemos encontrado empatía porque entienden nuestro trabajo, lo ven, nos visitan, van al territorio.

### **Esfuerzos por una Ley de Deporte Social**

Para entender nuestra relación con el Ente BioCórdoba, también hay que conocer quiénes somos. Nosotros somos profes, que ponemos el pecho en el territorio, en los barrios, todos los días. Donde nos llegan chicos, incluso violentados, chicos que tienen problemas de consumo.

Nosotros peleamos para que haya una ley de deporte social. Hay una ley nacional a la cual Córdoba adhiere desde 2007, pero Córdoba en sí no tiene una ley de deporte social. Nos hemos presentado en audiencia pública pidiendo se trate este tema.

### Encuentros Mensuales con el Ente BioCórdoba

Mensualmente hacemos encuentros articulados con el Ente donde llevan el EcoCanje, entregamos las medallas, llevan los trofeos, hacemos que ese día sea especial en esa zona. Imaginate para nosotros qué gratificante es tener esta alianza con el Ente BioCórdoba: por fin el Estado se involucra a darnos respuesta.

Entonces, si hay algo que tengo que destacar es lo importante de esta gestión, como dijo el Intendente: "Integrar, conectar, humanizar", y se está cumpliendo con esta pauta que marcó. Se nota cómo el equipo del BioCórdoba se puso la camiseta, y empezaron a escuchar más a los actores reales. Hay que rescatar la empatía de esta alianza, la movilización que genera estos encuentros, porque te atraviesa. El deporte es la excusa.

### ODS



## Grupo Manzi



Entrevista con Ruben Bustamante, Asesor Comercial

### El compromiso del Grupo Manzi: Nuestro vínculo con el Ente BioCórdoba

La historia y misión del Grupo Manzi han sido moldeadas por una trayectoria de compromiso y crecimiento constante. La empresa fue fundada en 1987 por Vicente Manzi, junto con sus tres hijos, bajo el objetivo de establecer una cadena de estaciones de servicio duales que ofrecieran combustibles líquidos y GNC con la mejor ubicación y servicio. Desde entonces, hemos evolucionado y expandido nuestras operaciones, abarcando más que el sector de combustibles, y nos hemos convertido en una empresa de energía y servicios líder en Córdoba, con proyección nacional.



Desde nuestros inicios, nos hemos guiado por los valores fundamentales transmitidos por nuestro fundador: honradez, lealtad, trabajo en equipo y responsabilidad social. Estos principios nos han acompañado a lo largo de décadas y nos han permitido adaptarnos a los cambios y desafíos del mercado. Hoy, abrazamos la innovación, la tecnología, la eficiencia y, sobre todo, el cuidado del ambiente como pilares esenciales de nuestra labor diaria.

### **Nuestro vínculo con el Ente BioCórdoba: una alianza con propósito**

Nuestra relación con el Ente BioCórdoba comenzó en 2021, y desde el inicio encontramos un socio con quien compartimos ideales y una visión común de mejorar el entorno en el que operamos. A través de esta colaboración, lanzamos la campaña "Sacate las Pilas" en conjunto con YPF, una iniciativa que promueve la correcta disposición de pilas y baterías, un residuo altamente contaminante.

Para nosotros, esta alianza con el Ente BioCórdoba ha sido clave para profundizar nuestro compromiso con la sustentabilidad. A lo largo de estos tres años de trabajo conjunto, hemos recibido capacitaciones en nuestras instalaciones, visitas guiadas a la Escuela Municipal de Economía Circular (EMEC) y un asesoramiento constante en nuestros esfuerzos por desarrollar espacios más sustentables dentro de nuestras estaciones de servicio.

### **Beneficios para nuestro equipo y comunidad**

Los beneficios de esta colaboración no solo han sido evidentes a nivel empresarial, sino que han impactado profundamente en nuestra gente. Cada acción que emprendemos en conjunto con el Ente BioCórdoba ha permitido que tanto nuestros colaboradores como nuestros clientes adopten prácticas más responsables en sus propios entornos. Como empresa, hemos logrado transformar la percepción de que una estación de servicio es una fuente de problemas ambientales, demostrando que podemos ser motores de cambio a través de prácticas responsables y de la promoción de la energía limpia.

Un ejemplo de ello es nuestra participación activa en proyectos de reciclaje, reutilización y concientización. Hoy, nuestras estaciones no solo ofrecen combustible, sino que también son puntos de encuentro donde se promueven acciones concretas en favor del ambiente, como la instalación de islas ecológicas y la participación en ecocanjes, donde intercambiamos residuos reciclables por productos de economía circular.

### **La creación del Departamento Sustentable: un paso hacia la acción**

Una de las mayores consecuencias de nuestra alianza con el Ente BioCórdoba ha sido la creación de nuestro propio Departamento Sustentable. Este departamento, formado por representantes de cada una de nuestras sucursales, está dedicado a liderar proyectos que involucran activamente a nuestro equipo y a la comunidad. Desde aquí, hemos impulsado iniciativas como huertas orgánicas, compostaje y ecocanjes, generando un impacto positivo en las personas y en el entorno.

El Departamento Sustentable se ha convertido en un eje central de nuestra estrategia, y su rol no solo es promover estas acciones, sino también educar y sensibilizar a nuestros empleados, clientes y vecinos sobre la importancia de adoptar prácticas sustentables. Creemos que la verdadera transformación comienza desde dentro, y este departamento ha sido fundamental para llevar ese mensaje a cada rincón de nuestra organización.



## La alianza como un motor de cambio

Entendemos que una alianza, como bien lo dice la palabra, requiere de esfuerzo constante, comunicación fluida y objetivos compartidos. Para nosotros, la relación con el Ente BioCórdoba ha sido ese motor que nos impulsa a mejorar cada día. Al igual que los engranajes de una máquina, nuestras acciones deben estar perfectamente alineadas y coordinadas para alcanzar los resultados que nos proponemos.

Las iniciativas conjuntas, como la promoción del compostaje y la instalación de huertas orgánicas, están en sintonía con la visión que compartimos con el Ente BioCórdoba para generar un impacto positivo en la sociedad. Cada proyecto que llevamos adelante, ya sea la instalación de islas ecológicas en nuestras estaciones o los programas de reciclaje, refleja nuestro compromiso con la sustentabilidad y con la comunidad cordobesa.

## El compromiso como eje central de nuestra relación

Si tuviéramos que definir en una palabra nuestra alianza con el Ente BioCórdoba, esa sería "compromiso". Este concepto ha sido parte fundamental de la identidad del Grupo Manzi desde sus inicios, y ha guiado cada una de nuestras decisiones empresariales. Para nosotros, el compromiso no sólo significa cumplir con nuestras responsabilidades, sino ser proactivos en la búsqueda de soluciones y en la creación de oportunidades para mejorar nuestro entorno.

A lo largo de nuestra historia, el compromiso ha sido la base de las relaciones que hemos construido con nuestros clientes, proveedores y la comunidad en general. Y hoy, ese mismo compromiso se ve reflejado en nuestra relación con el Ente BioCórdoba, con quien compartimos la responsabilidad de trabajar por un futuro más sostenible.

## Proyección futura: seguir potenciando la alianza

Mirando hacia adelante, en Grupo Manzi estamos convencidos de que nuestra alianza con BioCórdoba seguirá creciendo y generando resultados positivos. Nuestra intención es continuar profundizando en este camino, ampliando nuestras iniciativas sustentables y llevando a cabo proyectos que involucren a más colaboradores, clientes y vecinos.

El desafío es grande, pero estamos comprometidos a seguir siendo un referente en la industria energética en términos de sostenibilidad y responsabilidad ambiental. Creemos que, junto al Ente BioCórdoba, podemos seguir construyendo un modelo de negocio que no solo sea exitoso desde el punto de vista económico, sino también responsable y comprometido con el bienestar de la sociedad y el ambiente.

## Conclusión

Desde el Grupo Manzi, estamos orgullosos de nuestra historia y de la evolución que hemos experimentado a lo largo de los años. Nuestra alianza con el Ente BioCórdoba ha sido una pieza clave en esta transformación, permitiéndonos abrazar con mayor fuerza los principios de la economía circular y la sustentabilidad. El compromiso, que ha sido el motor de nuestra relación con el Ente, sigue guiando nuestras acciones y nos impulsa a ser agentes de cambio en nuestra comunidad.

Seguimos adelante con la certeza de que, trabajando en conjunto con el Ente BioCórdoba, podemos lograr un impacto positivo y duradero en la sociedad, y construir un futuro más sustentable para las próximas generaciones.

### ODS



## Iveco Group

I V E C O • G R O U P

### Iveco Group: Innovación y Compromiso con la Sustentabilidad

Iveco Group es un líder global en el diseño, fabricación y comercialización de vehículos comerciales, motores y sistemas de propulsión. Con más de 55 años de presencia en Argentina, sus plantas en Córdoba producen camiones y motores tanto para mercados locales como internacionales.

Con una visión enfocada en la innovación y un firme compromiso con la sustentabilidad, Iveco Group ha mantenido una evolución constante a lo largo de más de medio siglo en el país. En sus fábricas de Córdoba, implementa un modelo de economía circular en los procesos productivos, reduciendo significativamente su impacto ambiental.



Como empresa con una fuerte presencia en la región, entiende la importancia de la sustentabilidad a largo plazo, no solo para sus operaciones, sino también para las comunidades en las que opera.

## La Alianza con BioCórdoba

Una parte fundamental del compromiso de Iveco Group con la sustentabilidad es su alianza con el Ente BioCórdoba. Esta colaboración surge de la necesidad de vincular los esfuerzos del sector privado con las políticas de conservación y economía circular promovidas por el ente. La alianza no solo busca mejorar las condiciones ambientales en la ciudad de Córdoba, sino también servir de ejemplo para otros actores empresariales interesados en contribuir al desarrollo sostenible.

Uno de los proyectos emblemáticos de esta colaboración es la reforestación de la Reserva San Martín. Iveco Group aportó materiales, recursos para apoyar esta iniciativa y más de 150 voluntarios que, junto con sus familias, trabajaron en la restauración de espacios verdes, forestación de árboles y plantas nativas, y preservación de la biodiversidad local.

Además, la empresa impulsa activamente la "Pesca del Plástico", una actividad llevada adelante por FPT Industrial –marca de Iveco Group–, que fue realizada por dos años consecutivos en la Reserva San Martín. Esta acción tiene como objetivo limpiar los ríos y sus alrededores, buscando lograr un proceso de crecimiento sostenible, basado en el respeto al medio ambiente y el compromiso con el bienestar social de sus colaboradores y comunidades. **Cooperación con la Escuela de Economía Circular**

Otro aspecto destacado de esta alianza es la colaboración con la Escuela de Economía Circular del Ente BioCórdoba, una iniciativa educativa que fomenta la reutilización de materiales y la creación de productos sostenibles. Iveco Group ha estrechado lazos con esta institución mediante su contribución activa en diversos proyectos.

Por ejemplo, la empresa donó madera a la escuela, que fue reutilizada para fabricar muebles e instrumentos musicales, generando valor a partir de materiales reciclados. Estas iniciativas no solo promueven la circularidad de los recursos, sino que también impulsan el desarrollo de habilidades en los alumnos, fortaleciendo el ecosistema local de la economía circular.

Asimismo, esta colaboración ha dado lugar a la fabricación de colectores solares a partir de latas y botellas recicladas que luego fueron donadas a diversas instituciones educativas. Para ello, la Escuela de Economía Circular proporcionó los insumos necesarios a Iveco Group, consolidando una relación que trasciende lo simbólico y se convierte en una colaboración tangible para el desarrollo de soluciones innovadoras y sostenibles.

## Visitas y Buenas Prácticas

Un aspecto clave en la relación entre Iveco Group y el Ente BioCórdoba ha sido el intercambio de conocimientos y buenas prácticas. A través de visitas mutuas a las instalaciones de Iveco Group y la Escuela de Economía Circular, ambas instituciones han tenido la oportunidad de identificar áreas de mejora y nuevas oportunidades de colaboración.

Este intercambio de conocimientos resulta esencial en un contexto donde las soluciones sostenibles deben evolucionar constantemente. La observación directa de los procesos permite ajustar metodologías y adoptar prácticas más eficientes, tanto desde un punto de vista ambiental como económico.

## Impacto y Beneficios de la Alianza

Para Iveco Group, esta asociación resulta una oportunidad para profundizar su compromiso con la sustentabilidad mediante acciones concretas que benefician tanto a la compañía como a la comunidad. Además, ha fortalecido su imagen como una empresa responsable, involucrada activamente en la protección del medio ambiente.



A nivel interno, las acciones que Iveco Group realiza se vieron fortalecidas por la alianza. El hecho de que sus colaboradores puedan involucrarse en estas actividades fortalece el sentido de pertenencia y refuerza los valores de sustentabilidad que la empresa promueve. A largo plazo, este tipo de iniciativas contribuyen a generar un ambiente laboral más comprometido y motivado, donde todas las personas se sienten parte de una misión mayor.

Para el Ente BioCórdoba, la alianza representa una oportunidad para trabajar con un socio estratégico del sector privado que aporta recursos, conocimientos y experiencia. Esto permite escalar los programas del ente y ampliar su alcance, beneficiando a más sectores y comunidades.

## El Motor de la Colaboración

La clave de este equipo ha sido el compromiso mutuo por crear un entorno más limpio y sostenible. Este compromiso ha impulsado todas las iniciativas conjuntas, desde la entrega de materiales hasta la participación en eventos y proyectos educativos.

Para Iveco Group, "compromiso" es la palabra que mejor define su relación con el Ente BioCórdoba. Ambas instituciones comparten la determinación de lograr un futuro más sostenible, y su alianza es un reflejo de esa convicción. Este compromiso no solo abarca las metas individuales de cada institución, sino también el bienestar de la comunidad y el entorno que ambas desean preservar y mejorar.

## Iveco Group y BioCórdoba: Una Alianza Estratégica para el Desarrollo Sostenible

A lo largo de los años, Iveco Group ha demostrado que su misión va más allá de la fabricación de vehículos comerciales y sistemas de propulsión. La compañía se ha convertido en un actor clave en la promoción de la sustentabilidad y la economía circular en Córdoba, trabajando junto al Ente BioCórdoba para desarrollar soluciones que beneficien tanto al entorno natural como a la comunidad.

Esta alianza es un ejemplo de cómo la colaboración entre el sector privado y el público puede generar impactos positivos a largo plazo, no sólo en términos ambientales, sino también sociales. El compromiso de ambas partes por un futuro más sostenible seguirá siendo el motor que impulse nuevas iniciativas y proyectos conjuntos en los próximos años.

### ODS



# Capítulo 5

TEC

A photograph of a modern building at night. The building features tall, perforated metal panels that are illuminated from within, creating a glowing effect. In the foreground, large, three-dimensional letters spell out 'TEC', also illuminated. A group of people is gathered near an entrance on the right side of the building. The ground is covered with dark mulch.



## CAPÍTULO 5

### TRANSFORMACIÓN ENERGÉTICA

#### Introducción

Las ciudades tenemos que trabajar de manera urgente en la manera en la que generamos nuestra energía. Desde la ciudad de Córdoba nos pusimos en la tarea con la creación del Instituto de Transformación Energética Córdoba para planificar estratégicamente y fijar una hoja de ruta. El rol del ITEC es convocar a todos los actores, debatir, capacitarnos y avanzar en planes estratégicos desde el sector público y desde el sector privado.

En la actualidad en nuestra ciudad hay muchas iniciativas desde el sector público, desde el sector privado y desde las universidades y centros educativos. Empezaremos conectando.

Además, contamos cómo venimos trabajando en la estrategia de Biocombustibles en el municipio, en espejo con lo que se viene trabajando en el ministerio de Servicios Públicos de la Provincia.

Finalmente hemos establecido una alianza en múltiples actividades con la Empresa Provincial de Energía Córdoba (EPEC), pero lo más destacable es lo que contamos aquí en materia de transformación energética. EPEC cuenta con un plantel y un equipo de conducción plenamente capacitado, con creatividad y con mucha energía para el trabajo en conjunto.

Estamos convencidos de que colectivamente se camina hacia la transformación energética.



## Secretaría de Biocombustible y Energías Renovables

Secretaría de  
**PLANIFICACIÓN  
ENERGÉTICA**



### Ministerio de Servicios Públicos de la Provincia de Córdoba

Entrevista con el Ing. Sergio Luis Mansur, Secretario de Biocombustibles y Energías Renovables del Ministerio de Servicios Públicos, Gobierno de la Provincia de Córdoba

### Impulsando la Transformación Energética de Córdoba

### Secretaría de Biocombustibles y Energías Renovables

### Entrevista con el Ing. Sergio Luis Mansur

### Secretario de Biocombustibles y Energías Renovables del Ministerio de Servicios Públicos, Gobierno de la Provincia de Córdoba2

### Introducción a la Secretaría de Biocombustibles y Energías Renovables

Desde la Secretaría de Biocombustibles y Energías Renovables, nuestra misión es participar en la transformación productiva de Córdoba mediante la planificación energética, basada en la bioeconomía, la economía circular, las energías renovables, la eficiencia energética y el agregado de valor a los recursos territoriales. También trabajamos para generar fuentes de empleo en el territorio.

El objetivo es ejecutar programas que integren la sostenibilidad y la seguridad en recursos alimentarios, hídricos y energéticos, promoviendo un desarrollo productivo y social en toda la provincia. La planificación energética busca tanto favorecer el desarrollo productivo como crear oportunidades de empleo local.



## La Alianza con el Ente BioCórdoba

La relación con el Ente BioCórdoba permite trabajar en conjunto en áreas como el desarrollo sostenible, la educación ambiental, las energías renovables y la economía circular. La alianza facilita la promoción de políticas públicas compartidas que refuerzan el trabajo de ambas instituciones.

Un ejemplo de esta colaboración es la participación de la Secretaría en la Cumbre Mundial de Economía Circular, donde se ha trabajado sobre la planificación energética en el contexto de la economía circular. También se ha colaborado en programas como "Hagamos circular la palabra", para acercar a la comunidad los conceptos de bioeconomía y economía circular, difundiendo estos principios y promoviendo una mayor comprensión por parte de la sociedad.



## Impacto y Beneficios de la Alianza

La alianza con el Ente BioCórdoba permite desarrollar diagnósticos más detallados y una mejor identificación de soluciones a las problemáticas detectadas. Además, la articulación entre ambos facilita la ejecución de políticas públicas, lo que contribuye a lograr mejores resultados.

Este trabajo conjunto también facilita la interacción con los gobiernos locales, lo que permite que las políticas energéticas y ambientales se implementen de manera más efectiva en los territorios, ajustándose a sus particularidades.

## La Alianza y su Impacto en la Secretaría

Para la Secretaría, la alianza ha facilitado el contacto con el territorio, lo que permite una mejor implementación de las políticas públicas. A través del trabajo con el Ente BioCórdoba, se ha logrado optimizar la respuesta a los problemas identificados, mejorando el vínculo con los gobiernos locales y la ejecución de las políticas a nivel territorial.



## Gobernanza Multinivel: La Clave de la Alianza

La palabra que define nuestra alianza con el Ente BioCórdoba es “gobernanza multinivel”. Este concepto describe el trabajo articulado entre distintos niveles de gobierno, con responsabilidades compartidas y coordinación vertical. Esta forma de trabajo ha sido clave para el desarrollo de las políticas públicas conjuntas.

En resumen, la alianza entre la Secretaría de Biocombustibles y Energías Renovables y el Ente BioCórdoba ha permitido avanzar en la planificación energética y la promoción de la economía circular, aplicando un enfoque de gobernanza multinivel que facilita la ejecución de acciones concretas que tengan un impacto conjunto a nivel provincial.

### ODS



## EPEC - Empresa Provincial de Energía de Córdoba



Entrevista con Lucas Gumierato, Gerente General

### **EPEC: Un Compromiso Energético con la Sustentabilidad y la Economía Circular**

La Empresa Provincial de Energía de Córdoba (EPEC) se creó en 1953, bajo la figura de ente autárquico dependiente del gobierno provincial. Es la entidad encargada de generar, transportar y distribuir energía eléctrica a lo largo y ancho del territorio provincial. Con una larga trayectoria en el suministro eléctrico tanto a usuarios residenciales como industriales y cooperativas, nuestra misión ha ido evolucionando a medida que las demandas energéticas y los desafíos ambientales han cobrado mayor relevancia.

Desde hace algunos años, EPEC ha fortalecido su compromiso con la sustentabilidad, y un aspecto clave en este proceso ha sido nuestra estrecha colaboración con BioCórdoba. Esta alianza ha permitido a EPEC integrar un enfoque de sostenibilidad en todas sus operaciones, tanto en proyectos de infraestructura energética como en la interacción directa con la sociedad. Uno de los pilares fundamentales de este vínculo ha sido el impulso conjunto de la economía circular, una filosofía que busca maximizar el uso de los recursos y minimizar los residuos, alineándonos con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) promovidos por Naciones Unidas.

### **Alianzas estratégicas para la economía circular**

EPEC ha encontrado en BioCórdoba un socio estratégico para avanzar en el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, en particular el ODS 17, que promueve la creación de alianzas para alcanzar metas globales. La palabra clave que define nuestra relación con el Ente es precisamente "alianza", ya que este vínculo ha sido crucial para consolidar esfuerzos compartidos y desarrollar proyectos orientados a la sustentabilidad y la economía circular.

Uno de los aspectos más destacados de esta colaboración ha sido nuestra participación en la Cumbre Mundial de Economía Circular, evento que año tras año se consolida como un espacio de encuentro e innovación para actores de diversos sectores. En estas jornadas, EPEC ha presentado sus avances en materia de movilidad eléctrica y sostenible, un eje central de nuestro plan estratégico para un desarrollo energético más eficiente y responsable. La movilidad eléctrica no solo contribuye a reducir las emisiones de carbono, sino que también nos permite repensar la forma en que gestionamos el transporte dentro de la provincia de Córdoba.

En diferentes ediciones de la Cumbre, hemos facilitado el contacto con proveedores y marcas de nivel mundial, que han presentado alternativas innovadoras como vehículos eléctricos, estaciones de carga, y soluciones de micromovilidad como bicicletas y monopatines eléctricos. La micromovilidad se ha transformado en un componente clave para el desarrollo sostenible de las ciudades, y desde EPEC hemos asumido un rol activo en la promoción de estas tecnologías, contribuyendo al bienestar de nuestra población y al cuidado del medio ambiente.

### **La adopción de la economía circular en nuestras operaciones**

La adopción de prácticas de economía circular no solo se ha limitado a nuestra participación en eventos internacionales, sino que ha sido incorporada de manera integral en nuestras operaciones internas. Un

ejemplo significativo de este enfoque es la transformación de lo que anteriormente considerábamos residuos industriales en insumos valiosos para otros procesos productivos. Al identificar oportunidades en los subproductos de nuestras actividades, hemos logrado establecer nuevas cadenas de valor que contribuyen a la economía circular de la provincia.

Entre los proyectos más destacados en esta área se encuentra el aprovechamiento de lodos sanitarios y cloacales de la planta de tratamiento de Bajo Grande para la generación de biogás, una fuente renovable de energía que aporta a la diversificación de nuestra matriz energética. Asimismo, hemos avanzado en la valorización de los residuos sólidos urbanos que llegan a la planta de tratamiento de Piedras Blancas, donde estos desechos se transforman en biogás, cerrando un ciclo productivo que minimiza el impacto ambiental.

Estas iniciativas reflejan el compromiso de EPEC con la generación de bioenergía y la optimización del uso de los recursos disponibles, alineándonos con el ODS 12: Producción y Consumo Responsables, y contribuyendo de manera concreta a la sostenibilidad de nuestra provincia.

### La movilidad eléctrica y su impacto en la sociedad cordobesa

La movilidad eléctrica ha sido uno de los proyectos más visibles en nuestra colaboración con el Ente BioCórdoba, un esfuerzo que ha permitido acercar a la sociedad cordobesa nuevas alternativas para el transporte sostenible. Desde EPEC, entendemos que el futuro de la energía y el transporte está en la electrificación, y por eso hemos trabajado de manera constante en la promoción de tecnologías que reduzcan la dependencia de los combustibles fósiles.



En el marco de la Cumbre Mundial de Economía Circular, nuestra participación ha incluido la presentación de soluciones de carga para vehículos eléctricos, junto con la exhibición de las más recientes innovaciones en movilidad eléctrica y de micromovilidad. Estas iniciativas no solo impulsan la adopción de vehículos menos contaminantes, sino que también fomentan un cambio de mentalidad en la sociedad, acercando el futuro de la movilidad eléctrica a todos los cordobeses.

### Alianzas para un futuro sostenible

Nuestro vínculo con BioCórdoba va más allá de la promoción de tecnologías limpias. La interacción cotidiana y la cooperación entre ambos organismos ha permitido consolidar una agenda compartida para alcanzar múltiples objetivos de desarrollo sostenible. La sinergia entre ambas entidades se traduce en acciones concretas que benefician a la población y al entorno, y contribuyen a hacer de Córdoba una provincia pionera en economía circular.



Como empresa, EPEC ha comprendido la importancia de forjar alianzas estratégicas con actores clave en el ámbito de la sostenibilidad. Nuestra colaboración con el Ente BioCórdoba se enmarca en esta visión, y es un testimonio de que el trabajo conjunto puede generar cambios significativos en la manera en que gestionamos los recursos y planificamos el futuro.

## Conclusión

En resumen, el vínculo entre EPEC y BioCórdoba ha sido un motor clave para la adopción de prácticas sostenibles y la promoción de la economía circular en la provincia de Córdoba. A través de alianzas estratégicas, proyectos innovadores como la movilidad eléctrica y la bioenergía, y la participación activa en la Cumbre Mundial de Economía Circular, hemos logrado avanzar hacia un modelo de desarrollo que equilibra las necesidades energéticas con la responsabilidad ambiental.

Esta colaboración nos ha permitido adoptar acciones concretas que no solo benefician a nuestra empresa, sino también a la comunidad y al medio ambiente. Continuaremos trabajando de la mano con BioCórdoba para seguir construyendo un futuro más sostenible y eficiente para todos.

## ODS



# Capítulo 6





## CAPÍTULO 6

### EDUCACIÓN

#### Introducción

Desde su nacimiento, el Ente BioCórdoba tiene entre sus objetivos trabajar para educar a las personas. En este sentido en cada uno de nuestros espacios, la educación está presente y atraviesa todos los ámbitos de forma transversal.

Con ese eje central, ponemos buena parte de nuestro esfuerzo en la búsqueda de llegar con un mensaje claro, preciso e innovador, con temas relacionados a la circularidad, la sustentabilidad, las energías renovables, la protección de flora y fauna y sobre todo el buscar un ambiente amigable para cada uno de los que lo habitamos.

Ante el planteo de cómo lograr ese propósito, no encontramos mejor manera que hacerlo, mediante alianzas estratégicas con los que más saben, con los que están más cerca o con aquellos que nos permiten llegar a sectores de la sociedad donde queremos amplificar la fuerza de nuestro mensaje.

A partir de ello y elaborando estrategias que nos permitan alcanzar la más amplia cobertura territorial, social y sectorial. Hoy podemos decir que las necesidades se van cubriendo, que podemos interactuar con niños de jardines de infantes del ámbito municipal o provincial, compartir programas y proyectos con estudiantes del nivel inicial y secundario, ya sea de la órbita pública como privada; generar actividades en conjunto con la Universidad Nacional de Córdoba, promoviendo el intercambio, en una ciudad con tanta impronta de nuestra casa de altos estudios, o recibir a adultos mayores de residencias geriátricas o centros de jubilados y sus familias, para que vuelvan a descubrir nuestros parques y dar a conocer sus experiencias.

Este convivir diario en constante intercambio, nos permite además sumar experiencias de distintos actores de la sociedad, que, desde su posición, de fuerte compromiso, se acercan con proyectos altamente creativos a nuestra incubadora circular, los grupos scouts que están siempre listos para colaborar en lo que sea o el programa de luthería social, que puede crear instrumentos de calidad, con material reciclado y con una búsqueda constante de resaltar el talento local.

Por todo esto creemos en lo importante de trabajar juntos, creemos en la necesidad de sumar, soñamos con la consecución de un ambiente más digno, en definitiva, no vamos a claudicar hasta conseguir un mundo mejor para todos.

“La educación no cambia el mundo,  
cambia a las personas que van a cambiar el mundo”

**Paulo Freire**



## Universidad Nacional de Córdoba



Universidad  
Nacional  
de Córdoba



Entrevista con Germán Stropa - Secretario de Políticas de Sustentabilidad de la UNC

### La Universidad Nacional de Córdoba: Una breve reseña

Fundada en 1613, la Universidad Nacional de Córdoba es una de las más antiguas y prestigiosas de América Latina. La UNC ha sido pionera en la educación pública y gratuita, y en la actualidad cuenta con una comunidad académica de más de 160.000 estudiantes, que desarrollan estudios en diversas disciplinas. A lo largo de los años, la UNC ha desempeñado un rol protagónico en la vida cultural, política y científica de la Argentina. En su esencia, la universidad no solo se dedica a la enseñanza, sino también a la investigación y extensión, siempre comprometida con el progreso social. Este compromiso es evidente en la manera en que la UNC ha adoptado los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), sobre todo en la dimensión que promueve alianzas estratégicas para alcanzar metas globales de sostenibilidad.



La Universidad Nacional de Córdoba y el Ente BioCórdoba: Alianzas Estratégicas para un Futuro Sustentable.

Como Secretario de Políticas de Sustentabilidad de la Universidad Nacional de Córdoba (UNC), he tenido la oportunidad de ser parte de un proceso transformador que conecta a la academia con la comunidad, el sector privado y el gobierno. Esta colaboración es esencial para enfrentar los desafíos que presenta el desarrollo sostenible en un mundo en constante cambio. En este sentido, la UNC se ha posicionado como un actor clave en la ciudad de Córdoba, promoviendo la sostenibilidad a través de alianzas estratégicas, particularmente con BioCórdoba, la cual ha permitido la implementación de proyectos innovadores que buscan impactar positivamente en la sociedad y en el ambiente.

### **Alianzas Multinivel: La clave del desarrollo sustentable**

Uno de los aspectos más importantes del trabajo de la UNC es su capacidad para generar alianzas estratégicas a nivel local, nacional e internacional. Estas alianzas son esenciales para avanzar en la agenda de desarrollo sostenible. La colaboración entre la UNC y el Ente BioCórdoba ha sido fundamental en este sentido, ya que permite articular acciones que van desde la gestión de residuos hasta la educación ambiental, pasando por la promoción de la economía circular y la biodiversidad.



La importancia del ODS 17, que hace énfasis en las alianzas para lograr los objetivos de desarrollo sostenible, radica en que ningún actor puede abordar por sí solo los complejos problemas que enfrenta nuestra sociedad. La universidad, el municipio, la provincia y el sector privado deben trabajar juntos para implementar soluciones que beneficien a toda la comunidad. En este contexto, la alianza con el Ente BioCórdoba ha permitido a la UNC avanzar en múltiples frentes, creando un modelo de colaboración que es replicable en otras ciudades y regiones.

### **Proyectos conjuntos en gestión ambiental**

Uno de los pilares de la colaboración entre la UNC y BioCórdoba es la gestión ambiental. El programa "Sacate las Pilas" es un ejemplo concreto de cómo estas dos instituciones han trabajado juntas para promover la correcta disposición de residuos peligrosos. En este programa, la UNC facilita puntos de recolección de pilas en el campus universitario, mientras que BioCórdoba se encarga del traslado de los residuos a centros de acopio..

Otro proyecto destacado es la gestión de áreas verdes en la Ciudad Universitaria. Este vasto espacio, que actúa como un pulmón verde dentro de Córdoba, no solo es utilizado por la comunidad universitaria, sino también por ciudadanos y ciudadanas que encuentran en el campus un lugar para actividades recreativas y culturales. Junto con BioCórdoba, hemos implementado programas para la conservación

de estos espacios, capacitando a personal que desarrolla sus actividades en el marco del programa "Servidores y Servidoras Urbanos", en la gestión de plazas y parques. Este tipo de acciones no solo promueven la sustentabilidad, sino que también generan oportunidades de nuevos empleos para la comunidad local.

## **Economía Circular y reciclaje**

La Economía Circular es un eje central en la alianza entre la UNC y BioCórdoba. A través de múltiples proyectos, hemos impulsado el reciclaje y la reutilización de materiales, garantizando que los residuos tengan una segunda vida útil. Un ejemplo es el programa de "EcoCanjes", donde la comunidad puede intercambiar materiales reciclables por productos sustentables, como macetas, porta celulares y otros objetos producidos en la Escuela Municipal de Economía Circular (EMEC). Este programa ha sido un éxito y ha ayudado a concientizar a la población sobre la importancia de la separación de residuos y el reciclaje.

## **Diplomatura en Economía Circular y Desarrollo Sostenible**

Desde el ámbito académico, la UNC ha sido pionera en la formación en Economía Circular, un área en crecimiento a nivel global. En colaboración con BioCórdoba, lanzamos la Diplomatura en Economía Circular y Desarrollo Sostenible, que ya cuenta con más de 4000 egresados. Este programa tiene como objetivo formar a profesionales que puedan aplicar los principios de la Economía Circular en diversos sectores productivos, promoviendo la sostenibilidad en sus comunidades y lugares de trabajo.

La diplomatura es un ejemplo claro de la articulación entre la academia y la gestión municipal, ya que involucra a expertos locales e internacionales, además de ofrecer un espacio para que los estudiantes participen en proyectos concretos vinculados a la sostenibilidad. La articulación entre la UNC y BioCórdoba permite que los graduados no solo reciban formación teórica, sino que también tengan la oportunidad de aplicar lo aprendido en el contexto local.

## **Innovación en infraestructura: Construcción con materiales reciclados**

Uno de los proyectos más innovadores que hemos desarrollado junto a BioCórdoba es la construcción de oficinas sustentables en el Parque de la Biodiversidad. Estas oficinas han sido construidas utilizando bloques fabricados con residuos plásticos, madera y aceites recuperados, una tecnología que no solo reduce la cantidad de residuos enviados a los vertederos, sino que también disminuye la huella de carbono en comparación con las técnicas de construcción tradicionales.

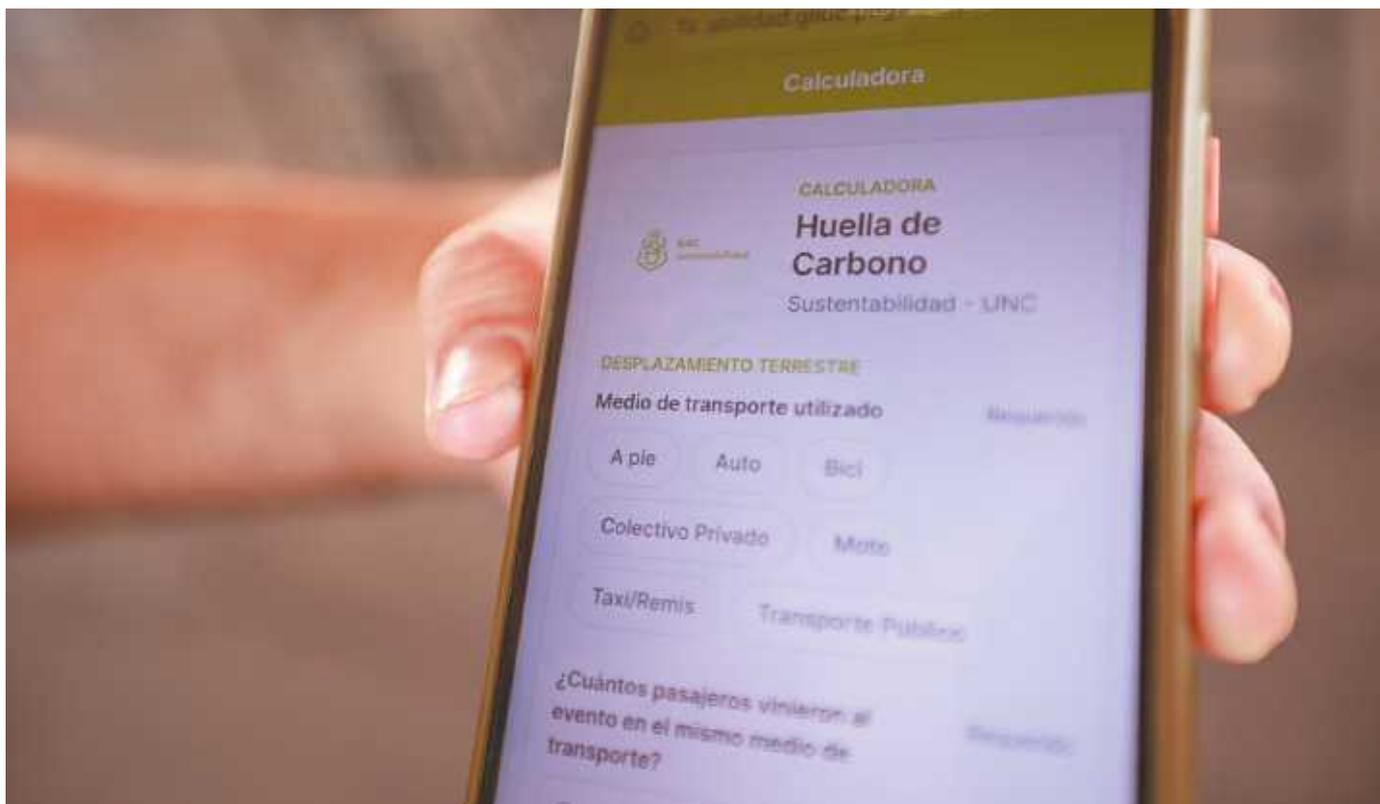
Este tipo de construcciones no solo son una solución ecológica, sino que también generan empleo y fomentan la economía circular en la ciudad. La empresa 3C Construcciones, que ha desarrollado estos bloques, colabora con BioCórdoba en innovación en infraestructura: Construcción con materiales reciclados

Uno de los proyectos más innovadores que hemos desarrollado junto a BioCórdoba es la construcción de oficinas sustentables en el Parque de la Biodiversidad. Estas oficinas han sido construidas utilizando bloques fabricados con residuos plásticos, madera y aceites recuperados, una tecnología que no solo reduce la cantidad de residuos enviados a los vertederos, sino que también disminuye la huella de carbono en comparación con las técnicas de construcción tradicionales. Se reutilizaron más de 600 kilogramos de residuos plásticos en la construcción de una oficina administrativa de 50 metros cuadrados, sin utilizar agua ni energía en el proceso, lo que disminuye la huella total de carbono de manera significativa.

Este tipo de construcciones no solo son una solución ecológica, sino que también generan empleo y fomentan la economía circular en la ciudad. La empresa 3C Construcciones, que ha desarrollado estos bloques, colabora con BioCórdoba y la UNC en distintos proyectos de construcción sustentable, demostrando cómo la articulación entre el sector privado, la academia y el gobierno puede generar modelos innovadores que pueden ser replicados en otras regiones.

## Cumbre Mundial de Economía Circular: Un evento de impacto internacional

La Cumbre Mundial de Economía Circular es, sin duda, uno de los eventos más relevantes para la ciudad de Córdoba en el ámbito de la sostenibilidad. Organizada por la Municipalidad de Córdoba a través BioCórdoba, con acompañamiento de la UNC, la cumbre ha reunido a líderes de distintos sectores –empresas, organizaciones no gubernamentales, instituciones académicas y organismos gubernamentales– con el objetivo de debatir y proponer soluciones a los problemas ambientales más urgentes, especialmente aquellos relacionados con la economía circular. Este evento ha posicionado a Córdoba como un referente en Latinoamérica en términos de sostenibilidad, generando un impacto positivo tanto a nivel local como internacional.



La cumbre ha sido un espacio no solo para compartir conocimientos y experiencias, sino también para implementar acciones concretas. Un aspecto clave ha sido la medición de la huella de carbono del evento, una iniciativa pionera que comenzó en la primera edición de la cumbre y que ha permitido identificar áreas de mejora, como la gestión de energía y transporte. A partir de estos datos, se han implementado medidas como la reducción del uso de aire acondicionado y la promoción del transporte público o compartido para los asistentes. Estas acciones reflejan el compromiso de la UNC y BioCórdoba con la sustentabilidad, no sólo en términos discursivos, sino también en la práctica.

### Medición de la huella de carbono: Hacia una gestión ambiental integral

Uno de los avances más significativos en nuestra colaboración con BioCórdoba ha sido la implementación de sistemas de medición de la huella de carbono en eventos y actividades masivas. La UNC ha sido una de las primeras instituciones públicas en Córdoba en adoptar esta práctica, lo que ha permitido identificar con precisión el impacto ambiental de eventos como la Cumbre Mundial de Economía Circular y otros eventos de gran envergadura. La medición de la huella de carbono es un paso crucial para poder implementar acciones correctivas que permitan reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y mitigar el cambio climático.

Además de la cumbre, hemos aplicado esta metodología en otros eventos importantes en Córdoba, como el Torneo de Tenis ATP Córdoba Open, lo que ha permitido a los organizadores evaluar y reducir el impacto ambiental de este tipo de actividades deportivas. Estas mediciones también nos han permitido proponer medidas de compensación, como la plantación de árboles y otras estrategias de remediación ambiental. Todo esto se enmarca dentro de una visión de sostenibilidad que busca no solo mitigar los efectos del cambio climático, sino también promover un cambio cultural hacia la responsabilidad ambiental.

## **Formación académica y el rol del Compromiso Social Estudiantil**

Uno de los ejes fundamentales de la alianza entre la UNC y BioCórdoba es la formación académica en temas de sostenibilidad. A través de la Diplomatura en Economía Circular, no solo hemos formado a miles de estudiantes y profesionales en los principios de la economía circular, sino que también hemos creado un espacio donde estos conocimientos pueden aplicarse en proyectos concretos. La diplomatura, que ya cuenta con más de 4000 egresados, ha permitido que la UNC lidere el proceso de formación de líderes en sostenibilidad, capaces de implementar soluciones innovadoras en sus comunidades y lugares de trabajo.

El Compromiso Social Estudiantil más Sustentable (CSE) es otro de los programas que ha tenido un impacto significativo en este sentido. Este programa, que permite a los estudiantes realizar prácticas vinculadas a la sostenibilidad y la economía circular, ha sido fundamental para involucrar a la comunidad universitaria en la solución de problemas ambientales. A través de este programa, los estudiantes han participado en proyectos de reciclaje, gestión de residuos y conservación de áreas verdes, entre otros, siempre en colaboración con BioCórdoba.

Gracias al apoyo financiero de BioCórdoba, muchos de estos proyectos han podido llevarse a cabo de manera efectiva, brindando a los estudiantes la oportunidad de participar en iniciativas que no solo benefician al medio ambiente, sino que también tienen un impacto social positivo. En este sentido, la alianza entre la UNC y BioCórdoba ha sido clave para garantizar que la educación en sostenibilidad no se limite al aula, sino que se traduzca en acciones concretas que beneficien a la comunidad.

## **Desafíos y Proyecciones Futuras**

A pesar de los avances logrados, somos conscientes de que los desafíos para lograr una sostenibilidad integral son numerosos y complejos. La UNC y BioCórdoba están comprometidos con la expansión de sus iniciativas y la mejora continua de las estrategias implementadas. Entre los proyectos futuros, uno de los más relevantes es la creación de un segundo nivel de la Diplomatura en Economía Circular, que formará a técnicos especializados en la implementación de la economía circular en sectores clave como la construcción, la gestión de residuos y la producción industrial.

Además, planeamos expandir el sistema de medición de la huella de carbono a más eventos y sectores industriales en Córdoba. Este enfoque nos permitirá no solo reducir las emisiones de gases de efecto invernadero, sino también posicionar a la ciudad como un modelo a seguir en la gestión ambiental. La UNC seguirá liderando estos procesos, apoyándose en su capacidad académica y en la colaboración con actores clave como BioCórdoba.

## Conclusión: Un modelo de cooperación para un futuro sostenible

En definitiva, la alianza entre la Universidad Nacional de Córdoba y BioCórdoba ha demostrado ser un modelo exitoso de colaboración para enfrentar los desafíos ambientales del siglo XXI. A través de proyectos de reciclaje, gestión de residuos, construcción sustentable y formación académica, hemos logrado no solo avanzar en la agenda de sostenibilidad de Córdoba, sino también generar un impacto tangible en la comunidad local.

La colaboración entre la academia, el gobierno y el sector privado ha sido esencial para lograr estos avances, y estamos convencidos de que este modelo puede ser replicado en otras ciudades y regiones. La UNC y BioCórdoba seguirán trabajando juntas para garantizar un futuro más sostenible para todos, promoviendo la educación ambiental, la economía circular y la conservación de la biodiversidad como pilares fundamentales del desarrollo.

Este enfoque de alianzas estratégicas nos ha permitido no solo enfrentar los desafíos actuales, sino también preparar a las futuras generaciones para liderar el cambio hacia un mundo más justo y sostenible.

### ODS





**Horacio Ferreyra, Ministro de Educación de la Provincia de Córdoba**

Entrevista con Luis Franchi, Secretario de Educación de la Provincia de Córdoba

**La Relación entre el Ente BioCórdoba y la Educación en la Promoción de la Economía Circular**

El vínculo entre el Ente BioCórdoba y la educación en la ciudad de Córdoba ha sido crucial para la promoción de la economía circular, no solo como una política pública sino también como un enfoque pedagógico que ha influido directamente en la cultura de las escuelas y la sociedad. Como parte de la gestión en la Secretaría de Educación Municipal, tuve la oportunidad de participar en un proceso que, a lo largo de los años, ha transformado la percepción de estudiantes, docentes y la comunidad en general sobre el reciclaje y la sustentabilidad.



Desde el inicio, nuestro enfoque ha sido el de construir alianzas estratégicas que permitan un cambio real, no solo en la infraestructura de la ciudad sino también en las mentes y los corazones de las personas, especialmente de los más jóvenes. Bajo el liderazgo de la intendencia de Martín Llaryora, se delineó un plan de gobierno con un fuerte eje en la sustentabilidad y la economía circular. Esto marcó un hito en la forma de concebir el futuro de Córdoba, y fue en este contexto que el Ente BioCórdoba jugó un papel crucial. Uno de sus proyectos más destacados fue la transformación del antiguo Zoológico de Córdoba en el Parque de la Biodiversidad, un espacio que no solo cambió la configuración física de la ciudad, sino que también se convirtió en un símbolo educativo y ambiental.

### **El Primer Acercamiento: Eduparque y el Rosedal**

El primer gran paso que dimos en la colaboración entre la Secretaría de Educación y el Ente BioCórdoba fue la creación del programa "Eduparque". Este programa tenía como objetivo conectar a los estudiantes con el entorno natural de la ciudad, brindándoles una experiencia directa con la biodiversidad local. A través de visitas al Rosedal en el Parque Sarmiento, los estudiantes de cuarto grado de las 38 escuelas municipales tuvieron la oportunidad de realizar actividades como el reconocimiento de especies de flora autóctona y avistaje de aves. Estas actividades no solo les permitieron aprender sobre la biodiversidad, sino que también fomentaron una mayor conciencia sobre la importancia del cuidado del ambiente.

Lo que comenzó como una iniciativa de visitas guiadas fue evolucionando con el tiempo. Al ver el entusiasmo de los estudiantes y el impacto positivo en sus actitudes hacia la naturaleza, decidimos ampliar el proyecto. El programa "Eduparque" fue el primer eslabón de una cadena de iniciativas que nos permitió integrar conceptos de sustentabilidad y economía circular en el sistema educativo.

### **Escuela de Economía Circular: Una Nueva Era Educativa**

La creación de la Escuela de Economía Circular marcó un punto de inflexión en nuestra relación con BioCórdoba y en el enfoque de la educación sobre sustentabilidad. Esta escuela no solo fue un espacio de formación técnica, sino que también se convirtió en un punto de referencia para los estudiantes, quienes podían ver de primera mano cómo los residuos se transformaban en recursos útiles. Uno de los proyectos más emblemáticos de esta etapa fue el diseño y la producción de mobiliario escolar a partir de materiales reciclados.

Recuerdo el entusiasmo con el que los estudiantes de las carreras de arquitectura e ingeniería industrial se sumaron a la iniciativa. Su tarea era diseñar sillas y mesas para los jardines de infantes de la ciudad, utilizando materiales reciclados que se recolectaban en los centros de transferencia. El primer lote de mobiliario fue entregado al jardín de infantes en el barrio Ejército Argentino, y aunque hubo desafíos técnicos en cuanto a la resistencia de las piezas, el resultado final fue muy satisfactorio. Las mejoras que realizamos a lo largo del proceso demostraron que los residuos, bien gestionados, podían convertirse en productos de alta calidad y durabilidad.

Este proyecto tuvo un impacto profundo en la comunidad educativa. Los niños que utilizaban esas sillas y mesas no solo aprendían sobre reciclaje en sus clases, sino que experimentaban de manera tangible los beneficios de la economía circular. Esto generó un cambio en su manera de ver el mundo, al darse cuenta de que los materiales que antes consideraban basura podían tener una segunda vida.

Los niños comenzaron a llevar los principios de la economía circular a sus hogares, lo que generó un efecto multiplicador en toda la comunidad. Al final del primer año, las escuelas que participaron en el programa lograron recolectar toneladas de materiales reciclables, lo que nos permitió visualizar el impacto real de la iniciativa.

## Expansión Hacia el Nivel Provincial: La Sinergia con el Ministerio de Educación

A medida que avanzábamos en estos proyectos, quedó claro que la relación con BioCórdoba no debía limitarse a las escuelas municipales. La economía circular y la sustentabilidad eran temas de importancia provincial, y gracias al liderazgo del Gobernador, logramos expandir estas iniciativas a todas las escuelas de Córdoba. Esta expansión fue posible gracias a la firma de convenios entre el Ente BioCórdoba y el Ministerio de Educación Provincial.

Uno de los primeros convenios que firmamos fue para la dotación de mobiliario reciclado a los jardines de infantes provinciales. Gracias a este acuerdo, los niños de toda la provincia se benefician de los productos fabricados en la Escuela de Economía Circular, no solo mejorando la infraestructura de las escuelas, sino que también enviando un mensaje claro sobre la importancia del reciclaje.



Otra iniciativa importante fue la organización de visitas educativas al Parque de la Biodiversidad, al Parque Pleistocénico en La Para y a la Reserva de Miramar de Ansenúza. Estas visitas ofrecieron a los estudiantes la oportunidad de conocer en profundidad los ecosistemas locales, así como los procesos de reciclaje y conservación de la biodiversidad. Estas experiencias no sólo reforzaron el conocimiento adquirido en las aulas, sino que también inspiraron a los estudiantes a comprometerse con el cuidado del ambiente.

## La Cumbre de Economía Circular: Una Experiencia Transformadora

Uno de los eventos más significativos en los que participamos fue la Cumbre de Economía Circular, organizada por BioCórdoba. La Cumbre fue un punto de encuentro donde empresas, instituciones y actores clave de todo el mundo compartieron sus experiencias y propuestas para impulsar la economía circular. Pero lo más importante, al menos desde nuestra perspectiva educativa, fue que logramos involucrar a los estudiantes y docentes en este evento.

Durante las dos últimas ediciones de la Cumbre, organizamos actividades especiales para los estudiantes de quinto y sexto grado. Estas actividades incluían circuitos educativos donde los niños aprendían sobre temas como el reciclaje, la biodiversidad y las energías renovables. Además, tuvieron la oportunidad de visitar los stands de las empresas más innovadoras en el campo de la economía circular, donde pudieron ver de primera mano tecnologías como autos eléctricos y sistemas de energía solar.

Una de las experiencias más memorables durante la Cumbre de Economía Circular fue la entrega de lápices especiales a los estudiantes. A simple vista, parecían lápices comunes, pero tenían un detalle que los hacía únicos: en la parte superior, donde normalmente se coloca la goma de borrar, estos lápices contenían pequeñas cápsulas con semillas. La idea detrás de este gesto era simbólica, pero también profundamente educativa. Cada lápiz representaba no sólo una herramienta para escribir, sino también una oportunidad para que los estudiantes plantaran algo nuevo, una semilla de vida, literalmente, en sus propios hogares.



Lo que más nos sorprendió fue la respuesta entusiasta de los niños ante esta propuesta. Al recibir sus lápices, los estudiantes no solo los usaron para escribir en clase, sino que muchos de ellos, al llegar a casa, decidieron plantar las semillas. A través de este simple acto, los niños pudieron experimentar de manera directa el ciclo de vida de una planta: desde la siembra hasta la germinación y, en algunos casos, el crecimiento de pequeñas plantas en macetas o jardines.

De acuerdo con los informes que recopilamos más tarde, más del 60% de los niños que participaron en la Cumbre lograron hacer germinar sus semillas. Para muchos de ellos, este fue su primer contacto con la jardinería y con el concepto de cultivar algo desde cero. Las historias que recibimos de los docentes y los propios padres reflejaban el impacto positivo de esta actividad. Los niños estaban emocionados al ver cómo algo tan pequeño como una semilla podía convertirse en una planta real. Algunos incluso documentaron el proceso, tomando fotos y llevando registros del crecimiento de sus plantas.

Este tipo de experiencia no solo reforzó los conceptos de sustentabilidad y economía circular que habíamos estado trabajando, sino que también mostró que la educación sobre el ambiente puede ir mucho más allá de la teoría. Al plantar sus semillas, los niños asumieron un papel activo en el proceso de cuidar algo vivo, lo que reforzó el mensaje de que ellos mismos podían ser agentes de cambio en su entorno. No era solo una cuestión de aprender sobre el reciclaje o el cuidado del ambiente, sino de experimentar el poder de transformar su entorno de manera tangible.

El éxito de esta actividad también demostró cómo las pequeñas acciones pueden tener un impacto significativo en la vida de los estudiantes. Al ver crecer sus plantas, los niños internalizaron el valor de cuidar el planeta, comprendiendo que cada acción cuenta. El simple hecho de plantar una semilla y verla germinar les permitió entender de forma palpable cómo algo que parece insignificante puede convertirse en algo importante y valioso si se cuida adecuadamente. Esta conexión emocional con el proceso de crecimiento fue crucial para arraigar en ellos el compromiso con el ambiente.

Además, este gesto tan simple también tuvo un fuerte componente social. Los niños comenzaron a compartir sus experiencias entre ellos, comparando los progresos de sus plantas y generando un sentido de comunidad en torno a la iniciativa. Las familias también se involucraron, ayudando a sus hijos a encontrar el lugar adecuado para plantar las semillas, regándolas y cuidándolas. Esta dinámica familiar fue uno de los aspectos más valiosos, ya que permitió que el aprendizaje sobre la economía circular y la sustentabilidad trascendiera el aula y se instalara en los hogares.

Lo más significativo de todo es que este pequeño experimento educativo demostró que la economía circular y la sostenibilidad no son solo conceptos que deben ser aprendidos de manera abstracta, sino que pueden ser vividos de manera práctica. Al transformar algo tan cotidiano como un lápiz en una oportunidad para plantar una semilla, los niños aprendieron que la vida y el ambiente están interconectados de maneras sorprendentes, y que ellos tienen el poder de influir en ese proceso.

Esta experiencia fue una prueba clara de que la educación ambiental puede tener un impacto real y duradero si se enmarca en acciones concretas que conecten a los estudiantes con el mundo natural de forma personal y emocional. Más allá de las aulas, los estudiantes llevaron esta lección a sus hogares y, en muchos casos, plantaron algo más que una semilla: plantaron la idea de que todos podemos contribuir al cuidado del planeta de formas simples pero efectivas. Para nosotros, como educadores, esta fue una de las lecciones más importantes que surgió de nuestra colaboración con el Ente BioCórdoba, y sigue siendo un recordatorio de que la educación tiene el poder de transformar, incluso a través de gestos tan pequeños como un lápiz y una semilla.

## Impacto en la Educación y la Comunidad: Cambiando Paradigmas

El impacto de la relación entre BioCórdoba y el sistema educativo ha sido profundo y duradero. Lo que comenzó como un esfuerzo por promover el reciclaje y la economía circular se ha convertido en un cambio cultural que ha transformado la manera en que los niños y jóvenes ven el mundo. Hoy en día, nuestros estudiantes no solo están más conscientes de la importancia de cuidar el ambiente, sino que también están empoderados para actuar y generar cambios en sus comunidades.

En las zonas más vulnerables de la ciudad, este cambio ha sido particularmente significativo. Los niños que antes vivían rodeados de basura ahora juegan en espacios verdes recuperados gracias a las políticas de economía circular. Estos espacios, que antes eran focos de contaminación, se han transformado en lugares de aprendizaje y recreación, lo que ha mejorado la calidad de vida de las comunidades más humildes.

En muchos casos, los estudiantes se han convertido en los principales defensores del reciclaje en sus hogares. Exigen a sus familias que separen los residuos, que cuiden los espacios públicos y que adopten prácticas más sostenibles. Este cambio en la actitud de los niños es quizás uno de los mayores logros de nuestra colaboración con BioCórdoba. Hemos logrado sembrar una semilla de conciencia ambiental que seguirá creciendo en las próximas generaciones.

## Reflexiones Finales: Generosidad y Compromiso

Si tuviera que definir la relación entre BioCórdoba y el sistema educativo en una palabra, sería "generosidad". A lo largo de los años, el equipo del Ente ha demostrado una increíble disposición para colaborar, aprender y adaptarse a las necesidades de las escuelas. Desde la creación de mobiliario reciclado hasta la organización de visitas educativas, siempre hemos trabajado juntos con el objetivo de ofrecer lo mejor para los estudiantes.

El impacto de esta relación se siente no solo en las aulas, sino en toda la comunidad. Gracias a la economía circular, hemos logrado no solo mejorar la infraestructura escolar, sino también cambiar la manera en que las personas piensan y actúan en relación con el ambiente. Este cambio cultural es quizás el legado más importante de nuestra colaboración, y estoy convencido de que seguirá creciendo en los años venideros.

### ODS



## Sindicato Argentino de Docentes Privados (SADOP)



Entrevista con Mónica Ehlers, Secretaria General SADOP, y Martín Merlo, Secretario de Educación SADOP

### **SADOP: Alianza con el Ente BioCórdoba en la Promoción de la Educación Ambiental**

El Sindicato Argentino de Docentes Privados (SADOP) es una organización sindical con más de 77 años de historia. Nuestro sindicato está dedicado a la defensa de los derechos y garantías laborales de los trabajadores de la educación privada en toda la República Argentina. Contamos con presencia en cada una de las provincias del país, lo que nos permite tener una visión amplia y federal de las necesidades y desafíos que enfrentan los docentes. Desde nuestra creación, hemos buscado acompañar a nuestros afiliados no solo en la defensa de sus derechos, sino también en la construcción de una sociedad más justa y equitativa. Uno de los aspectos más importantes en esta construcción es la educación ambiental, una temática que ha cobrado cada vez más relevancia en el ámbito educativo.



En los últimos años, la educación ambiental ha dejado de ser un tema marginal para convertirse en una demanda central dentro del sistema educativo. Hoy, más que nunca, entendemos que el cuidado del ambiente es una responsabilidad que nos involucra a todos. No solo es un desafío que deben enfrentar los docentes en las aulas, sino que también es una cuestión que atraviesa a la sociedad en su conjunto. Ante esta realidad, en SADOP hemos decidido actuar y colaborar activamente en la promoción de la educación ambiental en las escuelas. En este contexto, nuestra alianza con el Ente BioCórdoba ha sido fundamental para lograr ese objetivo.

## El Vínculo con BioCórdoba

La alianza entre SADOP y el Ente BioCórdoba se ha consolidado en torno a un objetivo común: llevar la educación ambiental a las escuelas de Córdoba y hacer que esta sea accesible para todos los docentes y estudiantes. Esta colaboración se ha materializado en diferentes acciones que hemos desarrollado en conjunto, permitiéndonos llegar a una gran cantidad de instituciones educativas, permitiéndonos llevar adelante iniciativas que, de otra manera, hubieran sido difíciles de implementar.

Uno de los principales ejes de trabajo ha sido la implementación de un programa de educación ambiental en las escuelas. Este programa se basa en el principio de que la educación ambiental debe ser parte integral de la experiencia escolar, no solo como una cuestión teórica, sino como una práctica diaria. A través de este programa, llevamos a las escuelas actividades que permiten a los estudiantes y docentes poner en práctica los conceptos que aprenden en el aula. Entre las acciones más destacadas se encuentran la creación de huertas escolares, talleres de reciclaje y la implementación de prácticas sostenibles en los espacios educativos.

### Implementación de Proyectos en las Escuelas

El programa de educación ambiental que hemos desarrollado en conjunto con BioCórdoba se ha llevado a cabo directamente en las instituciones educativas. La idea central es que los estudiantes puedan aprender sobre el cuidado del ambiente en el mismo espacio donde pasan la mayor parte de su tiempo: las aulas, los patios escolares y otros espacios de las escuelas. En SADOP creemos que la educación ambiental no debe limitarse a la teoría, sino que debe estar acompañada por acciones concretas que permitan a los estudiantes experimentar de primera mano la importancia de cuidar el entorno.

Una de las actividades más importantes que hemos realizado ha sido la creación de huertas escolares. Este proyecto ha sido particularmente valioso en aquellas instituciones que cuentan con poco espacio físico. En estos casos, hemos implementado huertas verticales, que permiten a los estudiantes aprender sobre el cultivo y el cuidado de las plantas, incluso en espacios reducidos. En estas huertas, los estudiantes no solo aprenden sobre la importancia de la agricultura y la naturaleza, sino que también se les enseña a responsabilizarse por el mantenimiento y cuidado de los cultivos.

Un ejemplo concreto de este tipo de intervenciones se dio en una escuela de la ciudad de Córdoba, donde los estudiantes, a pesar de no contar con un patio de tierra, lograron intervenir el espacio verde de un cantero central en una avenida cercana. En ese espacio, plantaron especies nativas, lo que les permitió aprender sobre la flora autóctona y su importancia en la preservación del ambiente. Este proyecto no solo benefició a los estudiantes, sino que también involucró a la comunidad local, demostrando que la educación ambiental puede tener un impacto mucho más allá de los límites de la escuela.

Además de las huertas escolares, hemos trabajado en la implementación de talleres de reciclaje. En estos talleres, los estudiantes aprenden sobre la importancia de reducir, reutilizar y reciclar los materiales que utilizan en su vida cotidiana. Estas actividades les permiten comprender cómo sus acciones individuales pueden contribuir al cuidado del ambiente y les brindan herramientas para aplicar estos conocimientos en sus hogares y comunidades.

### Impacto de la Alianza en las Comunidades Educativas

A lo largo del primer semestre de implementación del programa, hemos logrado llegar a más de 500 alumnos en distintas escuelas de la provincia de Córdoba. Más de 20 docentes han participado activamente en las capacitaciones y actividades, lo que ha permitido que estas iniciativas se integren de manera efectiva en el plan de estudios de las instituciones. Los docentes han sido un pilar fundamental en este proceso, ya que son ellos quienes, en última instancia, transmiten a los estudiantes los conocimientos y valores relacionados con el cuidado del ambiente.



El impacto de estas acciones no se limita a los estudiantes y docentes, sino que también ha involucrado a las familias y a la comunidad en general. Un ejemplo de esto es el evento que organizamos durante el Día de las Infancias, donde más de 400 niños y sus familias participaron en la creación de plantines. Esta actividad no sólo permitió a los niños aprender sobre la importancia de cuidar las plantas, sino que también involucró a sus padres, abuelos y otros familiares en el proceso. De esta manera, la educación ambiental se convirtió en una experiencia compartida que trascendió el ámbito escolar y llegó a toda la comunidad.

Otro aspecto que hemos trabajado junto a BioCórdoba ha sido la organización de visitas al Parque de la Biodiversidad. Estas visitas han permitido a los estudiantes y a sus familias conocer de cerca la fauna y flora autóctona de Córdoba, y aprender sobre la importancia de la conservación de los ecosistemas locales. Las visitas al Parque no solo han sido una experiencia educativa, sino también una oportunidad para que los estudiantes y sus familias se conecten de manera más profunda con el entorno natural.

### **El Rol de los Docentes y la Capacitación**

Desde SADOP, hemos puesto un fuerte énfasis en la capacitación de nuestros docentes afiliados. Sabemos que ellos son quienes tienen el contacto directo con los estudiantes y quienes pueden multiplicar el impacto de estas iniciativas. Por eso, hemos trabajado en conjunto con BioCórdoba para ofrecer talleres y capacitaciones a los docentes, brindándoles herramientas y conocimientos que les permitan incorporar la educación ambiental de manera efectiva en sus clases.

Los talleres de capacitación han sido bien recibidos por los docentes, quienes han demostrado un alto nivel de compromiso con el programa. A través de estas capacitaciones, los docentes han aprendido a implementar prácticas sostenibles en sus aulas y a trabajar con sus estudiantes en proyectos que promuevan el cuidado del ambiente. Estas acciones han permitido que la educación ambiental se convierta en un componente central del proceso educativo en las escuelas donde se ha implementado el programa.

## Continuidad y Proyección a Futuro

Uno de los aspectos más importantes de nuestra alianza con el Ente BioCórdoba ha sido la posibilidad de darle continuidad a las acciones que hemos implementado. Creemos que la educación ambiental no debe ser un tema pasajero, sino que debe formar parte integral del sistema educativo. Por eso, hemos trabajado juntos con BioCórdoba para sistematizar nuestras actividades y asegurarnos de que estas se conviertan en prácticas sostenibles a largo plazo.

La continuidad de este trabajo es fundamental para garantizar que los estudiantes sigan recibiendo una formación sólida en materia de educación ambiental. Creemos que es necesario seguir trabajando en la promoción de estos valores y en la implementación de proyectos que permitan a los estudiantes y docentes incorporar prácticas sostenibles en su vida diaria.

Nuestra intención es seguir ampliando el alcance de estas iniciativas y llevar la educación ambiental a un número cada vez mayor de instituciones educativas. Sabemos que aún queda mucho por hacer, pero estamos convencidos de que, con el apoyo del BioCórdoba, podremos seguir avanzando en este camino. Nuestra alianza ha sido clave para el éxito de estos proyectos, y estamos comprometidos a seguir trabajando juntos para lograr nuestros objetivos.

## Reflexiones Finales

En SADOP, consideramos que nuestra alianza con el Ente BioCórdoba ha sido una de las experiencias más valiosas en nuestra trayectoria reciente. A través de esta colaboración, hemos podido llevar la educación ambiental a las escuelas y a las comunidades, generando un impacto real y tangible en la vida de los estudiantes, docentes y familias. La palabra "fortaleza" define nuestra relación con el Ente, ya que ha sido gracias a esta alianza que hemos podido fortalecer nuestras capacidades y expandir nuestro alcance.

La educación ambiental no es solo un tema de actualidad, sino una necesidad imperante para la formación de las futuras generaciones. Estamos convencidos de que la conciencia ambiental que promovemos hoy será clave para enfrentar los desafíos del mañana, y seguiremos trabajando para que cada vez más estudiantes y docentes puedan formar parte de este proceso.

### ODS



## Córdoba Florece



Entrevista con Alejandra Tuma - Directora del programa Córdoba Florece de la Facultad de Ciencias Agropecuarias de la Universidad Nacional de Córdoba (UNC)

### Córdoba Florece: Floricultura, Desarrollo Regional y Alianzas Estratégicas

El programa Córdoba Ciudad Florece surge con el objetivo de promover la floricultura como herramienta para generar oportunidades de trabajo y contribuir al desarrollo regional en diferentes localidades de la provincia. Desde el principio, este proyecto ha buscado ser un motor de transformación, utilizando la floricultura no solo como una actividad productiva, sino también como un medio para fomentar el desarrollo económico y social de diversas comunidades.



### Expansión del Programa: Alianza con el Ente BioCórdoba

En los últimos seis meses, hemos dado un paso muy importante al formalizar una alianza con BioCórdoba, lo que nos permitió expandir nuestro programa a la ciudad de Córdoba. Este convenio marca un hito para nosotros, ya que nos brinda la oportunidad de integrar nuestras actividades a la capital provincial, beneficiando tanto a las personas que viven en la ciudad como a aquellas de zonas aledañas que están interesadas en formarse en esta área. En esta primera etapa, hemos realizado un relevamiento exhaustivo de los puestos de venta de flores que podrían convertirse en potenciales espacios de trabajo para las personas que están participando en el programa.

## El Estado Articulado y Presente: La Cooperación Interinstitucional

Este convenio de cooperación y asistencia técnica, en el cual nos integramos la Municipalidad de Córdoba, el Ente BioCórdoba y la Facultad de Ciencias Agropecuarias de la Universidad Nacional de Córdoba, es un paso más en la apuesta por tener un Estado articulado y presente, con una fuerte decisión política para avanzar en esta temática. De esta manera, buscamos potenciar la capacidad académica y científica que tiene nuestra universidad en la temática, así como la potencia territorial del municipio para darle prioridad a la construcción de una ciudad sustentable e inclusiva.

## Capacitación y Producción: El Pilar del Desarrollo Sostenible

Córdoba Ciudad Florece es un proyecto interinstitucional que reúne a diversas organizaciones con un objetivo en común: generar nuevas oportunidades laborales a través de un desarrollo equilibrado y sostenible. En este esfuerzo, contamos con el valioso apoyo de instituciones como la Universidad Nacional de Córdoba, el Ente BioCórdoba, la Fundación Potente y la Fundación 20 de Noviembre. El trabajo en equipo entre estas instituciones es clave para asegurar el éxito de la iniciativa y la creación de empleos sostenibles.



La primer cohorte está formada por un grupo de 75 participantes que se capacitan intensivamente todos los sábados. Ellos están recibiendo formación en temas como la producción de flores de corte, manejo de plantas, desarrollo regional y comercialización. Además, reciben entrenamiento en aspectos fundamentales como marketing y trabajo en equipo, lo cual es esencial para asegurar que los conocimientos que adquieren puedan ser aplicados de manera efectiva en sus futuras actividades laborales. Esperamos que al finalizar la capacitación este primer grupo de participantes se gradúe y esté listo para comenzar la etapa productiva del programa. Además, incluirá prácticas a campo junto a productores del cinturón verde y la construcción de invernaderos en los cuales realizar la producción.

## El Rol del Ente BioCórdoba: Un Socio Clave para el Crecimiento Sostenible

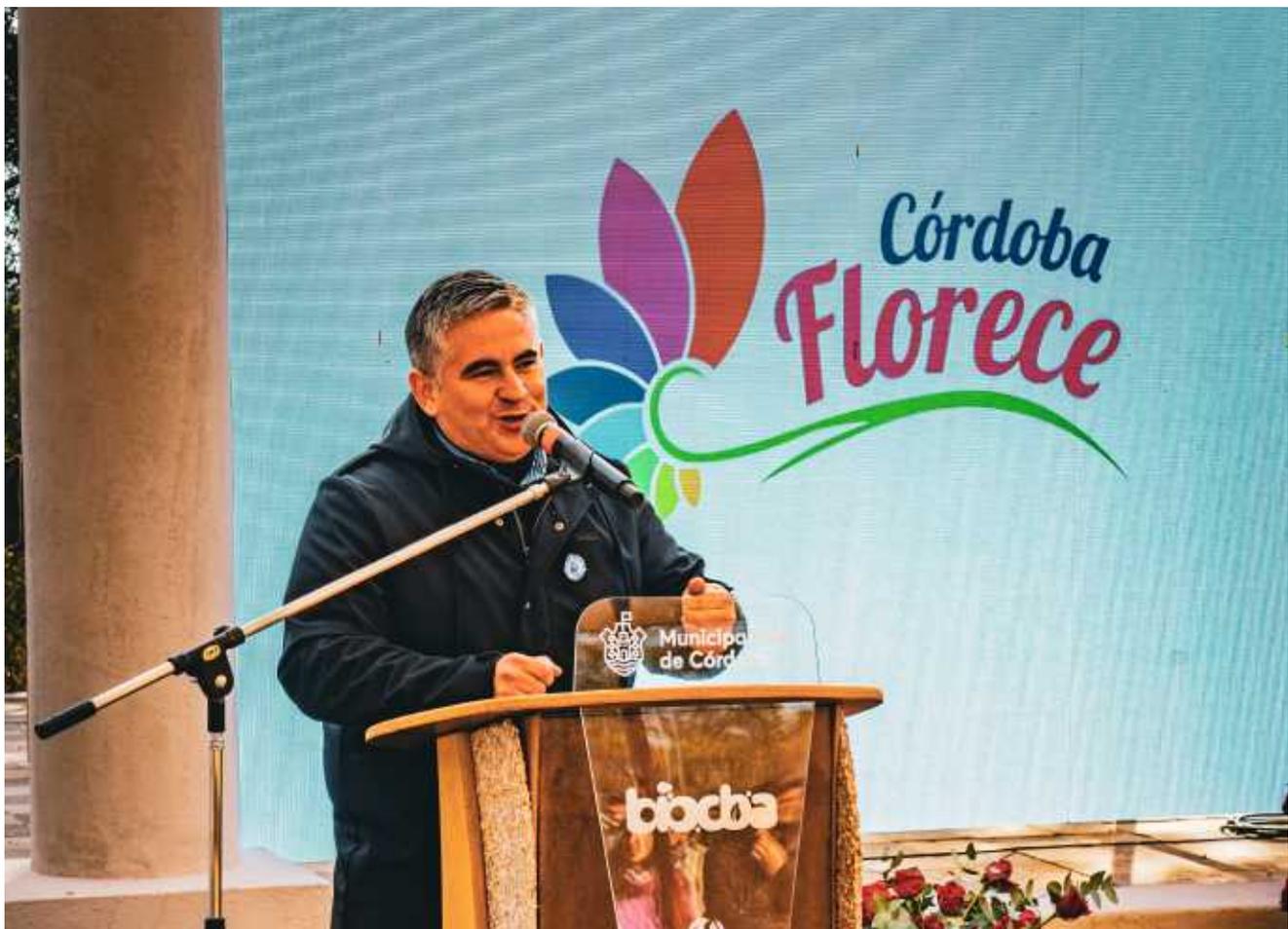
Uno de los aspectos más destacados es la visión a largo plazo que compartimos con BioCórdoba y las demás instituciones involucradas. Este no es un proyecto que busca simplemente capacitar a las

personas en floricultura. Nuestro objetivo es generar un desarrollo sostenible en el tiempo, que no solo sea rentable económicamente, sino también equilibrado desde un punto de vista ambiental y social. El Ente BioCórdoba juega un papel fundamental en esta visión, ya que el municipio y el ente cuentan con la decisión política de construir la floricultura de manera identitaria, además sus instalaciones están previstas para ser el lugar donde se desarrolle la etapa productiva de este proyecto, consolidando así un espacio que no solo favorezca el crecimiento económico de los participantes, sino que también contribuya a la sustentabilidad responsable.

El proyecto se implementa en la ciudad para establecer una política de desarrollo sustentable que genere empleos verdes y sea un atractivo turístico en Córdoba. El programa ha despertado un gran interés, no solo en Córdoba capital, sino también en zonas aledañas. Hemos recibido más de 300 inscripciones, aunque en esta primera etapa hemos decidido seleccionar a un grupo reducido de 75 personas para garantizar una formación más intensiva. Estas personas participan durante cuatro meses en capacitaciones enfocadas en cultivos intensivos, biodiversidad y floricultura, con la mirada puesta en el desarrollo sostenible a largo plazo.

### **Replicación del Modelo en Áreas Urbanas: Experiencias Previas**

Uno de los pilares que sustenta el éxito de Córdoba del programa ha sido siempre la colaboración interinstitucional. Hemos tenido experiencias previas en localidades como Obispo Trejo, Despeñaderos, Isla Verde y Estación Juárez Celman, donde los resultados fueron muy positivos gracias a las alianzas estratégicas que establecimos. Ahora, con Córdoba Ciudad Florece estamos replicando ese modelo en un contexto urbano, pero con el mismo espíritu de cooperación y compromiso por parte de todas las partes involucradas, promoviendo la inclusión social, la integración de la comunidad y brindar un soporte emocional para las vecinas y vecinos de nuestra ciudad.



## Hacia un Futuro Sustentable: La Importancia del Trabajo Conjunto

Creemos firmemente que la única manera de garantizar la sostenibilidad de estos proyectos es trabajando en conjunto. No se trata sólo de capacitar a personas en una técnica específica, sino de crear un entorno donde puedan aplicar esos conocimientos de manera eficiente y sostenible. Nuestra alianza con el Ente BioCórdoba es un ejemplo claro de cómo la cooperación entre diferentes instituciones puede asegurar la permanencia y éxito de iniciativas como esta, que buscan generar un impacto positivo tanto en lo económico como en lo social y ambiental. Nos comprometemos a realizar actividades conjuntas e interdisciplinarias en el área de Floricultura, con el objetivo de desarrollar unidades productivas sustentables de flores, de la mano de las productoras y productores, las cooperativas de trabajo y la comunidad organizada.

### Córdoba: La Ciudad de las Flores

El programa sigue evolucionando, y estamos entusiasmados por lo que está por venir. La floricultura tiene un enorme potencial para generar empleo y desarrollo, pero para que esto ocurra de manera sostenible, necesitamos que las alianzas se sigan fortaleciendo. En este sentido, el papel del Ente BioCórdoba es crucial. No solo provee un espacio físico para que los participantes desarrollen sus actividades, sino que también es un socio clave en la implementación de prácticas responsables desde el punto de vista ambiental. Juntos, estamos construyendo un modelo que no sólo busca producir flores, sino que también apuesta por un futuro más equilibrado y sostenible para todos los involucrados.

Por último, remarcar que Córdoba va a ser un faro para otras ciudades de la provincia y del país, generando espacios de educación, investigación, producción y ampliando sus canales de venta al público de flores, plantas ornamentales y aromáticas. Vamos a ser la ciudad de las flores.

### ODS



## Luthería Social



Entrevista con Hernán Rojo y Rafael Gedda, Luthiers.

### Capacitación en el Oficio de Luthería en BioCórdoba y Producción de Instrumentos Musicales para Orquestas Populares

El proyecto “Capacitación en el Oficio de Luthería en BioCórdoba y Producción de Instrumentos Musicales para Orquestas Populares”, articulado por la Dirección de Sustentabilidad Inclusiva de BioCórdoba, nació a partir de la necesidad de facilitar el acceso a instrumentos musicales de calidad en comunidades de bajos recursos. Identificamos que, en muchas orquestas barriales y escuelas, los instrumentos son escasos o están en mal estado, lo que limita el desarrollo artístico y musical de los jóvenes. A través de la capacitación en luthería y la producción de instrumentos con materiales reciclados, buscamos no solo resolver esta problemática, sino también promover la sostenibilidad ambiental y fortalecer el tejido comunitario.



Nuestro objetivo principal es capacitar a jóvenes en las habilidades teóricas y prácticas necesarias para la construcción y el mantenimiento de instrumentos musicales. La reutilización de materiales reciclados en la producción de estos instrumentos es un componente fundamental del proyecto, ya que fomenta la conciencia ambiental y ofrece una alternativa económica y creativa para la fabricación. Además, el proyecto está vinculado directamente con orquestas barriales, a quienes entregamos los instrumentos, lo que también fortalece las redes locales y la música comunitaria.

El programa de capacitación está estructurado en dos cuatrimestres, con encuentros semanales de 4 horas cada uno. Durante este tiempo, los participantes aprenden una variedad de temas, que van desde el manejo de herramientas y las técnicas de luthería hasta la tecnología de las maderas y el diseño 3D. Esto nos permite dotar a los estudiantes de un conocimiento integral que les servirá no solo para construir instrumentos, sino también para repararlos y mantenerlos en buen estado.

## Producción y Donación de Instrumentos

Uno de los hitos más importantes de este proyecto es la producción de veinte instrumentos a lo largo del año. Entre los instrumentos que hemos fabricado y planeamos seguir produciendo están los violines, violas, guitarras, cajones peruanos, cajas cubanas, tambores, timbales, bombos y ukeleles. Todos estos instrumentos están hechos utilizando materiales reciclados, gracias a la colaboración del Ente BioCórdoba, que nos ha facilitado el acceso a estos materiales.

Una vez producidos, los instrumentos son entregados a orquestas populares, en particular a aquellas que más lo necesitan. Esto no solo permite a los jóvenes músicos acceder a instrumentos de calidad, sino que también fortalece las orquestas barriales y promueve el desarrollo cultural en las comunidades.

## La Alianza con el Ente BioCórdoba

La alianza que hemos establecido con el Ente BioCórdoba ha sido fundamental para que este proyecto se lleve a cabo. Desde un principio, el Ente nos proporcionó los recursos necesarios para desarrollar la capacitación y la producción de instrumentos. Una de las claves fue el acceso a materiales reciclados de alta calidad, como maderas y otros insumos que hemos reutilizado en la construcción de los instrumentos. Gracias a esto, logramos fabricar instrumentos profesionales a un costo accesible, lo que nos permitió donarlos a orquestas barriales, escuelas y otras entidades que los necesitaban.



El apoyo de BioCórdoba no solo fue logístico, sino también técnico. Nos ayudaron a optimizar el uso de los materiales reciclados y a mejorar nuestros procesos de producción. Además, facilitó la vinculación con otras instituciones y actores, lo que amplió el impacto del proyecto. Esta alianza ha sido clave para lograr nuestros objetivos y para seguir avanzando en la promoción de la economía circular en el ámbito de la música.

## Capacitación en el Mantenimiento de Instrumentos

Otro aspecto fundamental de este proyecto es la capacitación en el mantenimiento de instrumentos. A través de la formación que brindamos, los jóvenes referentes de las orquestas barriales aprenden a cuidar y reparar los instrumentos que utilizan. Esta es una habilidad valiosa que les permite mantener en buen estado los instrumentos de sus orquestas y evitar gastos innecesarios en reparaciones. A cada participante se le entrega un kit de herramientas específico, diseñado para realizar pequeñas reparaciones en los instrumentos, lo que a su vez les brinda una oportunidad de empleo en el oficio de la luthería.

Esta capacitación no solo mejora el funcionamiento de las orquestas, sino que también ofrece una salida laboral para los jóvenes. El oficio de la luthería es una habilidad que tiene valor artístico, y también económico, y creemos que estos jóvenes pueden aprovechar lo aprendido para mejorar su calidad de vida.

## Contribución a la Economía Circular

El uso de materiales reciclados en la fabricación de instrumentos musicales es uno de los pilares de este proyecto. Nos enorgullece decir que, a través de la reutilización de materiales como maderas recicladas, contribuimos activamente a la economía circular. Lo que en otros contextos podría haber sido considerado como desperdicio, en nuestro proyecto se convierte en un recurso valioso para la creación de instrumentos musicales.



La economía circular no solo reduce la cantidad de residuos, sino que también promueve una mentalidad de reutilización y sostenibilidad entre los jóvenes participantes. Ellos mismos aprenden a ver el valor en materiales que, de otra manera, habrían sido descartados, y aplican esta filosofía en su vida cotidiana y en su comunidad.

## Casa Laprida: El Centro de Formación

Casa Laprida, ubicada en Laprida 460, barrio Güemes, ha sido el lugar donde se lleva a cabo la mayor parte de este proyecto. Este espacio cultural y de formación se ha convertido en el corazón de nuestra iniciativa, proporcionando el ambiente ideal para la capacitación y el desarrollo de los jóvenes. Casa Laprida no solo es un centro de formación en luthería, sino también un punto de encuentro para artistas y músicos de la comunidad.

Hemos trabajado con varias orquestas populares locales, como la Orquesta Escuela Mediterránea y la Orquesta de barrio Comercial, para que los instrumentos que producimos sean entregados a aquellos que más lo necesitan. Esto fortalece no solo a las orquestas, sino también el vínculo entre los jóvenes músicos y sus comunidades.

## Innovación y Futuro

Para nosotros, la palabra que mejor define nuestra alianza con BioCórdoba es "innovación". A través de esta colaboración, hemos logrado no solo crear instrumentos a partir de materiales reciclados, sino también desarrollar nuevas formas de enseñar y aprender el oficio de la luthería. Nos sentimos orgullosos de lo que hemos logrado hasta ahora y estamos convencidos de que este es solo el principio.

Nuestro objetivo es continuar expandiendo este proyecto, capacitando a más jóvenes y produciendo más instrumentos que beneficien a las orquestas populares y a las comunidades de bajos recursos. Creemos firmemente que, a través de la innovación y la colaboración, podemos seguir promoviendo la sostenibilidad y el desarrollo cultural en nuestra región.

## ODS



## Dambel



Entrevista con Yami Belén Quilis, ganadora del 1er Premio de la Incubadora Circular en la 4ta Cumbre Mundial de Economía Circular.

### Dambel: Innovación Sostenible a Través del Vidrio Reciclado

Dambel es un emprendimiento que comienza a tomar forma en el año 2015, y se dedica a la fabricación de utensilios elaborados con vidrio reciclado, como vasos, EcoMates forrados en cuerina con diseños propios en su mayoría, bandejas termoformadas, sets para picadas, accesorios materos, bolsos y yerberas confeccionados con materiales recuperados y provistos por EMEC y las redes de la Economía Circular. Surge de la búsqueda de autoempleo, en medio de la situación económica que atravesábamos. Franco, mi marido, me mostró cosas que se podían hacer con botellas. Parecía simple y rápido, y probamos. Arrancamos en el garaje de la casa de mamá y me dediqué a vender vasos, ofreciendo algún tipo de personalización. Conforme pasaba el tiempo y descubría cómo mejorar el producto, fui metiéndome más en todo lo que el proceso de elaboración significaba. Armamos un taller más completo y fabricamos nuestras propias máquinas, buscamos donde comprar los insumos, diseñamos ideas, buscamos alianzas, y aprendimos todo lo que servía para mejorar y poder dedicarnos a esto.



## De lo pequeño a lo grande: El impacto del enfoque sustentable

En poco tiempo descubrí que tenía la posibilidad de hacer algo más, de dejar una huella. Ahí entendí que el verdadero valor del producto era el enfoque sustentable que tenía su fabricación. Contábamos con la posibilidad de impactar en el circuito de las botellas de vidrio que se tiran a la basura, en las familias recicladoras y en los pequeños comerciantes ofreciendo un producto económico, sustentable y local. Sólo con nuestro pequeño emprendimiento llevamos rescatadas más de 200 mil botellas de vidrio de la basura.

Cuando comencé no sabía mucho de economía circular, así que Dambel no fue una idea sustentable en sus inicios, nuestras prácticas eran un desastre: entregábamos los vasos en la feria en bolsas de plástico o envueltos en film. Con el tiempo y la búsqueda constante de saberes, aprendí sobre sustentabilidad y de cómo mejorar procesos.

## Crecimiento y vinculación con recuperadores urbanos

Al principio buscábamos las botellas en boliches, y las cargábamos en nuestro auto familiar, luego con el aumento de la demanda de los productos, pudimos obtener mayor volumen trabajando con familias recuperadoras que las clasificaban y acopiaban, y nosotros se las comprábamos. Actualmente adquirimos la mayoría de las botellas a través del sistema de subastas de los Centros Verdes. Una vez que llegan al taller, se clasifican, se lavan y se intervienen para elaborar los productos.



## Reflexión sobre el consumo y la producción sustentable

En cuanto al emprendimiento, siempre hay cosas por corregir, pero todo empieza adentro. El cambio de paradigma se da cuando te autoevaluás, cuando te preguntás: "¿Y yo qué consumo? ¿Cómo consumo?", y te hacés cargo no sólo como productor, sino como consumidor. Entendí que nunca vas a ser sustentable, ni triple impacto, ni circular si no construís con otros. Cada mate o vaso es una botella menos enterrada, es trabajo para algunas familias, es economía popular, conocimiento y un pequeño aporte al mundo. Estamos en una transición global que nos muestra que se puede ser rentable y consciente a la vez, productivo y respetuoso del ambiente. Seguimos pensando de qué manera producir el menor porcentaje de residuos, de qué manera fabricar o conseguir máquinas más avanzadas para optimizar el uso del agua y la electricidad.

## Proyecciones a futuro: Un sueño de crecimiento

Mi meta es tener una fábrica enorme, con productos de diferentes líneas, ya que este tipo de emprendimiento puede generar empleos de manera directa e indirecta, revalorizando la labor de los recuperadores urbanos, concretando acciones de formación y comunicación, y organización del trabajo en la economía popular.

## Reconocimientos y apoyos fundamentales para el crecimiento

Al principio accedimos a un crédito para emprendimientos del Banco de la Gente, que fue de mucha ayuda, luego llegó el premio de la Incubadora Circular que fue un aporte enorme que nos movilizó, nos llevó a buscar y concretar varias ideas, pero el reconocimiento en sí, fue uno de los momentos más emocionantes de mi vida.



Quiero destacar que todo esto fue posible gracias al apoyo incondicional de mi mamá, que nos prestó su garage para armar el primer taller; de mi marido, y de mis hijos, que siempre me acompañan, alientan y comprenden, siendo mi equipo en todo. El proceso de profesionalización que nos permitió llegar a donde estamos hoy fue un trabajo de muchos años, pero no hubiera sido posible sin esos apoyos fundamentales.

## La Diplomatura en Economía Circular y la alianza con BioCórdoba

En un congreso ambiental en 2023, conocimos acerca del Clúster, y luego a través de redes pudimos saber más sobre el BioCórdoba. Me anoté a la Diplomatura en Economía Circular y el hecho de poder darle un marco académico a lo que hacemos, es la mejor herramienta que tengo. Luego participamos en la Feria de Economía Circular del BioCórdoba, conocimos la Escuela Municipal de Economía Circular, y el Mercado de Materiales, y nos vinculamos con otros emprendimientos. Desde nuestro primer contacto con BioCórdoba tuvimos ideas nuevas, nos ayudó a profesionalizar Dambel, a construir un proyecto y las herramientas para hacerlo viable. A través de la plataforma de la diplomatura me llegó la propuesta de participar con nuestro proyecto en la Incubadora. Al principio dudé de participar, pero algunas personas me convencieron, y me animé, porque la experiencia de exponer mi proyecto en la Cumbre Mundial de Economía Circular no tenía precio. Desde la organización me guiaron, resolvieron mis consultas, y me acompañaron con todo lo que necesité. Parecen cosas lejanas para los pequeños emprendimientos, y yo pude vivir todo esto gracias al BioCórdoba.

### Reflexión final: La importancia de las pequeñas acciones

Cada vez hay más alternativas sostenibles para mostrar, para involucrarse, y están más cerca de lo que creemos. Todas las acciones que se tomen en favor del ambiente, por pequeñas que parezcan generan un aporte enorme, y ayuda mucho esto de visibilizar proyectos que intentan mejorar y reparar el mundo, y cada uno puede hacerlo desde su lugar. Sobre todo cuando las políticas de estado le dan empuje a los pequeños proyectos que buscan crecer, y que por pequeños que parezcan, generan un impacto positivo en materia ambiental.

### ODS



## Instituto Técnico La Falda - Proyecto NIFTY



Ganadores del premio de la Incubadora Circular en la 3ra Cumbre Mundial de Economía Circular. Entrevista con los profesores y estudiantes responsables del proyecto Nifty:

Profesores Hernán Lozano, Agustín Cáceres, Sergio Gómez, Juan Manuel González y Giulietta Pitetti.

Estudiantes de 7mo año del Instituto de la especialización Electrónica, Mecánica y Programación.

### Proyecto Nifty: Optimización Energética en el Instituto Técnico La Falda

El Instituto Técnico La Falda (ITLF) se ha destacado históricamente por ofrecer una educación técnica de calidad, enfocada en áreas como la electrónica, mecánica y programación. Sin embargo, ante los nuevos desafíos globales y la creciente importancia de la sostenibilidad, decidimos abordar un proyecto innovador desde la economía circular, un campo nuevo para nosotros. Así nació el "Proyecto Nifty", que tiene como objetivo transformar nuestro colegio en un modelo de eficiencia energética, integrando la tecnología en la optimización del consumo energético en las instalaciones educativas.

El "Proyecto Nifty" surgió como respuesta a una necesidad concreta: encontrar una manera de aportar al colegio desde el enfoque de la economía circular. El área de Economía nos planteó este desafío, y en lugar de buscar soluciones alejadas de nuestra experiencia, decidimos enfocarnos en las tecnologías que manejamos diariamente, como la electrónica y la mecánica, para diseñar un proyecto que nos permitiera trabajar dentro de nuestras competencias.

El proyecto se divide en dos partes principales: la generación de energía y la optimización de su uso en el colegio. Para la generación, empleamos motores Stirling, una tecnología que transforma energía térmica en energía mecánica, lo que la convierte en una fuente limpia y sostenible para las necesidades energéticas del colegio. La segunda parte consiste en optimizar el uso de esa energía mediante sensores que controlan dispositivos como los aires acondicionados y las luces en función de las condiciones del ambiente. Todo el sistema está automatizado mediante una inteligencia artificial que, a medida que recopila más datos, aprende a tomar decisiones más eficientes.

El reto principal fue integrar esta tecnología en la infraestructura del colegio. Como equipo, inicialmente trabajábamos en proyectos separados, pero pronto nos dimos cuenta de que estábamos abordando problemas similares, por lo que decidimos unificar nuestros esfuerzos. Así, desde nuestras diferentes especialidades —mecánica, electrónica y programación— comenzamos a colaborar para crear una solución integral que pudiera implementarse en toda la institución. La meta final es que cada aula del colegio cuente con su propio motor Stirling y un sistema de gestión de energía automatizado.

## Integración de la Tecnología en el Colegio

Uno de los aspectos más desafiantes del “Proyecto Nifty” ha sido la integración de nuestras especialidades en un proyecto unificado. Como colegio técnico, estamos acostumbrados a desarrollar proyectos de tecnología, pero éste implicaba un enfoque interdisciplinario que requería que estudiantes de diferentes áreas trabajáramos juntos. A medida que avanzamos, comprendimos que este proyecto no solo nos brindaría la oportunidad de aplicar nuestros conocimientos técnicos, sino que también nos permitiría contribuir a la causa de la sostenibilidad.



Los motores Stirling, que son la base de la generación de energía, funcionan en base a la termodinámica, transformando energía térmica en mecánica, lo que les permite generar energía limpia y renovable. Estos motores están diseñados para alimentar dispositivos del colegio, como los aires acondicionados, que se encenderán y apagarán en función de las necesidades del entorno. Además, el sistema de sensores monitorea la temperatura, la apertura de puertas, cantidad de personas, y otras variables, y la inteligencia artificial ajusta el uso de energía en tiempo real para maximizar la eficiencia.

## Colaboración con BioCórdoba

La Incubadora Circular de BioCórdoba tiene la misión de potenciar la economía circular a través de herramientas técnicas, incluyendo el apoyo técnico a proyectos, con el fin de generar iniciativas que tengan un impacto positivo en materia ambiental. Participar con nuestro Proyecto en la Incubadora nos permitió presentar nuestra propuesta y competir con otros proyectos enfocados en la economía circular. Ganar el primer puesto de la categoría de proyectos asociativos en la competencia, no solo nos otorgó fondos esenciales para avanzar con el prototipo del motor Stirling, sino que también nos abrió las puertas a nuevas oportunidades.

Este vínculo con BioCórdoba ha trascendido lo financiero. La incubadora nos permitió conocer personas y organizaciones que comparten nuestros intereses en sostenibilidad. Un ejemplo significativo es

la articulación con la Secretaría de Energías Renovables de la Provincia, gracias a ellos, pudimos obtener paneles solares y gabinetes que necesitábamos para continuar con nuestro proyecto. Además, visitamos la Escuela Municipal de Economía Circular, donde tuvimos la oportunidad de intercambiar ideas y aprendizajes que han enriquecido enormemente nuestro trabajo.

Estamos desarrollando además, un proyecto inspirado en Nifty, donde nuestro enfoque principal es la optimización de este sistema, con el objetivo de mejorar la eficiencia en los cultivos. En colaboración con la cooperativa Consumo y Ambiente Norte Verde, que se especializa en cultivos hidropónicos para producir forraje para animales, estamos impulsando esta iniciativa. El proyecto cuenta con la participación activa de los integrantes de la cooperativa, la Secretaría de Energías Renovables y el Colegio. Hemos presentado el proyecto como una propuesta global, desde nuestra posición como escuela secundaria.

Más allá de los recursos económicos, BioCórdoba nos ha ofrecido orientación y acceso a una red de contactos que ha facilitado la evolución del proyecto. Este feedback ha sido clave para superar desafíos y seguir avanzando en la implementación de nuestro sistema energético.

### Impacto del Proyecto

Desde que comenzamos con el Proyecto, notamos un cambio significativo en la manera en que los estudiantes y docentes se acercan al tema de la sostenibilidad. Este proyecto ha abierto el camino para que otras iniciativas en el colegio también se enfoquen en la economía circular. De hecho, gracias al "Proyecto Nifty", los estudiantes de sexto año comenzaron a trabajar en un proyecto de tratamiento de aguas, lo que muestra cómo nuestra iniciativa ha inspirado a otros dentro del colegio.



Además de los beneficios educativos, el proyecto está generando un impacto económico directo en la institución. Al optimizar el uso de la energía, estamos reduciendo el consumo, lo que se traduce en ahorros en las facturas de servicios. Aunque todavía estamos en una fase de prototipo, estamos comenzando a ver los resultados positivos de nuestras acciones en términos de eficiencia energética.

En términos educativos, el proyecto ha permitido a los estudiantes trabajar en equipo, aprender de diferentes disciplinas que están interconectadas, y aplicar sus conocimientos en un contexto real. Para muchos, esta ha sido una experiencia invaluable que no solo les ha enseñado sobre tecnología y energía, sino también sobre la importancia de trabajar en equipo y la responsabilidad ambiental.

## Desafíos y Proyecciones a Futuro

A pesar de los avances logrados, uno de los mayores desafíos que enfrentamos es la falta de recursos financieros para expandir el "Proyecto Nifty" a todo el colegio. El prototipo del motor Stirling ya está en funcionamiento, pero para implementar el sistema en todas las aulas necesitamos más fondos y materiales. No obstante, gracias a BioCórdoba, hemos podido superar algunos de estos obstáculos, y seguimos explorando nuevas fuentes de financiamiento.

Nuestro objetivo a largo plazo es que el sistema de gestión energética automatizado esté presente en cada aula del colegio, y que el "Proyecto Nifty" sirva como modelo para otras instituciones educativas que también busquen mejorar su eficiencia energética. Creemos que, a medida que sigamos interactuando con BioCórdoba y otros actores, podremos continuar expandiendo el proyecto y tener un impacto aún mayor en la economía circular.

## Conclusión

Estamos comprometidos a seguir desarrollando el "Proyecto Nifty" y contribuir a la economía circular a través de la educación técnica. Las palabras "oportunidad" y "futuro" definen perfectamente lo que esta alianza ha significado para nosotros, y estamos convencidos de que juntos seguiremos construyendo un futuro más sostenible, donde la innovación y la tecnología sean herramientas para un cambio positivo.

### ODS



## Escuela especial Ckari Cay



**CKARI CAY**  
Hombre Libre



Entrevista con Emilia Matar, Directora de Escuela especial Ckari Cay

### Historia y misión de la Escuela Ckari Cay

La escuela Ckari Cay es una institución dedicada a la educación especial desde hace 47 años, en la ciudad de Córdoba. La Escuela Especial nace en el año 1977, con el objetivo de dar respuesta educativa especializada a una población de alumnos que alcanzan un nivel de desarrollo intelectual significativamente inferior a la media, cuya causa de origen orgánica se potencia al entrecruzarse con la variable social, simbólica y económica, que condicionan el desarrollo y funcionamiento. Por ello es necesario dotarlos de recursos y estrategias más operativas que les permita superar las exigencias que la sociedad actual les plantea.



## Inclusión laboral: del discurso a la acción

A raíz de la profunda preocupación por el futuro de nuestros estudiantes, se crea en el año 2003 el Servicio de Formación Laboral, con la finalidad de que luego del ciclo formal escolar, los alumnos tuvieran una perspectiva más esperanzadora respecto de su futuro laboral, y pudieran insertarse en el mercado.



Así, iniciamos un trabajo de sensibilización y visibilización social, que garantizara a las personas con discapacidad el derecho de insertarse laboralmente y poder desarrollar una vida adulta. En este camino y luego de la Convención Internacional de los Derechos de la Persona con Discapacidad (2008) de la cual Argentina es Estado parte, logramos que muchas instituciones abrieran sus puertas.

## Convenio con el Parque de la Biodiversidad

Hace 15 años firmamos un convenio, con lo que hoy es el Parque de la Biodiversidad para concretar una verdadera inclusión laboral. Es decir, del discurso al acto inclusivo.

Creemos que esto solo se alcanza si habitamos espacios públicos, donde se pueda compartir con otros trabajadores experiencias reales de trabajo, para que el aprendizaje se invista de significación técnica y social.



El beneficio fundamental de esta alianza es para los jóvenes con discapacidad que desarrollan sus competencias laborales y habilidades en un marco de igualdad y equidad, dentro de la comunidad a la que pertenecen.

Esta alianza garantiza y hace efectivo este derecho largamente ponderado y hoy instalado como conquista. Nuestro objetivo es resignificar el ámbito laboral, dando a conocer implicancias de los roles de los trabajadores, sus derechos y obligaciones, además de fomentar y fortalecer habilidades sociales necesarias para el desenvolvimiento autónomo y responsable de cada uno de ellos.

### **Visibilización como clave de la alianza con el Ente BioCórdoba**

Resumiendo en una palabra nuestra alianza con el Ente, sería "visibilizar". Gracias a la decisión política de habilitar un espacio cotidiano donde los jóvenes desarrollan actividades que varían desde la producción de huerta hasta el reconocimiento de especies nativas de Córdoba, adquieren destrezas en la producción específica de plantas y se promueven hábitos laborales y de convivencia.



### Promoción de la pluralidad y diversidad en el ámbito laboral

Hay otras formas de hacer, hay otros ritmos, hay otros modos.

Trabajamos para la pluralidad que somos.

### ODS



## Unión Argentina de Prestadores de Servicios Gerontológicos -Cámara de Geriátricos



Entrevista con Carolina Villareal Kurth, Integrante de la comisión directiva de la Unión Argentina de Prestadores de Servicios Gerontológicos

### **La Unión Argentina de Prestadores de Servicios Gerontológicos y su alianza con BioCórdoba: Un encuentro significativo en la vida de los residentes de geriátricos**

La Unión Argentina de Prestadores de Servicios Gerontológicos (UAPSG), con su representación local a través de la Cámara de Geriátricos de Córdoba, tiene como misión central contribuir al bienestar integral de los residentes en instituciones para adultos mayores. Nuestro enfoque se basa en un modelo de atención centrado en la persona, destacando el respeto, la cordialidad, la honestidad, el compromiso y la formación profesional continua como los valores que guían nuestro accionar.



La Cámara de Geriátricos de Córdoba agrupa una red de residencias y servicios orientados a personas mayores en la provincia, promoviendo la calidad de vida en un entorno seguro, acompañado y

respetuoso. En este sentido, nos dedicamos no solo a la prestación de cuidados físicos y emocionales, sino que también reconocemos la importancia de generar oportunidades de participación social y recreativa para nuestros residentes.

### **La alianza con BioCórdoba: Un encuentro de bienestar y conexión con la comunidad**

Nuestra alianza con BioCórdoba nace con el objetivo de promover actividades psicosociales y recreativas que aporten al bienestar integral de las personas mayores en las residencias. El "Club Mayor", un espacio compuesto por residentes que buscan enriquecer su experiencia de vida cotidiana, propuso la iniciativa de realizar visitas a lugares históricos y emblemáticos de la ciudad de Córdoba. Entre esos lugares, el Parque de la Biodiversidad, que hasta hace unos pocos años fue el Jardín Zoológico de la ciudad, se erige como un sitio especialmente significativo.

El vínculo con BioCórdoba se formaliza a partir de estas actividades que tienen un fuerte impacto en la dimensión biopsicosocial de los residentes. Las visitas al Parque de la Biodiversidad, organizadas en coordinación con BioCórdoba, permiten a las personas mayores reencontrarse con espacios llenos de historia y significado personal. Desde el enfoque psicológico, estas experiencias son una herramienta valiosa para el ejercicio de la memoria emotiva, dado que muchos de los residentes recuerdan el antiguo zoológico de Córdoba como parte de su vida pasada



La evocación de estos recuerdos no solo favorece el bienestar emocional de los residentes, sino que también genera estímulos cognitivos que potencian el ejercicio de la memoria. De acuerdo con los principios de la psicología, el recuerdo de experiencias pasadas activa mecanismos fisiológicos similares a los que ocurrieron en el momento en que se vivieron originalmente, lo cual contribuye a mantener la mente activa y saludable.

### **El valor de la recreación en entornos naturales**

El contexto natural del Parque de la Biodiversidad y las actividades al aire libre brindan un espacio diferente a la rutina diaria dentro de las residencias. La posibilidad de compartir experiencias con otros residentes, en un entorno recreativo y distendido, genera momentos de disfrute y felicidad que repercuten positivamente en su bienestar emocional.

Además, este tipo de actividades fortalece el vínculo social y comunitario de los participantes, quienes no solo interactúan entre sí, sino también con el personal del parque y otros visitantes. Este contacto con la comunidad exterior es fundamental para evitar el aislamiento social que puede presentarse en las instituciones geriátricas. La integración comunitaria está contemplada como un derecho de las personas mayores, tal como lo establece la Convención Interamericana de las Personas Mayores, y este tipo de alianzas favorece su cumplimiento.

### **Un encuentro que transforma la vida de los residentes**

La palabra clave con que definimos esta alianza con BioCórdoba es “encuentro”. Este término refleja la esencia de la relación entre ambas instituciones, que se centra en crear espacios de encuentro no solo entre las personas mayores y la comunidad, sino también con su propia historia y recuerdos. La alianza permite que los residentes salgan del entorno de las residencias y vivan momentos que enriquecen su día a día, proporcionando una experiencia significativa que fomenta su bienestar general.

Por otra parte, la interacción con espacios como el Parque de la Biodiversidad tiene un impacto transversal en los aspectos físicos, emocionales y cognitivos de los residentes. El disfrute de la naturaleza, el cambio de ambiente y la posibilidad de participar activamente en actividades recreativas en estos entornos, generan una mejora notable en su calidad de vida.

### **La importancia de la conexión con la comunidad**

Una de las principales razones por las que la Cámara de Geriátricos de Córdoba impulsó esta iniciativa es la importancia de mantener a las personas mayores conectadas con el entorno y la comunidad exterior. En muchas ocasiones, los adultos mayores que residen en instituciones geriátricas se enfrentan a situaciones de aislamiento, en parte debido a la limitación de actividades externas. La relación con BioCórdoba viene a romper esta barrera, brindando oportunidades para que los residentes puedan participar en la vida cultural y recreativa de la ciudad.

Este enfoque de integración social y recreativa contribuye a mantener a los adultos mayores activos y participativos, lo cual es clave para su salud emocional y mental. Las actividades que se desarrollan en el marco de esta alianza fomentan el sentido de pertenencia y el empoderamiento de los residentes, quienes se sienten valorados y reconocidos como parte importante de la sociedad.

## Una propuesta replicable

Debido a los resultados positivos de esta experiencia, hemos propuesto la replicación de estas actividades en todas las residencias que forman parte de nuestra red. La alianza con BioCórdoba ha demostrado ser una herramienta efectiva para mejorar la calidad de vida de las personas mayores, y recomendamos su implementación como parte de la oferta recreativa y psicosocial de las residencias.

En definitiva, este “encuentro” entre BioCórdoba y la Cámara de Geriátricos de Córdoba no solo fortalece el bienestar de las personas mayores, sino que también contribuye a la construcción de una comunidad más inclusiva y comprometida con el bienestar de todos sus miembros.

## Conclusión

La colaboración entre la Unión Argentina de Prestadores de Servicios Gerontológicos y BioCórdoba, es un ejemplo de cómo la integración comunitaria y el enfoque en el bienestar biopsicosocial pueden transformar positivamente la vida de las personas mayores. A través de actividades que conectan con la naturaleza y la historia local, como las visitas al Parque de la Biodiversidad, los residentes de geriátricos experimentan momentos de disfrute, memoria y recreación que fortalecen su salud integral.

Este tipo de alianzas subraya la importancia de mantener una red de apoyo comunitario que garantice los derechos y el bienestar de las personas mayores, promoviendo su participación activa en la sociedad. Como institución, desde la Cámara de Geriátricos de Córdoba continuaremos promoviendo estas iniciativas, porque sabemos el impacto positivo que generan en la vida de quienes residen en sus instalaciones.

## ODS



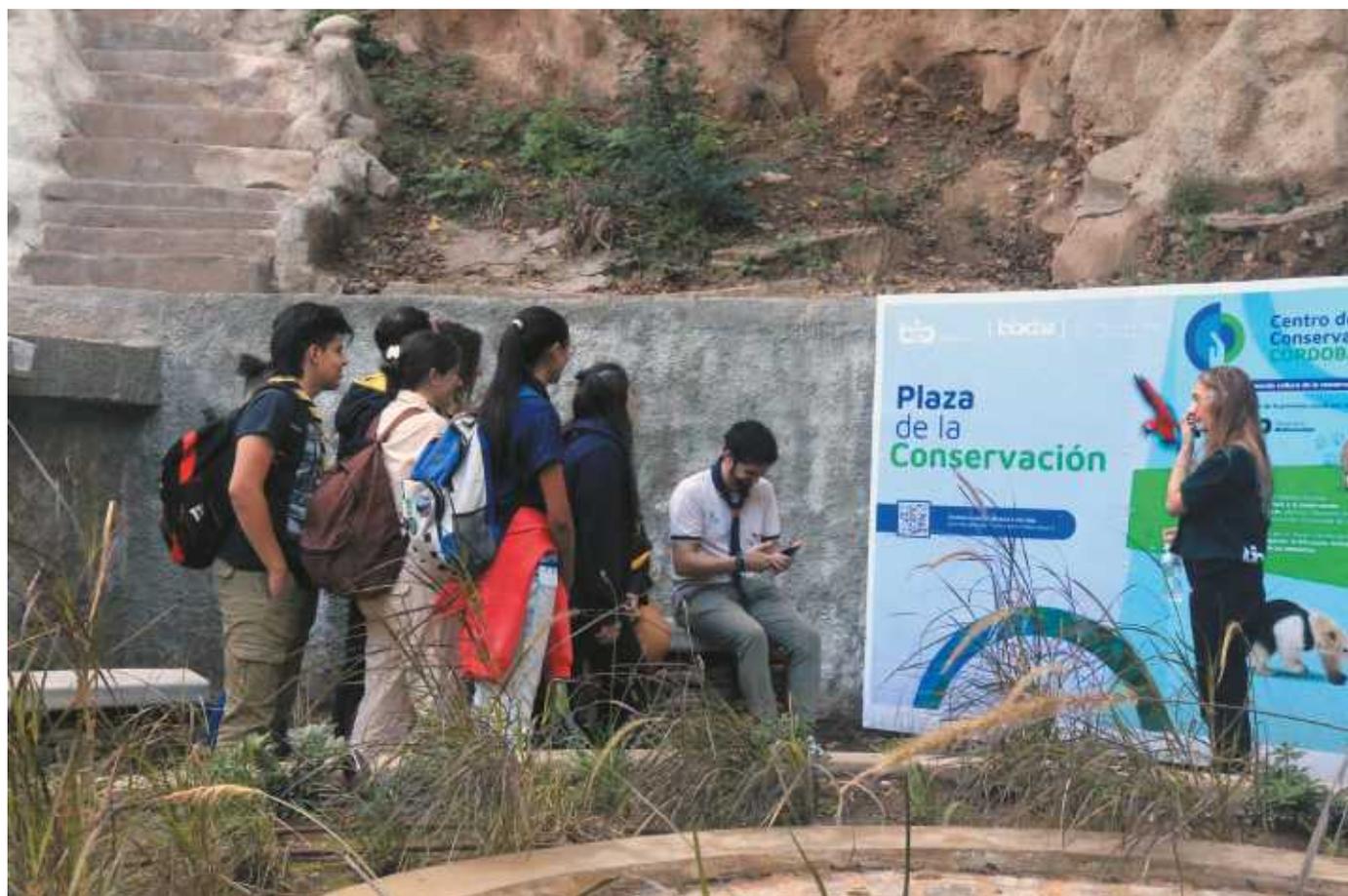
## Scouts de Argentina Asociación Civil



Entrevista con Candela Rota, Coordinadora Nacional de Educación Ambiental

### Scouts de Argentina: Creando Sinergia con Ente BioCórdoba para un Futuro Sostenible

Scouts de Argentina Asociación Civil es una organización sin fines de lucro con más de 100 años de trayectoria en el país. Con una presencia activa en todo el territorio nacional, nuestra misión se enfoca en la educación no formal de niños, niñas y jóvenes, a través de la promoción de valores fundamentales que buscan formar ciudadanos responsables y comprometidos con la sociedad. Actualmente, contamos con aproximadamente 75.000 miembros, entre jóvenes de 5 a 21 años y adultos voluntarios, quienes diariamente trabajan para construir un mundo mejor, en línea con la misión del Movimiento Scout.



## Misión del Movimiento Scout

La misión del Movimiento Scout es contribuir al desarrollo integral de las y los jóvenes mediante un sistema de valores basado en la Promesa y la Ley Scout, para ayudar a construir un mundo mejor donde las personas se desarrollen plenamente y jueguen un papel constructivo en la sociedad. Nuestra propuesta se lleva adelante a través del trabajo en equipo y el aprendizaje a partir de la acción, mediante juegos y actividades aprendemos a elegir, tomar decisiones y asumir responsabilidades. Las y los scouts nos proponemos a ser ciudadanos activos, por lo cual realizamos proyectos de impacto sociocomunitario y tratamos de transformar la realidad en la cual vivimos día a día. El escenario donde llevamos adelante nuestras actividades al aire libre. A través del "aprender haciendo", nos aventuramos y nos enfrentamos a los desafíos que la naturaleza tiene preparados para nosotros.

## Colaboración con el Ente BioCórdoba

La alianza entre Scouts de Argentina y el Ente BioCórdoba ha permitido profundizar y fortalecer los aspectos vinculados a la educación ambiental y el desarrollo de proyectos comunitarios de impacto socioambiental.

Una de las iniciativas más destacadas de esta colaboración es el desarrollo de una propuesta educativa dirigida a adolescentes y jóvenes de entre 14 y 22 años, centrada en la Economía Circular. Este programa educativo, que busca promover una comprensión integral sobre la importancia de la sostenibilidad y la gestión de residuos, ha sido diseñado en conjunto con el equipo profesional del Ente BioCórdoba, brindando a las y los jóvenes las herramientas necesarias para convertirse en agentes de cambio en sus propias comunidades.



## Capacitación y Formación

El programa formativo que ofrece el Ente BioCórdoba a los jóvenes scouts ha sido clave para el éxito de esta alianza. En varias reuniones virtuales, los profesionales del Ente han impartido talleres sobre temas como la Economía Circular, el Cambio Climático, la importancia del reciclaje y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Esta capacitación ha permitido que las y los scouts adquieran los conocimientos teóricos fundamentales para luego aplicarlos en proyectos concretos. Como parte del enfoque aprender haciendo, que es un pilar del Movimiento Scout, estas iniciativas no sólo proporcionan información teórica, sino que también brindan experiencias prácticas y cercanas a la realidad de los jóvenes.

Un ejemplo de esto es la visita que realizaron a la Escuela Municipal de Economía Circular, un espacio que ha permitido a los scouts observar de primera mano el trabajo que se realiza en la valorización de residuos y la creación de productos a partir de materiales reciclados. Esta experiencia ha despertado el interés de los jóvenes en la creación de proyectos socio-comunitarios que respondan a las necesidades específicas de sus propios barrios, promoviendo prácticas más sostenibles y responsables.

## Impacto en la Comunidad

La sinergia con BioCórdoba ha permitido que los Grupos Scouts se vinculen no solo con expertos en sostenibilidad, sino también con las realidades locales, potenciando el impacto en sus comunidades. A lo largo del año, los scouts han participado en diversas jornadas y eventos organizados por el Ente, en los que se han abordado problemáticas ambientales como la gestión de residuos, el reciclaje y la conservación de la biodiversidad. Estas actividades han sido fundamentales para generar conciencia ambiental entre los jóvenes y motivarlos a liderar iniciativas comunitarias.

Uno de los aspectos más destacados de esta colaboración es que permite a las y los scouts transformar sus preocupaciones en acciones concretas. Cada proyecto que desarrollan está alineado con las necesidades de su entorno, y gracias al apoyo del Ente BioCórdoba, cuentan con los recursos y la orientación necesaria para llevarlos a cabo de manera efectiva. Esto incluye desde campañas de reciclaje en sus barrios hasta proyectos de sensibilización sobre el cambio climático y el cuidado del ambiente.

## Prioridades Educativas y el Rol del Movimiento Scout

En 2023, Scouts de Argentina estableció nueve prioridades educativas que guían nuestra labor en todo el país. Entre ellas, tres han sido fundamentales para articular el trabajo conjunto con el Ente BioCórdoba:

**Sensibilidad Social y Compromiso Comunitario:** La capacidad de percibir las necesidades sociales, involucrándonos de manera activa, responsable, comprometida y solidaria ante ellas. En esta prioridad, se fomentó la creación y desarrollo de proyectos que tengan un impacto positivo en su realidad.

**Aire Libre:** Nuestra conexión con la naturaleza es un elemento esencial del Movimiento Scout. Promovemos el contacto directo con el entorno natural, alentando a los jóvenes a valorarlo y protegerlo. Este aspecto ha sido potenciado a través de las visitas al Parque de la Biodiversidad y otros espacios gestionados por el Ente BioCórdoba, donde podemos experimentar de cerca la biodiversidad local y aprender sobre su conservación.

Educación y Responsabilidad Ambiental: Scouts de Argentina está comprometida con la creación de una conciencia ambiental crítica, que permita a los jóvenes reconocer y enfrentar las causas y consecuencias del cambio climático. Esta prioridad está directamente relacionada con los proyectos que desarrollamos junto al Ente BioCórdoba, donde se hace hincapié en la economía circular, la gestión sostenible de recursos y la conexión con la naturaleza.

### Sinergia para un Futuro Sostenible

El concepto de "sinergia" define la alianza entre Scouts de Argentina y el Ente BioCórdoba. La combinación de esfuerzos ha permitido que tanto los valores scouts como la expertise en sostenibilidad del Ente se complementen para generar un impacto real y duradero. A través de esta colaboración, las y los jóvenes de Córdoba han tenido la oportunidad de involucrarse activamente en la resolución de problemáticas ambientales y sociales, transformándose en líderes comunitarios que trabajan por un futuro más sostenible.

La riqueza de esta alianza no radica únicamente en la transferencia de conocimientos, sino en la creación de espacios de diálogo y acción conjunta. El trabajo con el Ente BioCórdoba ha abierto puertas para que los scouts de diferentes localidades puedan acceder a herramientas y recursos que fortalecen sus habilidades, y al mismo tiempo, contribuyen a la misión compartida de generar conciencia sobre la importancia de la sostenibilidad en el siglo XXI.

### Conclusión

La colaboración entre Scouts de Argentina y el Ente BioCórdoba es un ejemplo claro de cómo diferentes organizaciones pueden unirse para potenciar sus acciones y generar un impacto mayor en sus comunidades. Esta sinergia ha permitido a los jóvenes scouts no sólo recibir formación en temas cruciales como la Economía Circular y el Cambio Climático, sino también poner en práctica estos conocimientos para mejorar sus barrios y contribuir al bienestar de la sociedad en general.

### ODS



# Capítulo 7





## CAPÍTULO 7

### CONCLUSIONES

**“Solos no se puede. Conectados es posible. Integrados es inevitable.  
Y si no humaniza, no tiene sentido”.**

Serán cortas.

Ya nuestros aliados han dicho mucho en estas líneas.

Hace poco escuchaba a mi querido maestro Hugo Juri explicarnos qué era la Universidad del Sentido, con sede en el Vaticano. Porque era importante el sentido. Es importante poner en valor el sentido, el porqué de cada cosa. ¿Porqué estudiamos esto, y no esta otra cosa?, ¿Cuál es el sentido de lo que hacemos?

Cuando escribimos un libro de estas características, también nos interpelamos. También pensamos: ¿Vale? ¿Valió la pena? ¿Tiene sentido?

Desde el equipo de BioCórdoba estamos convencidos de que vale la pena intentar todos los días tener una Ciudad mejor, un mundo mejor.

Creemos que hemos avanzado mucho en cada uno de nuestros objetivos.

Creemos que **“conectar, integrar y humanizar”** es clave. Y que es una descripción simple y magnífica del obrar debido de todos los que tenemos vocación de servicio que hizo nuestro intendente Daniel Passerini.

Agradecemos a nuestro gobernador Martín Llaryora y a nuestro intendente Daniel Passerini por darnos la posibilidad de soñar y trabajar por esos sueños.

Repito: “Solos no se puede. Conectados es posible. Integrados es inevitable. Y si no humaniza, no tiene sentido”.

¡Gracias!



# Capítulo 8





## Agradecimientos

BioCórdoba es más que el conjunto de espacios de la Ciudad que administra, que los edificios que construyó, que las capacitaciones que dictó, que los planes que ejecutó, que las especies que conservó. Es más que lo que pudo transformar la ciudad. BioCórdoba es su gente. Cada uno de ellos y ellas han puesto mucho de su tiempo, trabajo, esfuerzo y amor para que cada proyecto se ejecute lo mejor posible.

Estamos convencidos de que las instituciones son lo que son su gente. Por eso, en estos agradecimientos, quisimos que estén todos presentes.

Empezamos con quienes tomaron la decisión política y pusieron el cuerpo para que todo sea posible, porque BioCórdoba será una huella que dejaron en la ciudad **Martín Llaryora** y **Daniel Passerini**. A todos y todas, muchas gracias.

**Jorge Folloni**  
**Enzo Cravero**  
**Julio Tejeda**  
**Soledad Lassaga**  
**Juliana García Aresca**  
**Gerardo Chacón**

Aballay, Marcelo  
Acevedo, Jose David  
Acosta D., Veronica  
Acosta, Agustin Carlos  
Acosta, Agustina  
Acuña B., Magdalena  
Acuña, Bernardo Angel  
Acuña, Ignacio Mario  
Aguero Yañez, Geronimo  
Aguilar, Jose Maria  
Aguirre, Diego  
Aguirre, Matias Exequiel  
Aguirre, Sebastian Carlos  
Aguirre, Yohana Belen  
Aguirre, Emma Ayelen  
Alcantara, Juan Ignacio  
Aldeco, Luciana Abigail  
Alfaro, Agustina Eliana  
Alfaro, Florencia Betiana  
Alfonso, Cristian  
Aliandro, Carlos Nicolas  
Allende, Gisela Noelia  
Almada, Ivan David  
Almiron Valerio, M. Belen  
Aloy, Gaston Nicolas  
Altamirano, Florencia  
Alvarez, Valentina  
Alvarez, Pablo Cesar  
Alvarez Ojeda, Ana Belen  
Alvarez, Federico Javier  
Alvornoz, Macarena Belen  
Alvornoz, Roxana Alejandra  
Alzogaray, Macarena

Alzogaray, Maximiliano  
Amarillo, Luciano Daniel  
Amaya, Veronica Noel  
Andrada Cerebro, Gisel  
Andreone, Sebastian  
Araoz, Matias Jose  
Arce, Fabiola Mariam  
Arce, Nora Mariela  
Areosa, Matias  
Arevalo C., Agustina  
Arevalo, Veronica Liliana  
Argañaraz, Walter Hernan  
Argañaraz, Felix Guillermo  
Arguello, Jorge Horacio  
Arguello, Maximiliano  
Arguello, Victor Luis  
Arguello, Florencia  
Arguello, Paula Eugenia  
Arias, Alan Nicolas  
Arias, Martin Hipolito  
Arivilca Merma, Dalia  
Arnedo, Natalia Soledad  
Arriazu, Liza Maria  
Aspitia, Gonzalo Fernando  
Assandri, Matias  
Astrada, Natalia Soledad  
Auce, Diego Abel  
Avalos, Jeremias Ezequiel  
Avalos, Yohana Elizabeth  
Avila, Maria Celeste  
Avila, Maria Alejandra  
Ayala, Gustavo  
Ayala, Carolina

Ayala, Loana Noemi  
Ayuso Medeot, Marlen  
Babos, Monica Vanesa  
Bacchiddu, Jorgelina Bacci,  
Marcelo Norberto  
Baigorria, Mariano Raul  
Baldiviezo, Ezequiel Ariel  
Baranda, Virginia  
Barbisotti, Fernando Luis  
Barbosa, Macarena  
Bardolini, Noah Yerik  
Barrera, Jorge Alberto  
Barrera, Melania Jazmin  
Barrera, Pamela Nicole  
Barros, Mario Ricardo  
Bayro, Melody Nicole  
Bazan Molina, Rocio  
Bazan Sosa, Pedro Emilio  
Bazan, Brando  
Beltran, Jennie Natali  
Benavidez F., Maximiliano  
Benencio, Melisa  
Benicio, Lucas  
Benitez, David Gonzalo  
Benitez, Maria Belen  
Bertolila, Florencia Anael  
Bigon, Nayla Mariel  
Blanes, Barbara Yasmin  
Boasso, Laura Daniela  
Bonello, Valentina  
Borsalino, Valentin  
Brane, Romina Laura  
Bregan, Diego Fernando

Bressan, Maximiliano  
Britos, Jonathan Diego  
Britos, Sofia  
Britos, Valeria  
Brizuela Moral, Maria  
Brizuela, Jose Mariano  
Buchini, Hector Adrian  
Buddiing Fossaceca, Lucas  
Bueno Gustavo Daniel  
Burgos Martinez, Juan  
Bustos Arinci, Rosario  
Bustos Medina, Mauro  
Bustos, Maria Alejandra  
Bustos, Matias Ariel  
Cabiche Galvez, Matias  
Cabral, Monica Soledad  
Cabral, Giselle Erika  
Cabral, Natalia Del M.  
Cabrera, Maria Victoria  
Cabrera, Alejandro  
Cabrera, Liliana Beatriz  
Calvetti, Mauro Gonzalo  
Calvo Ibarreche, Emilia  
Camargo G., Fernando  
Camargo Vivas, Leonardo  
Cammarata, Federico Hermes  
Campos, Santiago Alejandro  
Cancino, Guillermo Roberto  
Cancino, Milagros Ayelen  
Cancino, Nahuel Ezequiel  
Cancino, Rocio Belen  
Canto Mellano, Agustin  
Canut, Gonzalo Joaquin  
Capdevila, Raul Hector  
Capdevila, Patricio  
Carabajal, Claudia Erika  
Carabajal, Brisa Andrea  
Cardozo Pedemonte, Oscar  
Cardozo, Carlos  
Carle, Fatima Mailen  
Carlis, Alejandra Andrea  
Carpio Scoccia, Ximena  
Carrascosa, Mariana  
Alejandra  
Carreño, Santiago  
Carreras Villa, Mateo  
Carrizo, Alan Thomas  
Carrizo, Fabrizio David  
Carrizo, Federico Maximiliano  
Carrizo, Sofia Claudia  
Casas, Marta Deolinda  
Casconi, Damian Pablo  
Castagnet, Jose Francisco  
Castaño, Alexis Nahuel  
Castillo Rios, Fabrizio Jairo  
Castillo, Lourdes

Castillos Rosas, Jessica Del  
Castro, Gustavo Alberto  
Castro, Brenda  
Castro, Matias Neuen  
Castro, Sergio Ignacio  
Ceballos, Facundo  
Ceballos, Franco Nahuel  
Ceballos, Leandro Francisco  
Cejas, Nahuel Joaquin  
Cejas, Maira Belen  
Cejas, Luis Alberto  
Centeno Vargas, Alberto  
Centeno, Natalia Andrea  
Cepeda, Candelaria  
Cepeda, Cristian Jesus  
Cestares, Isabel Lorena  
Chain, Facundo Elias  
Chancalay Pereyra, Gianella  
Chavez, Angel Sebastian  
Chesta, Teresa Del Carmen  
Cisneros Ricci, Victoria  
Citati, Gaston Jesus  
Colazo De Los Rios, Ignacio  
Coll, Martin  
Colquechuima Velasco,  
Santos  
Colquechuima Perez, Rodrigo  
Conci Lucas  
Coniglio Curone, Jazmin Ailen  
Contreras, Tamara  
Copelotti, Lucas Pablo  
Vicente  
Cordoba Cynthia Araceli  
Cordoba, Daniel Agustin  
Cordoba, Jose Luis  
Coria, Isabel  
Coria, Paola Janet  
Coronel, Daniel Eduardo  
Cortes, Bruno Agustin  
Cortez, Ximena  
Crapa, Maria Belen  
Cross, Leandro Enrique  
Cuadrado, Maria Belen  
Cuevas, Jeremias Jesus  
Cuñado, Ruben Oscar  
Daher, Eliana  
Daher, Valeria  
Dalfovo Alcazar, Luciana  
Dandrea, Gustavo Rolando  
Danguise, Jose Sabino  
De Barbara, Ezequiel  
De Nardis, Lucas Ezequiel  
De Simone, Pablo Tomas  
De Torres Curth, Luisina  
Del Hoyo Garcia, Jose Maria  
Del Hoyo, Maria Celeste

Del Prado, Victoria  
Depiante, Maria Laura  
Devia, Francisco  
Diaz Romagmoli, Agustina  
Diaz, Erika Tiziana  
Diaz, Liz Abigail  
Diaz, Marcos Rodolfo  
Diaz, Sofia Valentina  
Diaz, Valeria  
Dominguez, Macarena  
Dominguez, Marcos Alejandro  
Donzelli, Agustina  
Duca, Claudio  
Duchoud, Raul  
Durand, Facundo Esteban  
Eschoyez Boero, Candela  
Escobar, Lourdes Abigail  
Escobar, Tatiana Ludmila  
Escribano, Pablo Adolfo  
Espindola, Paola Aurora  
Facchin, Cecilia  
Farias Stuyck, Kevin Gabriel  
Farias, Renata Micaela  
Farioli, Cintia Ines  
Farrugia, Claudio Sergio  
Fermanelli Garate, Josefina  
Fernandez, Facundo  
Fernandez, Franco Ismael  
Ferrari, Luciano  
Ferreira, Carolina  
Ferreira Farias, Federico  
Fiorda, Micaela  
Flores, Franco Fernando  
Flores, Roberto Maximiliano  
Fuentes, Alexia Jazmin  
Funes, Rosana Carina  
Funes, Vanesa Soledad  
Gaete, Mayra Elizabeth  
Gaiteri, Gabriel Alejandro  
Galarza, Lucas  
Galiano, Maria Candela  
Gallo, Florencia Olga  
Galvan Villalba, Hernan Dario  
Galvan, Fabricio Lucas  
Ganga, Romina Gisela  
Ganga, Diego  
Garabello, Matias Fernando  
Garabito, Natali  
Garay Veron, Georgina  
Garcia, Juan Antonio  
Garcia Allende, Antonella  
Garcia Ariño, Maria Sol  
Garcia Burde, Guido Ramon  
Garcia Capocasa, Constanza  
Garcia Capocasa, Santiago  
Garcia Li Muli, Cristian Ariel

Garcia, Veronica  
Gareca, Raul Alberto  
Garro De La Colina, Jose  
Gastiarena, Yanina  
Gatica, Mario Alberto  
Gavilan Paz, Maria Bethania  
Gelabert, Emilse Elizabeth  
Gerosa, Mauro  
Ghiotti, Alcira Nancy  
Giane, Fiama Antonella  
Giardi, Irina  
Gigena, German  
Gigena, Natalia Romina  
Gimenez, Milagros Abigail  
Gimenez, Diego Federico  
Giovannini Rocha, Malena  
Gobran Gatica, Tomas  
Gomez, Israel Alejandro  
Gomez Avila, Axel Emir  
Gomez Rojas, Daniel Eusebio  
Gomez Romero, Macarena  
Gomez, Camila  
Gomez, Facundo Gabriel  
Gomez, Mariana Alejandra  
Gomez, Mauro Emanuel  
Gonzalez Molina, Maria Carla  
Gonzalez Ceballos, Candelaria  
Gonzalez Pedro Jesus  
Gonzalez, Agustin Jose  
Gonzalez, Ana Belen  
Gonzalez, Cyntia Estefania  
Gonzalez, Fernando Javier  
Gonzalez, Jaime Alejandro  
Gonzalez, Jose German  
Gonzalez, Maria Ines  
Gonzalez, Mariana  
Gonzalez, Ramon Augusto  
Gonzalez, Romina Valeria  
Gonzalez, Yesica  
Gordillo, Pablo Ernesto  
Goyechea, Eduardo Rafael  
Goyechea, Lautaro Lucas  
Graglia, Valentina  
Graglia, Albertina  
Graieb, Paula Vanina  
Gregorich, Franco Leonel  
Gudiño Di Maio, Angelo  
Adrian  
Gudiño Di Maio, Francisco  
Guerra, Christian Ariel  
Guerra, Tito Rafael  
Guerra, Facundo  
Guerra, Gaspar  
Guerra, Maximiliano  
Guerra, Rosana  
Gutierrez, Claudio

Gutierrez, Maximiliano  
Gutierrez, Ramon Antonio  
Gutierrez, Rodolfo  
Hecker, Luis Maximiliano  
Heredia Funes, Gabriela  
Heredia, Leandro Dario  
Heredia, Lourdes Celeste  
Hernandez, Jose Ignacio  
Herrera Marin, Guadalupe  
Herrera, Agustina Belen  
Herrera, Mariano  
Huaquipa, Flores Victor  
Humano, Paulo Angel  
Hurtado, Daniel Matias  
Hurtado, Erica Yasmin  
Ibañez, Juan Pablo  
Ibarra, Ana Gabriela  
Illanes Arellano, Hugo  
Inchauspe Bustos, Maria  
Jaeggi, Emiliano Daniel  
Jaeggi, Martin Nicolas  
Jimenez, Fabio Facundo  
Jodor, Nerea Lcrecia  
Juarez, Laura Edith  
Juncos, Angelica Cecilia  
Juncos, Sergio Damian  
Juncos, Tomas Valentin  
King, Sebastian  
Kleeps Sequeira, Facundo  
La Pietra, Ana Paula  
Lada, Ortiz Manuel  
Lampasona, Ariana Aylen  
Lattanzi, Fabian Gerardo  
Leiva, Carlos Ariel  
Lemir, Yazmin Nur  
Leone, Maria Belen  
Lescano, Ricardo Sebastian  
Lescano, Roxana Patricia  
Lescano, Vanesa Beatriz  
Liay, Sharon Priscila Celeste  
Licera, Mariela Elisabeth  
Lizarrondo, Candela Lucia  
Llanos, Ruben Ivan  
Lonzales, Sara Yamila  
Lopez Carmie, Yazmin  
Lopez Gonzalez, Leonardo  
Lopez Gonzalez, Agustin  
Lopez, Carolina  
Lopez, Cesar Emilio  
Lopez, Gabriel Dario  
Lopez, Ivana Paola  
Lopez, Leandro Antonio  
Lopez, Maria Eugenia  
Lorenzetti, Yanina Johana  
Losada, Marina  
Loza, Debora Alejandra

Loza, Carla Aldana  
Lucero Pacheco, Veronica  
Ludueña, Guadalupe  
Lujan, Yamila Julieta  
Luna, Jorge Luis  
Luna, Mauro Jose  
Luna, Sonia Mariel  
Madonno, Araceli Del V.  
Maldonado Torales, Manuela  
Maldonado, Hector Sebastian  
Malvaso, Analia Fanny  
Mamy, Martina  
Manavella, Mariana  
Mangione, Veronica  
Manrique, Miguel  
Mansilla A., Lourdes  
Manzanares, German  
Manzano, Garcia Jessica  
Manzone R., Fermin  
Mariño, Juan Francisco  
Markiewicz, Agustin  
Marques, Pablo Exequiel  
Martinez, Erika Daiana  
Martinez, Facundo Jose  
Martinez, Marcos Rene  
Martinez, Gonzalo  
Martinez, Gustavo Javier  
Martinez, Jennifer Natali  
Martinez, Jorge Daniel  
Martinez, Mabel Susana  
Martos, Noelia Analia  
Marzari, Florencia Del V.  
Maschio, Paola Geovanna  
Matera, Miguel Alberto  
Mattos, Mauricio Micael  
Medina, Isaac Jose  
Menard, Facundo  
Mendizabal, Rocio  
Meraviglia, Andres  
Mercado, Matias Jesus  
Michel, Roxana Cristina  
Micoli, Natalia  
Milozzi, Carola  
Mimessi, Luca Matias  
Miño, Yamila  
Miras, Carolina Ruth  
Misa, Viviana Cecilia  
Molina, Carolina Ariane  
Molina, Catalina  
Molina, Jose Alejandro  
Molina, Lourdes Denise  
Mondino, Maria Albertina  
Mongano, Dalma  
Monje, Victor Raul  
Montenegro Sofia  
Montes, Brenda Natali

Montes Cabrero, Milena  
Montes Sanz, Andres  
Montoya Sanz, Joaquin  
Morales, Carlos  
Mordini, Jesica Lourdes  
Moreno, Dayana  
Moreno, Morena Carla  
Moreno Castillo, Natalia  
Moreno, Andres Rafael  
Moreno, Facundo Diego  
Moreno, Horacio Gustavo  
Moreno, Lourdes Dana  
Moreno, Olga Beatriz  
Moriconi Franco  
Moya, Gustavo Ezequiel  
Moyano, Camila  
Moyano, Luis Matias  
Moyano, Micaela Del V.  
Mozzi, Paola Gisela  
Mujica Diaz, Tomas Ariel  
Muñiz Ambrogio Maria  
Muñoz, Daniel Antonio  
Muñoz, Luciana Jisella  
Murua, Lautaro  
Musumeci, Bruno  
Nacer, Alexis Aaron  
Nacer, Ayrton Simon  
Nadaya, Gonzalo Gabriel  
Navarrete, Emanuel Jose  
Navarro, Nahuel  
Navarro, Agustin  
Navarro, Gimena Luz  
Nazetta, Elizabeth Valeria  
Negrete, Chiara Marina  
Neira, Fabrizio Ezequiel  
Neira, Manuel Alejandro  
Nieto, Matias Ariel  
Nieva Debora Betsabe  
Nieves, Lucas Isaac  
Niosi, Valeria Soledad  
Nuñez, Sol Camila  
Ocampo Roure, Rodrigo  
Ocampo Serer, Cintia  
Occhineri, Federico  
Ochoa, Julio Cesar  
Ochova, Franco Matias  
Oliva, Julian  
Oliva, Julieta  
Olivera, Cecilia  
Olmos Coux, Mateo  
Orihuela, Katerinne  
Orso, Gabriel Alejandro  
Ortega, Jose Emilio  
Ortiz, Carlos Marcelo  
Ortiz, David Alberto  
Pacheco, Sandra Gisela

Pacheco Llanes, Milagros  
Padilla, Jose Alfredo  
Pairetti, Valentina  
Palacios, Francisco  
Palacios, Francisco Nicolas  
Palacios, Luis Angel  
Palavecino, Sebastian Alfredo  
Palazon, Sofia  
Paoli, Hector Ignacio  
Paolini, Iris Macarena  
Paolino, Lautaro Matias  
Parodi, Ana Ines  
Pasino, Leandro Fabian  
Pavon, Leandro Ariel  
Peano Avila, Lucia Aylene  
Pecovich, Lorena Paola  
Pedraza, Lidia Ines  
Peralta, Natalia Lorena  
Peralta, Alejandra  
Peralta, Gabriela Beatriz  
Perello, Ariel Gustavo  
Pereyra, Lucas Gabriel  
Pereyra, Priscila Azul  
Perez, Mario Leonel  
Perez B., Nicolas  
Perez, Irina Soledad  
Perez, Martina  
Perez, Pamela Florencia  
Perez, Sofia Malvina  
Pergassere, Jorge  
Pfaffen, Agostina  
Piatti, Enzo  
Piazza, Andres  
Pibernus Marco Urbano  
Pineda, Roberto Eric  
Pinsiroli, Santiago  
Pinto, Daniel Esteban  
Plaza, Fiamma  
Ponce, Alejandra Del Valle  
Ponce, Carlos Misael  
Ponce, Nelson Orlando  
Pouli, Eimi Yamil  
Prados, Maria Victoria  
Prieto, Rodrigo  
Prone, Leandro Alberto  
Pulgar Hahn, Ernesto  
Pussetto, Pablo Adrian  
Queixalos, Israel Leonardo  
Quinteros, Agustina  
Quinteros, Jorge Nicolas  
Quinteros Flores, Roberto  
Quiroga, Ignacio  
Racca, Daiana  
Raffaelli Fuentes, Jorge  
Rainis, Luciano Nicolas  
Ramallo, Adriana Soledad

Ramirez, Ivan Isaac  
Ramirez, Ulises Sebastian  
Ramos Folloni, Marta  
Ramos, Angel Gabriel  
Ramos, Cristian  
Reales, Brisa Valentina  
Recio, Carola  
Regatuzzo, Jesica  
Reñicoli, Lucila Yamile  
Reyes Navarro, Emilse  
Riccardi, Lea Mariel  
Rios, Noelia  
Rios, Agostina Belen  
Rivarola, Elio Matias  
Rivera Arriata, Karina  
Riveros Rozo, Noelia Ingrid  
Rizzo, Jorge Antonio  
Rodriguez, Andres Apolo  
Rodriguez Doris Romina  
Rodriguez Yonson Daiana  
Rodriguez, Jesica Lorena  
Rodriguez, Julieta Esther  
Rodriguez, Matias  
Rojas, Diego Luis  
Rojas, Rodrigo  
Rojas, Soledad Eunices  
Romero, Marcos Emanuel  
Romero Freytes, Cristian  
Romero Freytes, Perla Iris  
Romero, Guillermo Ariel  
Romero, Ignacio Gabriel  
Roquier, Carolina Gabriela  
Rosas, Federico Manuel  
Roso, Silvia Marcela  
Rossi, Daniel Armando  
Rubio, Joaquin Adrian  
Ruibal, Adrian  
Ruiz, Alejandro Luciano  
Rusalen, Carla Del Carmen  
Saavedra, Sofia Elena  
Sala Freytes, Natalia Belen  
Salas, Azul Stefania  
Salas, Fabian Alberto  
Salgado, Kevin Jomil  
Salit Levy, Damian  
Salomon, Maximiliano  
San Juan, Valeria Andrea  
Sanabria, Sofia  
Sanchez, Alejandro Leonel  
Sanchez, Maria Jose  
Sanchez Malo, Mariana  
Sanchez, Andrea Mariela  
Sanchez, Lisette Stefania  
Sanchez, Victor Claudio  
Sangoy, Ayrton Uriel  
Sanmartino, Daniel

Santamarina, Maria Belen  
Santander Cecilia Betina  
Santos, Renata Cristina  
Scheibengraf, Javier  
Screollini Caballero, Darwin  
Serrano, Victoria  
Serrat, Horacio  
Silvas, Andres David  
Silvestre, Emilio Juan  
Sisti, Jazmin Yanina  
Soda, Pedro Luis  
Solbes, Maria Victoria  
Somale, Valeria Marina  
Soppe, Mauro Horacio  
Sorbera, Leonel  
Soria, Cesar Javier  
Sosa Gamaggio, Marisa  
Soto, Maria Del Pilar  
Soto Jara, Claudia Raquel  
Soto, Martinez Juan Jose  
Sotomayor, Miguel  
Stalldecker, Larisa  
Suarez, Guillermo  
Suarez Sabatini, Sergio  
Taborda, Hugo Cesar  
Taborda, Ivo Andre  
Tarrago, Yohana Melisa  
Tartara, Romina Andrea  
Tello, Mayra Alejandra  
Terner, Sabrina  
Tissera, Evangelina  
Tita, Jose David  
Tobares, Daniela Vanesa  
Toledo Manzanel, Jorge  
Toledo, Alexis Joel  
Toledo, Angelo Ezequiel  
Toledo, Mauro Damian  
Tomacello, Santiago  
Torres, Martin  
Torres, Lourdes Ailen  
Torres, Debora Jacqueline  
Torres, Ricardo Marcelo  
Torres, Rodrigo Antonio  
Totis, Juan Pablo  
Tracchia Alejandro Carlos  
Trigo, Jorge Roberto  
Urbano, Florencia  
Urquiza, Romina  
Usqueda, Nestor Fabian  
Vacafior, Franco Esteban  
Valdes Major, Ana Belen  
Valdez Magoiz, Angela  
Valencia, Gianfranco  
Valenzuela, Mario Daniel  
Valfre, Hector Gabriel  
Vallejo Murua, Daniel  
Vallejos, Brian Nahuel  
Vallejos Sandobal, Ailen

Vallejos, Vanesa Anabel  
Varela, Maria Elena  
Varela Keegan, Lara  
Varela, Florencia Anahi  
Vargas, Gonzalo Andres  
Vargas, Patricia Alejandra  
Vazquez, Juan Ignacio  
Velardez, Ivana del Valle  
Venezia Rossi, Carla  
Ventoruzzi, Mariano  
Vera, Pablo Jose  
Vera, Ramon  
Vicente, Maria Lourdes  
Videla, Ramon Saturnino  
Videla Gutierrez, Juan  
Vieyra, Brian Maximiliano  
Vilca, Gabriela Beatriz  
Vilches, Lucia Del Carmen  
Villafañe, Noelia  
Villagra, Romina Eliana  
Villarino, Victoria  
Villarreal, Ariana Ayelen  
Villarreal, Paulo Daniel  
Villegas, Adrian Lberto  
Vivas, Sergio Alejandro  
Wiedemann, Moira  
Wietz, Tomas Javier  
Wietz, Jaqueline  
Yanez, Agustina Sofia  
Yojala, Francisco  
Zabala Rivadero, Maria  
Zalazar, Carlos Elio  
Zalazar, Geronimo  
Zalazar, Pablo  
Zanello, Laureano

